



**LAMEMBA**

**LAPORAN KEGIATAN TAHUNAN LAMEMBA  
TAHUN KEGIATAN 2022**



## **LAPORAN KEGIATAN TAHUNAN LAMEMBA TAHUN KEGIATAN 2022**

### **PENGANTAR**

Alhamdulillah, Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan hidayah-Nya Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi (LAMEMBA) telah menyelesaikan Laporan Kegiatan Tahunan LAMEMBA Tahun Kegiatan 2022. Dalam penyusunan Laporan Tahunan ini, LAMEMBA merujuk pada Peraturan yang tertuang dalam Peraturan Badan Akreditasi Nasional - Perguruan Tinggi (PERBAN-PT) Nomor 28 Tahun 2022, serta berbagai peraturan terkait tentang pelaksanaan akreditasi. Sehingga diharapkan pelaksanaan akreditasi dapat terarah, berkesinambungan dan berkualitas, dengan mengusung profesionalisme kerja LAMEMBA ke depan.

Laporan Kegiatan Tahunan LAMEMBA Tahun Kegiatan 2022 menggambarkan arah kebijakan dan pengambilan keputusan terkait pelaksanaan berbagai program kerja tahun 2022. Sehingga harapan besar bahwa laporan ini dapat meningkatkan pengelolaan proses akreditasi yang berkualitas dengan menerapkan “Praktik Baik”, yang akan menunjang “Tata Kelola Lembaga yang Baik/*Good Corporate Governance*”.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berkontribusi pada proses penyusunan Laporan Kegiatan Tahunan LAMEMBA Tahun Kegiatan 2022. Namun demikian, masukan dan saran masih sangat diharapkan demi penyempurnaan laporan ini.

Jakarta, Juni 2023

Tim Penyusun

## RANGKUMAN

Sejak dinyatakan siap beroperasi pada tanggal 30 Desember 2022 dan dinyatakan dapat melakukan Proses Akreditasi Program Studi pada 31 Maret 2022. LAMEMBA telah melaksanakan Akreditasi Program Studi sebanyak 410 Program Studi. Dari 410 program studi terdapat 49 program Diploma III, 10 program Sarjana Terapan, 265 program Sarjana, 68 program Magister, 18 program Doktor, dan 1 program Profesi. Dengan waktu Proses Akreditasi rata-rata selama 140 Hari Kalender

Pada tahun 2022 untuk pertama kali LAMEMBA merekrut asesor yang berjumlah 277 orang dengan rasio 8% dari jumlah 3448 PS yang dicakup (data Statistik Pendidikan Tinggi 2020). Di Tahun 2023 ini, LAMEMBA melakukan rekrutmen angkatan ke 2 yang karenanya jumlah Asesor LAMEMBA sekarang ini adalah 549 orang, terdiri dari 521 Asesor berasal dari akademisi dan 28 Asesor dari praktisi. Dengan demikian sekarang ini jumlah Asesor LAMEMBA telah sesuai dengan Peraturan BAN PT No 28 Tahun 2022 tentang Pedoman Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Lembaga Akreditasi Mandiri, yang menetapkan bahwa rasio asesor untuk LAM sekurang-kurangnya 10%.

Dalam Melaksanakan Akreditasi Program Studi. LAMEMBA juga menyiapkan Suplemen Penilaian melengkapi penilaian akreditasi untuk Program Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi, dan PJJ. Syarat Perlu Peringkat Akreditasi untuk Program Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi, dan PJJ untuk peringkat “Baik Sekali” dan “Unggul” perlu dibedakan karena keunikannya tersebut. Suplemen Penilaian ini, yang telah mendapatkan penetapan oleh BAN-PT melalui Peraturan BAN-PT Nomor 26 Tahun 2022, menggantikan pedoman penilaian bagi Pendidikan Vokasi dan menambah pedoman penilaian bagi Pendidikan Profesi dan PJJ pada Lampiran 9 Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (PerBAN-PT) Nomor 21 Tahun 2022 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi Lingkup Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi.

LAMEMBA selalu melakukan penyempurnaan berkelanjutan dalam upaya mempersingkat durasi waktu proses akreditasi walaupun capaian sekarang telah secara signifikan dibawah standar yang adalah 180 hari. Beberapa perbaikan telah dilakukan agar lama proses akreditasi dapat mencapai rata-rata 100 hari kalender.

## DAFTAR ISI

	<b>HAL</b>	
PENGANTAR	i	
RANGKUMAN	ii	
DAFTAR ISI	iii	
DAFTAR TABEL	vi	
DAFTAR GAMBAR	vii	
DAFTAR LAMPIRAN	viii	
BAB I	PENDAHULUAN	1
BAB II	HASIL EVALUASI KEGIATAN	2
II.1.	TATA KELOLA	2
II.1.1.	STRUKTUR ORGANISASI LAMEMBA	2
II.1.2.	SISTEM PENGAMBILAN KEPUTUSAN	7
II.1.3.	SUMBER DAYA MANUSIA	9
II.1.3.1.	SISTEM REKRUTMEN, PEMBINAAN, EVALUASI KINERJA DAN KOMPENSASI	9
II.1.3.2	JUMLAH DAN KUALIFIKASI STAF	9
II.1.3.3	TINGKAT KEPUASAN STAF	13
II.1.4.	PENGELOLAAN SARANA PRASARANA	16
II.1.4.1.	SARANA PRASARANA KANTOR	16
II.1.4.2.	SISTEM DAN INFRASTRUKTUR IT	17
II.1.5.	KEUANGAN	20
II.1.5.1.	PELAKSANAAN AKUNTANSI	20
II.1.5.2.	PENUNJUKAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK (KAP)	22
II.1.5.3.	HASIL AUDIT KAP	23
II.1.6.	KERJASAMA	23
II.1.7.	ETIKA DAN IMPARSIALITAS	25
II.1.7.1.	IDENTIFIKASI POTENSI PELANGGARAN	25
II.1.7.2.	TERJADINYA PELANGGARAN ETIS SERTA SOLUSINYA	25

II.1.8	SISTEM MUTU	26
II.2	SUMBER DAYA	30
II.2.1	PROSEDUR DAN INSTRUMEN	30
II.2.1.1.	KARAKTERISTIK UTAMA INSTRUMEN AKREDITASI	30
II.2.1.2.	MEKANISME PENYUSUNAN DAN PENGEMBANGAN INSTRUMEN	32
II.2.2.	ASESOR	34
II.2.2.1.	JUMLAH DAN KUALIFIKASI ASESOR	34
II.3.	PROSES AKREDITASI	36
II.3.1	PELAKSANAAN AKREDITASI	36
II.3.1.1	KETAATAN PADA PROSEDUR DAN INSTRUMEN AKREDITASI	36
II.3.1.2	PROSEDUR DAN TAHAPAN AKREDITASI PROGRAM STUDI	37
II.4.	LUARAN DAN DAMPAK AKREDITASI	40
II.4.1.	JUMLAH AKREDITASI SELESAI	40
II.4.2.	JUMLAH KEBERATAN	40
II.4.3.	LAMA PROSES	41
II.4.4.	REKOGNISI	43
II.4.4.1	REKOGNISI OLEH STAKEHOLDER ATAS PROSES DAN HASIL	43
II.4.4.2	REKOGNISI INTERNASIONAL	43
BAB III	ANALISIS DAN RENCANA TINDAK LANJUT	44
III.1	PEMENUHAN STANDAR KINERJA LAM	44
III.1.1	MENYUSUN INSTRUMEN AKREDITASI, MELAKUKAN	45

	AKREDITASI DAN MENERBITKAN KEPUTUSAN PERINGKAT AKREDITASI	
III.1.2.	MEMERIKSA DAN MEMUTUSKAN KEBERATAN PERINGKAT AKREDITASI DIBERIKAN	47
III.1.3	MEMBANGUN DAN MENGEMBANGKAN JEJARING NASIONAL DAN INTERNASIONAL	47
III.1.4.	PEMANTAUAN DAN EVALUASI TERHADAP PEMENUHAN SYARAT PERINGKAT APS	48
III.1.5.	MEMBERIKAN REKOMENDASI PEMENUHAN PERSYARATAN MINIMUM AKREDITASI	48
III.2	KELENGKAPAN DOKUMEN PENDUKUNG KINERJA LAMEMBA	48
III.3	INDIKASI PELANGGARAN TERHADAP PERATURAN PERUNDANGAN DAN/ATAU GOVERNANCE	50
BAB IV	KESIMPULAN	51
LAMPIRAN		53

## DAFTAR TABEL

	<b>HAL</b>
Tabel 2.1. Jumlah Staf per Bulan di tahun 2022	9
Tabel 2.2. Nama-nama, Profil dan Mulai Bekerja Karyawan Per 31 Desember 2022	10
Tabel 2.3. Pelatihan Karyawan di Tahun 2022	10
Tabel 2.4. Mutasi Karyawan di Tahun 2022	12
Tabel 2.5. Daftar Sarana dan Prasarana Kantor	16
Tabel 2.6. Fitur-fitur Lexa 3.0	18
Tabel 2.7. Fitur-Fitur Yata 3.0	19
Tabel 2.8. Peraturan LAMEMBA Memayungi Pelaksanaan dan Pelaporan Proses Akreditasi	27
Tabel 2.9. Pelatihan Asesor, Waktu Pelaksanaan dan Jumlah Peserta	36
Tabel 2.10. Nama-Nama Program Studi dan PT Asal Mengajukan Keberatan di tahun 2022	40
Tabel 2.11. Rata-Rata, Tercepat dan Terlama Proses Akreditasi	41
Tabel 3.1. Daftar Dokumen Pendukung untuk Setiap Tahapan Akreditasi	49

## DAFTAR GAMBAR

	<b>HAL</b>
Gambar 2.1 Struktur Organisasi LAMEMBA	2
Gambar 2.2. Tingkat Kepuasan Karyawan	14
Gambar 2.3. Opini Kantor Akuntan Publik Laporan Keuangan 2021	22
Gambar 2.4. Proses Akreditasi LAMEMBA	27
Gambar 2.5. Alur Tahapan Proses Akreditasi LAMEMBA	38



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>HAL</b>
Lampiran 1. Foto Kegiatan MoU Signing Dengan AACSB	53
Lampiran 2. Daftar Nama Asesor LAMEMBA	54
Lampiran 3. Daftar Program Studi Pengajuan Akreditasi tahun 2022	71
Lampiran 4. Peraturan LAMEMBA Nomor 9 Tahun 2021 Tentang Pedoman Perilaku Beretika	86

## **BAB I. PENDAHULUAN**

Pada Tanggal 30 Desember 2021, LAMEMBA telah menyelesaikan semua infrastruktur diperlukan untuk melaksanakan proses Akreditasi Program Studi termasuk Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS). Diantara infrastruktur yang telah disiapkan tersebut adalah:

Infrastruktur organisasi:

1. Kantor LAMEMBA;
2. Perangkat IT diperlukan untuk administrasi perkantoran dan proses Akreditasi;
3. SDM Staf sekretariat sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan;
4. Mekanisme dan prosedur kerja Staf untuk setiap bidang kerja; dan
5. Peraturan LAMEMBA tentang Organisasi dan Tata Kelola LAMEMBA. Adapun infrastruktur akreditasi adalah:
  1. Instrumen Akreditasi Program Studi EMBA (APS EMBA);
  2. Kebijakan akreditasi yang dituangkan sebagai Peraturan LAMEMBA;
  3. Sistem Informasi Akreditasi LAMEMBA berbasis IT (LEXA);
  4. Sistem Informasi Asesor (YATA);
  5. Asesor dari jalur Akademisi dan Praktisi.
  6. Kebijakan tentang pengelolaan Asesor dituangkan dalam Peraturan LAMEMBA tentang Pedoman Pengelolaan Asesor.
  7. Kode Etik LAMEMBA yang diatur dalam Peraturan LAMEMBA tentang Pedoman Perilaku Beretika.

Tanggal 30 Desember 2021, LAMEMBA bersama-sama dengan LAM lainnya telah ditetapkan oleh BAN-PT sebagai siap beroperasi, dan dapat melaksanakan kegiatan operasional akreditasi mulai Tanggal 31 Maret 2022.

Laporan Kegiatan Tahunan LAMEMBA untuk tahun operasi berakhir pada Tanggal 31 Maret ini melaporkan kegiatan LAMEMBA yang dilakukan pada masa pra-operasi dan masa operasi mulai Tanggal 31 Maret sampai dengan 31 Desember 2022. Laporan ini disusun berpedoman kepada Peraturan BAN-PT Nomor 28 Tahun 2022 tentang Pedoman Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Lembaga Akreditasi Mandiri.

## **BAB II. HASIL EVALUASI KEGIATAN**

### **II.1 Tata Kelola**

Struktur Tata Kelola LAMEMBA dibangun sesuai dengan Anggaran Dasar LAMEMBA yang disahkan oleh Notaris Ashoya Ratam, SH., Mkn., melalui Akta Nomor 55 Tanggal 31 Agustus 202, dan Anggaran Rumah Tangga (ART) LAMEMBA yang disahkan oleh Dewan Kehormatan LAMEMBA. Akta Notaris tersebut telah disahkan oleh Menkumham melalui Keputusan Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia Nomor AHU-0011772.AH.01.07 Tahun 2020 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perkumpulan Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi,

Anggaran Dasar menentukan LAMEMBA didirikan berasas Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945, dengan sifat organisasi mandiri, independen, Maksud pendirian LAMEMBA adalah meningkatkan kualitas Pendidikan Tinggi EMBA di Indonesia dengan tujuan untuk melaksanakan penilaian akreditasi PS EMBA dalam rangka:

- a. menentukan kelayakan PS EMBA dengan mengacu pada standar akreditasi nasional dan internasional;
- b. menjamin kualitas penyelenggaraan PS EMBA secara berkelanjutan;
- c. memberikan kontribusi dalam peningkatan mutu PS EMBA yang berdaya saing nasional dan/atau internasional; dan
- d. menjadikan LAMEMBA sebagai lembaga akreditasi terbaik tingkat nasional dan atau internasional yang didukung oleh SDM berkualitas dengan tata kelola yang transparan, kredibel, dan akuntabel.

DE LAMEMBA yang diberi tugas dan kewenangan untuk mencapai tujuan diatas, telah membangun sistem manajemen yang merupakan proses tata Kelola. Sistem manajemen tersebut terdiri atas sistem manajemen organisasi dan sistem pengelolaan proses akreditasi.

LAMEMBA, setelah melalui beberapa tahapan review oleh BAN-PT yang memiliki kewenangan untuk itu, telah ditetapkan untuk dapat beroperasi melaksanakan proses

akreditasi pada tanggal 31 Maret 2022. Dalam melaksanakan tugasnya, DE LAMEMBA diawasi oleh Majelis Akreditasi (MA) dan Dewan Pengawas (DP). MA mengawasi DE dalam hal pelaksanaan proses akreditasi, sementara DP mengawasi pengelolaan operasional dan keuangan LAMEMBA.

### II.1.1 Struktur Organisasi LAMEMBA



**Gambar 2.1.**  
**Struktur Organisasi LAMEMBA**

Anggaran Rumah Tangga (ART) LAMEMBA mengatur Rapat Umum Anggota (RUA) merupakan organ pemegang kedaulatan tertinggi. Dewan Kehormatan merupakan representasi dari Pemrakarsa dan bersifat kolegial, dan Badan Pengawas terdiri dari Dewan Pengawas (DP) dengan 5 (lima) orang anggota termasuk satu orang

Ketua, dan Majelis Akreditasi (MA) dengan 9 (sembilan) orang anggota termasuk satu orang Ketua dan satu orang Sekretaris. Baik DP dan MA bekerja dengan sifat kolegial dan mengambil keputusan secara musyawarah dan mufakat.

Anggota DP ditetapkan melalui RUA dengan masa jabatan 5 (lima) tahun dan dapat ditetapkan kembali maksimal 1 (satu) kali masa jabatan. Adapun tugas dan wewenang DP adalah:

1. Memberikan masukan, nasihat, dan pertimbangan atas Rencana Strategis, Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan, serta Laporan Tahunan LAMEMBA yang disampaikan oleh Dewan Eksekutif;
2. Melakukan proses seleksi akuntan publik yang akan mengaudit laporan keuangan dan mengusulkan kepada RUA;
3. Mengusulkan kepada Dewan kehormatan remunerasi bagi Dewan Eksekutif, Majelis Akreditasi, Dewan Pengawas dan Dewan Kehormatan;
4. Melakukan pengawasan non-akreditasi terhadap Dewan Eksekutif LAMEMBA.

Anggota MA juga ditetapkan melalui RUA untuk masa jabatan 5 (lima) tahun dan dapat diperpanjang sebanyak 1 (satu) kali masa jabatan. Adapun tugas dan wewenang MA adalah:

1. Menelaah, menyetujui, dan menetapkan kebijakan sistem akreditasi program studi;
2. Menelaah, menyetujui, dan menetapkan strategi pengembangan sistem akreditasi program studi;
3. Menelaah dan menyetujui Rencana Strategis, Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan, serta Laporan Tahunan LAMEMBA yang diajukan oleh Dewan Eksekutif untuk disampaikan kepada Dewan Kehormatan;
4. Melakukan monitoring, evaluasi, dan pengawasan atas proses akreditasi yang dilaksanakan oleh Dewan Eksekutif;
5. Memberikan saran terkait rencana kerja yang disusun Dewan Eksekutif; dan memeriksa, melakukan uji kebenaran dan memutuskan keberatan yang diajukan

oleh unit pengelola program studi atau perguruan tinggi atas peringkat akreditasi yang telah diberikan kepada program studinya.

DE LAMEMBA adalah organ yang melaksanakan kepengurusan LAMEMBA secara kolegial menjalankan fungsi operasional LAMEMBA dalam rangka mengemban amanah dalam mencapai tujuan pendirian LAMEMBA.

ART LAMEMBA menentukan bahwa DE ditetapkan dan diberhentikan oleh RUA dan berjumlah 5 (lima) orang yang terdiri dari:

- a. 1 (satu) orang Ketua Dewan Eksekutif merangkap anggota;
- b. 1 (satu) orang Sekretaris Dewan Eksekutif merangkap anggota;
- c. 1 (satu) orang Bendahara Dewan Eksekutif merangkap anggota;
- d. 2 (dua) orang Anggota.

Pasal 26 Ayat (3) Peraturan LAMEMBA No. 1 tentang Organisasi dan Tata Kelola (OTK) mengatur bahwa Anggota DE selain Ketua menjabat Direktur Bidang:

- a. Sekretariat dan Teknologi Informasi;
- b. Keuangan dan Operasi;
- c. Akreditasi; dan
- d. *Human Capital* dan *Cooperation*.

Setiap Direktur Bidang diatas dibantu oleh seorang Deputy Direktur yang merupakan staff LAMEMBA.

Berikut adalah nama-nama personalia Dewan Kehormatan, Dewan Penasehat, Majelis Akreditasi, dan Dewan Eksekutif LAMEMBA untuk periode ini.

**Dewan Kehormatan**

**Ketua :**

Dr. Perry Warjiyo

**Anggota :**

Prof. Mardiasmo, Ph.D

Prof. Dr. Suharnomo

Dr. Solikin M. Juhro

Prof. Dr. Ainun Naim

Drs. Jahja Setiatmadja

**Dewan Pengawas**

**Ketua :**

Prof. Ari Kuncoro, Ph.D

**Anggota :**

Prof. Dr. Muhamad Firdaus

Prof. Sidharta Utama, Ph.D

Prof. Dr. Lindawati Gani

Prof. Yudi Azis, Ph.D

Dr. Wahyono

**Majelis Akreditasi**

**Ketua :**

Prof. Dr. Dian Agustia

**Sekretaris :**

Dr. Mery Citra Sondari

**Anggota :**

Prof. Dr. Hermanto Siregar

Prof. Dr. Nunuy Nur Afiah

BM Purwanto, Ph.D

Aldrin Herwany, Ph.D

Dr. Aviliani

Prof. Dr. Rudi Purwono SE., M. SE

Dr. Khomsiyah

**Dewan Eksekutif**

**Ketua :**

Prof. Dr. Ina Primiana

**Sekretaris :**

Prof. Eddy R. Rasyid, PhD., CA

**Anggota :**

Prof. Christantius Dwiatmadja, Ph.D.  
Dr. Ahyar Yuniawan  
Prof. Dr. Ria Mardiana Yusuf

Agar semua organ LAMEMBA dapat melaksanakan fungsi masing-masing dalam sebuah sistem pengelolaan, LAMEMBA telah menetapkan Peraturan LAMEMBA Nomor 1 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kelola (OTK) yang merupakan pengaturan lebih lanjut Anggaran Rumah Tangga LAMEMBA. Pasal 3 dari OTK menentukan bahwa organ LAMEMBA terdiri dari:

1. Rapat Umum Anggota;
2. Dewan Kehormatan;
3. Dewan Pengawas;
4. Majelis Akreditasi; dan
5. Dewan Eksekutif.

Rapat Umum Anggota merupakan pemegang kedaulatan tertinggi, dan hubungan antar organ dan sesama personalia adalah hubungan kolegial dengan pengambilan keputusan berdasarkan musyawarah dan mufakat. Pengambilan keputusan di masing-masing organ adalah pengambilan keputusan yang otonom dan Ketua untuk setiap organ bertanggung jawab untuk menjaga pengambilan keputusan untuk bebas dari konflik kepentingan.

Berikut terlampir Bukti dokumen pada: [PERATURAN LAMEMBA NO 1 TAHUN 2021](#)

### **II.1.2. Sistem pengambilan keputusan**

LAMEMBA mengatur tata cara pengambilan keputusan dalam Bab X OTK, dimana pengambilan keputusan dilakukan secara musyawarah dan mufakat melalui rapat. Peraturan OTK Pasal 30 menentukan bahwa rapat untuk pengambilan keputusan terdiri atas:

1. Rapat Umum Anggota (RUA);



2. Rapat Dewan Kehormatan;
3. Rapat Dewan Pengawas;
4. Rapat Majelis Akreditasi;
5. Rapat Dewan Eksekutif; dan
6. Rapat Kerja.

Rapat Kerja adalah rapat koordinasi antara organ LAMEMBA yang diatur dalam Peraturan OTK Pasal 30 Ayat (7) meliputi:

Rapat MA dan DE yang dilaksanakan minimal 1 (satu) kali dalam 1 (satu) bulan untuk membahas pelaksanaan operasional dan akreditasi LAMEMBA;

- a. Rapat DP dan DE yang dilaksanakan minimal 3 (tiga) kali dalam 1 (satu) tahun untuk membahas operasional dan keuangan LAMEMBA;
- b. Rapat DP dan MA yang dilaksanakan minimal 3 (tiga) kali dalam 1 (satu) tahun untuk membahas pengawasan terhadap pelaksanaan kegiatan LAMEMBA;
- c. Rapat DP, MA dan DE yang dilaksanakan minimal 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun untuk membahas rencana dan pelaksanaan kegiatan LAMEMBA; dan
- d. Rapat DK, DP, MA dan DE yang dilaksanakan minimal 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun untuk membahas evaluasi kinerja LAMEMBA yang dilaksanakan sebelum RUA.

Disamping rapat kerja diatas, DP, MA dan DE juga dapat melaksanakan rapat internal di organ masing-masing. DE mengadakan Rapat Pleno DE setiap hari Rabu. Rapat-rapat lain dilaksanakan setiap kali ada kebutuhan yang dapat dilaksanakan secara daring, luring, ataupun *hybrid*.

Setiap insan LAMEMBA diwajibkan oleh kode etik LAMEMBA untuk terhindar dari potensi konflik kepentingan. Hal ini telah dipahami dan diusahakan terlaksana dalam setiap pengambilan keputusan. Setiap pelaksanaan rapat selalu diikuti dengan notulen rapat dan/atau rekaman langsung pembicaraan.

### II.1.3. Sumber Daya Manusia

#### II.1.3.1. Sistem rekrutmen, pembinaan, evaluasi kinerja, dan kompensasi

Saat ini sistem rekrutmen di LAMEMBA masih menggunakan referral, yaitu mencari kandidat dari luar berdasarkan referensi karyawan. Karyawan yang memiliki teman, kerabat, atau kenalan yang memenuhi syarat dapat mengajukan rekomendasi nama. Selanjutnya seluruh kandidat akan diminta untuk mengirimkan curriculum vitae dan portofolio. Setelah itu akan kembali diseleksi berdasarkan kriteria dan syarat yang sudah ditentukan. Setelah seleksi berkas, kandidat masuk ke dalam proses wawancara, untuk mengetahui kualifikasi sudah sesuai. Wawancara dilaksanakan oleh DE LAMEMBA.

Kandidat yang sesuai dengan kualifikasi akan masuk ke dalam tahap *probation* selama 3 bulan, untuk mengetahui apakah kandidat memiliki performa dan dapat beradaptasi dengan lingkungan kerja LAMEMBA. Kandidat yang sudah melalui *probation* dan dapat menunjukkan performa yang baik, akan diangkat sebagai karyawan LAMEMBA.

#### II.1.3.2 Jumlah dan kualifikasi staf

Pada akhir Tahun 2022, Jumlah staf LAMEMBA ada 18 (delapan belas) orang. Yang selalu meningkat tiap bulannya semenjak januari 2022 seiring meningkatnya program studi yang mengajukan akreditasi. Tabel berikut ini menyajikan jumlah staf LAMEMBA per bulan sepanjang tahun 2022.

**Tabel 2.1.**  
**Jumlah Staf per Bulan di Tahun 2022**

Bulan	Jumlah Staf
Januari	7
Februari	10
Maret	11
April	11
Mei	13

Juni	14
Juli	15
Agustus	16
September	16
Oktober	18
November	18
Desember	18

Pada bagian sub judul *Sistem rekrutmen, pembinaan, evaluasi kinerja, dan kompensasi* telah dijelaskan bagaimana rekrutmen, penugasan dan pelatihan staf telah dilaksanakan.

Tabel berikut ini menyajikan nama-nama dan profil karyawan pada posisi Januari Tahun 2022 dan Desember Tahun 2022.

**Tabel 2.2.**  
**Nama-nama, Profil dan Mulai Bekerja Karyawan per 31 Desember 2022**

<b>No.</b>	<b>Nama</b>	<b>Pendidikan dan Pengalaman</b>	<b>Bulan/Tahun mulai Bekerja</b>
1	Aditia Febriansyah	S2 Ekonomi	2020
2	Aris Firmansyah	S1 Manajemen	2020
3	Nurina Putri	S2 Ilmu Manajemen	2020
4	Agung Asyhari	S1 Akuntansi	2021
5	Silvia Rahayu	S1 Pendidikan	Jan 2021
6	Nuvita Santi	S1 Ilmu Komunikasi	Jan 2021
7	Ajeng Ningtyas	S1 Manajemen	Jan 2022
8	R. Gracinta Putri Graha	S1 Hubungan Internasional	Jan 2022
9	Salsabila Yasmin	S1 Akuntansi	Okt 2021
10	Johan Chris	S2 Ilmu Komunikasi	Jan 2022
11	Adinda Arini	S2 Manajemen	Feb 2022

12	Prichyta Gusvi Khairunnisa Arifin	S1 Hukum	April 2022
13	Muhammad Dwi Juliyanto	S1 Pendidikan	April 2022
14	Wina Ramadhani Munajat	S1 Akuntansi	Juni 2022
15	Farchan Putrana Syahdenal	S1 Ilmu Komputer	Juni 2022
16	Hidra Kris Irawanti	S1 Manajemen	Sept 2022
17	Yuri Yustika	S1 Manajemen	Okt 2022
18	Dian Andriyani Suryaman	S1 Akuntansi	Okt 2022

Untuk meningkatkan kemampuan karyawan dalam bekerja sesuai dengan *jobdesk* yang sudah ditentukan, LAMEMBA telah memfasilitasi karyawan untuk mengikuti pelatihan teknis sesuai dengan bidang kerja masing-masing. Disamping itu, LAMEMBA juga melaksanakan *In House Training* (IHT) diikuti oleh seluruh karyawan. Tabel berikut ini menampilkan kegiatan pelatihan selama Tahun 2022.

**Tabel 2.3**  
**Pelatihan Karyawan di Tahun 2022**

No.	Topik	Jenis	Jumlah Karyawan Peserta
1	Proses Bisnis LAMEMBA	On-Boarding Training	19
2	Team Soft skill Training	In-house Training	24
3	Data Analyst	Public Training	2
4	Tax Brevet C	Public Training	2
5	Taxation	Public Training	1

Pengelolaan karyawan diatur dalam Peraturan LAMEMBA Tahun 2022 Tentang Sistem Manajemen Karyawan LAMEMBA, yang mengatur hal-hal berikut ini:

1. Tata Tertib Kerja
  - a. Hari Kerja dan Waktu Kerja
  - b. Pengaturan Kehadiran Kerja
  - c. Tanda Pengenal Karyawan
  - d. Kewajiban Karyawan
  - e. Tindakan Disiplin
2. Hubungan Kerja Perencanaan Karyawan dan Analisis Jabatan
  - a. Perekrutan Karyawan
  - b. Masa Percobaan
  - c. Pengangkatan, dan Penempatan Karyawan
  - d. Pemindehan Karyawan
  - e. Karyawan Tidak Tetap
  - f. Evaluasi dan Penilaian Kinerja
  - g. Promosi Karyawan
  - h. Demosi Karyawan
3. Hari Libur, Cuti, dan Istirahat Meninggalkan Pekerjaan
  - a. Hari Libur
  - b. Cuti Tahunan
  - c. Cuti Hadi dan Cuti Maternal
  - d. Cuti Sakit
  - e. Izin Meninggalkan Pekerjaan dengan Gaji Penuh
  - f. Izin Meninggalkan Pekerjaan pada Waktu Jam Kerja
4. Remunerasi
  - a. Sistem Remunerasi
  - b. Lembur
  - c. Gaji Selama Sakit
  - d. Tunjangan Hari Raya Keagamaan
  - e. Bonus, Honorarium, dan Tunjangan

5. Fasilitas Kerja
  - a. Peralatan kerja
  - b. Pakaian Kerja
  - c. Perjalanan Dinas Dalam Negeri dan Luar Negeri
6. Jaminan Sosial dan Kesejahteraan Karyawan
  - a. Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Ketenagakerjaan
  - b. Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan
  - c. Bantuan Kematian
  - d. Bantuan Kematian bagi Keluarga Karyawan
  - e. Biaya Pengobatan
7. Peningkatan Keterampilan Karyawan
  - a. Pelatihan dan Pendidikan Karyawan
8. Pemberhentian dan Pensiun Pegawai
  - a. Pemutusan Hubungan Kerja
  - b. Pemberhentian Karyawan

Evaluasi kinerja karyawan dilaksanakan langsung oleh DE LAMEMBA melalui pengamatan pelaksanaan tugas sehari-hari. Berdasarkan evaluasi ini, DE melaksanakan mutasi seorang karyawan dari sebuah direktorat ke direktorat lainnya. Mutasi ini diperlukan disamping sebagai penyegaran juga agar penempatan karyawan sesuai dengan prinsip *a right on in the right place*.

Tabel berikut ini menampilkan mutasi karyawan yang terjadi dalam Tahun 2022.

**Tabel 2.4.**  
**Mutasi Karyawan di Tahun 2022**

No.	Nama Karyawan	Mutasi Dari dan Ke	Bulan/Tahun Mutasi
1	Nuvita Santi	Dir. Sekretariat dan IT ke Dir. Human Capital & Cooperation	Mei 2022

2	Johan Chris	Dir. Keuangan dan Umum ke Dir. Sekretariat dan IT	Mei 2022
---	-------------	--	----------

LAMEMBA menetapkan remunerasi bagi staf/karyawan dalam bentuk gaji tetap bulanan, honorarium kegiatan diluar tupoksi, iuran BPJS, asuransi kesehatan, dan tunjangan hari raya, yang diatur oleh DE LAMEMBA melalui Surat Keputusan DE LAMEMBA untuk masing-masing karyawan.

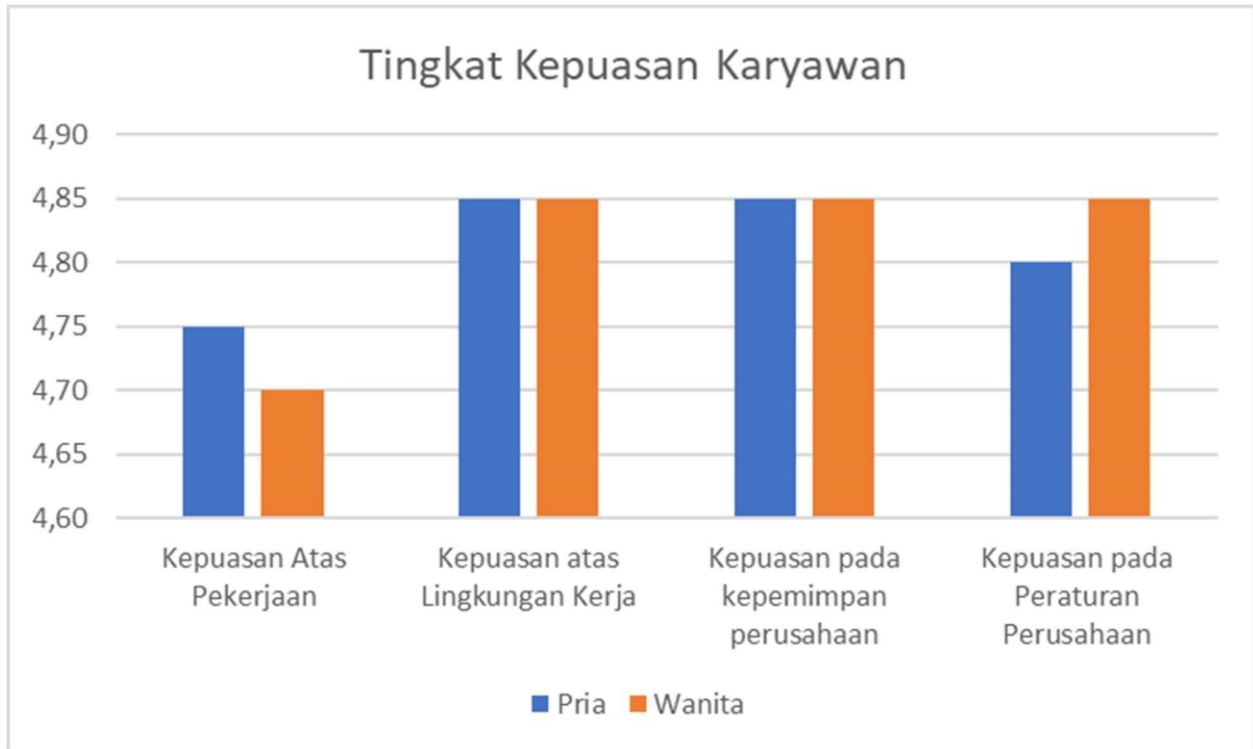
Penetapan kompensasi bagi DE, MA, dan DP sebagaimana diatur dalam ART, menjadi kewenangan Dewan Kehormatan atas usulan Dewan Pengawas. DE mendapatkan kompensasi berupa gaji tetap, honorarium dan tunjangan, sementara MA dan DP mendapatkan honorarium. Pengaturan tentang ini ditetapkan oleh Dewan Kehormatan melalui surat Keputusan DK No. 001/DK/B.1/KS.3/III/2022

### **II.1.3.3. Tingkat kepuasan staf**

Evaluasi atas tingkat kepuasan karyawan atas budaya dilakukan dengan menggunakan metode survey. Survey yang dilakukan pada Tahun 2022 untuk mengetahui kepuasan dalam hal:

1. Kepuasan atas Pekerjaan
2. Kepuasan atas Lingkungan Kerja
3. Kepuasan pada Kepemimpinan
4. Kepuasan pada Peraturan

Survei dilakukan menggunakan 1 - 5, dengan 5 sebagai nilai tertinggi sangat puas, dan 1 sebagai nilai terendah sangat tidak puas. Grafik berikut ini menampilkan hasil dari survei dimaksud.



**Gambar 2.2.**  
**Tingkat Kepuasan Karyawan**

#### **II.1.4. Pengelolaan Sarana Prasarana**

Pengelolaan sarana dan prasarana terdiri dari perencanaan, pengadaan, inventarisasi, pemanfaatan dan pemeliharaan. Di tahun 2021 sebelum operasional berjalan LAMEMBA mendapatkan bantuan pemerintah dan selanjutnya dilakukan tahapan sebagai berikut:

1. Perencanaan

Perencanaan sarana dan prasarana merinci rencana pembelian, pengadaan, rehabilitasi, distribusi atau pembuatan peralatan dan perlengkapan sesuai dengan kebutuhan dan diperbolehkan menurut bantuan pemerintah. Dengan demikian perencanaan sarana dan prasarana dapat didefinisikan sebagai keseluruhan proses perkiraan secara matang rancangan pembelian,



pengadaan, rehabilitasi, distribusi atau pembuatan peralatan dan perlengkapan yang sesuai dengan kebutuhan. Dalam Perencanaan LAMEMBA melakukan :

- Survei Kebutuhan Sarana dan Prasarana seluruh Direktorat
- Menyusun Perencanaan dalam RKAL
- Menyesuaikan kebutuhan dengan anggaran
- Menentukan prioritas kebutuhan

## 2. Pengadaan

Pengadaan adalah kegiatan yang dilakukan untuk menyediakan seluruh sarana dan prasarana di LAMEMBA sesuai dengan anggaran dan kebutuhan yang telah direncanakan. Pengadaan sarana dan prasarana sudah cukup optimal karena sudah sesuai dengan RKAL, kebutuhan dan anggaran.

## 3. Inventarisasi

Inventarisasi dilaksanakan untuk pencatatan atau pendaftaran sarana dan prasarana milik LAMEMBA ke dalam daftar inventaris barang secara tertib sesuai dengan ketentuan dan tata cara yang berlaku.

## 4. Pemanfaatan

Pemanfaatan merupakan serangkaian kegiatan terencana dan sistematis yang dilakukan secara rutin dan berkala untuk menggunakan sarana dan prasarana agar dapat digunakan secara optimal.

## 5. Pemeliharaan

Pemeliharaan merupakan kegiatan pencegahan sarana dan prasarana dari kerusakan. Kegiatan rutin ini dilakukan agar sarana dan prasarana selalu dalam keadaan yang sangat baik dan berfungsi secara optimal.

Semua sarana dan prasarana yang dimiliki oleh LAMEMBA sekarang ini ada dalam kondisi sangat baik dan terpakai dengan dana yang berasal dari bantuan pemerintah sebesar Rp. 3.140.910.600,00 (Tiga Miliar Seratus Empat Puluh Juta Sembilan Ratus Sepuluh Ribu Enam Ratus Rupiah).

### II.1.4.1. Sarana prasarana kantor

Saat ini kantor di awal operasional LAMEMBA bertempat di Gedung Wisma Raharja, Jl. TB Simatupang Kav.1, Cilandak Timur, RT.10/RW.1, Cilandak Timur, Pasar Minggu, RT.3/RW.3, Cilandak Tim., Kec. Ps. Minggu, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12560. Dalam menjalankan operasionalnya Kantor LAMEMBA dilengkapi dengan sarana prasarana berikut ini:

**Tabel 2.5.**  
**Daftar Sarana dan Prasarana Kantor**

Nama Barang	Jumlah	Tahun Perolehan	Kondisi			Keterangan
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Berat	
Nikon (Kamera)	1	2021	✓			
Infocus	1	2021	✓			
Microwave	1	2021	✓			
Printer (Brother HL)	1	2021	✓			
Printer Epson	1	2021	✓			
Fuji Xerox (Fotocopy)	1	2021	✓			
Logitech Rally Plus	1	2021	✓			
Laptop Apple	2	2021	✓			
Laptop Asus	1	2021	✓			
Laptop Asus	1	2021	✓			
Laptop Asus	1	2021	✓			
Laptop Infinix	4	2021	✓			
Laptop Infinix	6	2021		✓		
Dispenser	2	2021	✓			
Televisi	2	2021	✓			

Daikin Air Purifier	1	2021	✓			
Webcam Logitech	3	2021	✓			
Kursi Praha Office Chair (L)	5	2021	✓			
Istanbul Office Chair (L)	16	2021	✓			
Kursi Praha Office Chair (S)	10	2021	✓			
Istanbul Office Chair (L)	8	2021	✓			
Savovie Armchair	2	2021	✓			
Liberia Desk 4	5	2021	✓			
Liberia Desk 7	1	2021	✓			
Liberia Desk 6	2	2021	✓			
Liberia Desk 13	1	2021	✓			
Liberia Cabinet	1	2021	✓			
Liberia Cabinet 5	1	2021	✓			
Fushe Side Table	1	2021	✓			
NAS + STORAGE	1	2021	✓			
Brankas	1	2021	✓			
Istanbul Office Chair (L)	2	2021	✓			
Liberia Desk 11	1	2021	✓			
Motor	1	2021	✓			
Mobil	1	2021	✓			

#### II.1.4.2. Sistem dan infrastruktur IT

Tahun 2022, LAMEMBA memiliki 2 sistem informasi yang mendukung proses akreditasi, yaitu LEXA dan YATA. LEXA merupakan aplikasi sistem informasi untuk memfasilitasi komunikasi antara LAMEMBA dengan UPPS/PS sejak UPPS/PS

mendaftar, mengirimkan permohonan akreditasi, mengunggah dokumen akreditasi sampai dengan memantau proses akreditasi yang telah dilaksanakan. YATA adalah aplikasi sistem informasi untuk memfasilitasi komunikasi antara LAMEMBA dengan Asesor LAMEMBA dalam pelaksanaan tugas asesmen.

**Tabel 2.6.**  
**Fitur-fitur LEXA 3.0**

<b>Fitur</b>	<b>Keterangan</b>
Pendaftaran	Pendaftaran akun secara terpusat oleh admin LAMEMBA
Data	Data Terintegrasi dengan PDDIKTI untuk nama nama universitas, program studi, alamat, sertifikat sebelumnya, peringkat sebelumnya
Kode Panel	Lexa 3.0 Mempunyai kode panel yang dimaksud untuk membedakan program studi dari universitas dan menjadi unique key pada program studi tersebut guna pendataan oleh pihak LAMEMBA
pembayaran	Lexa 3.0 mempunyai 2 metode payment yaitu payment secara manual dan payment dengan virtual
Notifikasi	Lexa 3.0 mempunyai fitur notifikasi untuk memberitahukan apa saja yang terjadi pada tahapan pengajuan sampai keluarnya SK
catatan	Lexa 3.0 mempunyai fitur catatan apabila ada dokumen,pembayaran yang ditolak oleh
Tahap Akreditasi	UPPS dapat melihat secara real time proses akreditasi yang berlangsung
Penugasan Asesor	Lexa 3.0 mempunyai fitur date range yang digunakan asesor untuk menentukan penugasan dalam asesmen
History	Lexa 3.0 mempunyai fitur history dimana dokumen yang dikembalikan,pembayaran yang ditolak dapat terlihat jelas pada bagian history
dashboard	Lexa 3.0 mempunyai fitur dashboard untuk melihat semua program studi yang sedang menjalankan proses akreditasi agar menjadi transparan dalam setiap proses akreditasi oleh LAMEMBA

FAQ	
Sertifikat Akreditasi	Lexa 3.0 mempunyai fitur generate sertifikat secara sistem
Sanggahan	Lexa 3.0 Mempunyai fitur Sanggahan apabila program studi tersebut keberatan
Timbal Balik asesor & lamemba	lexa 3.0 mempunyai fitur Timbal balik yang dimana untuk menilai kinerja asesor maupun LAMEMBA itu sendiri

**Tabel 2.7.**  
**Fitur-fitur YATA 3.0**

Fitur	Keterangan
Database	Yata 3.0 mempunyai fitur database dimana semua data asesor yang terdaftar pada LAMEMBA ditarik datanya dari pddikti
Riwayat Penugasan	Yata 3.0 mempunyai riwayat penugasan asesor
Kode Panel	kode panel dimana asesor dapat menyamakan tugas yang diberikan dengan lexa
Penilaian	Yata 3.0 mempunyai fitur penilaian yang dinilai oleh UPPS terhadap kinerja dari asesor
Notifikasi	Yata 3.0 mempunyai notifikasi untuk memudahkan asesor dalam melihat penugasan
Penjadwalan Validasi	asesor dapat menentukan jadwal yang sudah di plot oleh admin
DL 6	Yata 3.0 mempunyai fitur terbaru dimana dokumen yang dimasukkan oleh UPPS/PS di <i>generate</i> oleh sistem secara otomatis dan asesor dapat menilai langsung di website Yata 3.0.
DL 7	Yata 3.0 mempunyai fitur terbaru dimana dokumen yang dimasukkan oleh UPPS/PS di <i>generate</i> oleh sistem secara otomatis dan asesor dapat menilai langsung di website Yata 3.0.

DL 8	Yata 3.0 mempunyai fitur terbaru dimana hasil kerja asesor dapat langsung di <i>generate</i> oleh sistem secara otomatis dan dapat diakses langsung oleh Komite Akreditasi.
Fitur Simpan	Yata 3.0 mempunyai fitur simpan saat mengisi DL apabila terjadi gangguan yang tidak diinginkan
Rekapitulasi Nilai	Yata 3.0 Mempunyai Rekapitulasi penilaian yang sudah dinilai sebelumnya oleh asesor
Lanjut atau tidaknya asesmen	Yata 3.0 mempunyai fitur Lanjut atau tidaknya asesmen
Pleno Peringkat	Yata 3.0 mempunyai fitur Pleno Peringkat dimana Komite akreditasi dapat melihat hasil dari perbandingan antara 2 asesor yang ditugaskan dan dapat mengcount isian dari asesor secara otomatis

## II.1.5. Keuangan

### II.1.5.1. Pelaksanaan Akuntansi

Laporan Keuangan LAMEMBA disusun sesuai dengan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) No. 35 Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Non-laba. Laporan Keuangan LAMEMBA untuk tahun operasi berakhir pada **31 Desember 2021** telah diaudit oleh kantor akuntan publik yang dikenal sebagai The Big Four yang merupakan kantor akuntan publik kelas dunia dan berjangkaran global yaitu *Price Waterhouse Coopers (PwC)*. Untuk Laporan Keuangan LAMEMBA untuk tahun operasi berakhir 31 Desember 2021 ini, PwC memberikan opini wajar.

Opini terbaik ini dapat diberikan oleh auditor bila terpenuhinya kondisi berikut ini:

1. Bukti audit yang dibutuhkan terkumpul secara mencukupi dan auditor telah menjalankan tugasnya sedemikian rupa sehingga ia dapat memastikan kerja lapangan telah dilaksanakan sesuai dengan standar audit yang berlaku;
2. Laporan keuangan yang diaudit disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi umum yang berlaku di Indonesia yang ditetapkan secara konsisten pada laporan keuangan tahun sebelumnya;

3. Penjelasan yang mencukupi telah disertakan pada catatan kaki dan bagian-bagian lain dari laporan keuangan; dan Tidak ada ketidakpastian yang cukup berarti mengenai perkembangan dimasa mendatang yang tidak diperkirakan sebelumnya.

Dalam mengaudit Laporan Keuangan LAMEMBA Tahun Kegiatan 2021, Auditor juga mempertimbangkan beberapa PSAK lainnya yang relevan. Akan tetapi auditor setuju dengan pendapat manajemen bahwa PSAK tersebut tidak berdampak signifikan terhadap Laporan Keuangan Tahun Kegiatan 2021 tersebut. Adapun PSAK tersebut adalah:

1. Amandemen PSAK 55 “Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran”
2. Amandemen PSAK 60 “Instrumen Keuangan: Pengungkapan”
3. Amandemen PSAK 71 “Instrumen Keuangan”
4. Amandemen PSAK 73 “Sewa”
5. Penyesuaian tahunan PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan”
6. Penyesuaian tahunan PSAK 48 “Penurunan Nilai Aset”

Laporan keuangan LAMEMBA Tahun 2021 yang telah diaudit dapat dilihat melalui tautan sebagai berikut: [Laporan Keuangan LAMEMBA Tahun 2021](#).



### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan LAMEMBA tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

JAKARTA,  
31 Oktober 2022

**Yusup, CPA**  
Izin Akuntan Publik No. AP.1739



**Gambar 2.3.**  
**Opini Kantor Akuntan**  
**Publik Laporan Keuangan**  
**2021**

#### II.1.5.2. Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP)

Penunjukan KAP untuk audit atas laporan keuangan tahun buku 2022 dilaksanakan oleh Dewan Pengawas LAMEMBA untuk kemudian dimintakan persetujuan oleh Rapat Umum Anggota sebagaimana ketentuan diatur dalam Anggaran Rumah Tangga. Dewan Pengawas telah menetapkan kembali KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis dan Rekan (*Price Waterhouse Coopers-PwC*) sebagai auditor atas Laporan Keuangan LAMEMBA untuk tahun operasi berakhir pada 31 Desember 2022. Sampai saat ini kegiatan audit oleh PwC masih sedang terlaksana dan diskedulkan selesai pada Agustus 2023.



### **II.1.5.3. Hasil Audit KAP**

Karena proses audit sampai Laporan ini disiapkan masih sedang berjalan, belum ada hasil audit untuk Laporan Keuangan untuk tahun operasi yang berakhir pada 31 Desember 2022 yang dapat dilaporkan.

### **II.1.6. Kerjasama**

Tahun 2022 adalah tahun pertama beroperasinya LAMEMBA sebagai lembaga akreditasi independen. Kerjasama dengan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi telah terlaksana semenjak awal pendirian LAMEMBA. LAMEMBA sangatlah menyadari bahwa untuk dapat berkembang menjadi lembaga akreditasi mandiri yang bereputasi tinggi ditengah masyarakat, kerjasama dengan lembaga akreditasi internasional yang bereputasi di tingkat global adalah suatu keharusan.

Peta jalan pengembangan LAMEMBA menggambarkan kerjasama internasional akan dimulai pada Tahun 2024. Suatu hal yang tidak diduga sebelumnya, lembaga akreditasi internasional yang paling bereputasi di tingkat global untuk program studi dibidang ilmu EMBA, *the Association to Advance Collegiate Schools of Business* yang dikenal luas sebagai AACSB menawarkan untuk bekerja sama dengan LAMEMBA. Tentu saja tawaran ini segera disambut dengan serius. Pada tanggal 11 November 2022 telah terlaksana penandatanganan piagam kerjasama (MoU) antara LAMEMBA dan AACSB dengan prinsip saling menguntungkan. Penandatanganan dilakukan oleh Direktur Eksekutif LAMEMBA, Prof. Dr. Ina Primiana, SE, MT dengan Geoff Perry, Wakil Presiden Eksekutif dan *Chief Officer* AACSB, disaksikan oleh Ketua Dewan Kehormatan LAMEMBA Dr. Perry Warjiyo, Anggota Majelis Akreditasi BAN-PT Arief T Surowidjodjo dan Direktur Kelembagaan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Dr. Lukman, yang mewakili Dirjen Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi.

Adapun detil kerjasama yang disepakati meliputi:

- a) *Recognition – AACSB and LAMEMBA recognize the standing and importance of each of our organisations in contributing to the improvement of the quality of higher education business schools and*

*business education in Indonesia as each of us bring aspects that are of relevance and importance to quality business schools or those that aspire to this status*

- b) AACSB and LAMEMBA will share approaches to ensuring the capability and compliance of accreditation assessors*
- c) AACSB and LAMEMBA will share approaches to institutional governance for accrediting bodies*
- d) AACSB and LAMEMBA will explore the alignment between the standards of each organisation and whether this can lead to some decrease in accreditation fatigue for schools*
- e) AACSB and LAMEMBA will explore the possibility of running joint events in Indonesia*
- f) AACSB and LAMEMBA will seek opportunities to communicate the relationship and the benefits arising from it to external stakeholders*

Dengan demikian dapat dikatakan kerjasama dengan AACSB ini akan meningkatkan mutu tata kelola dan proses akreditasi LAMEMBA. Sampai dengan Laporan ini disiapkan, pekerjaan yang sedang dilaksanakan bersama adalah kajian tentang komparasi antara Instrumen Akreditasi LAMEMBA dan AACSB. Hasil dari kajian bersama ini dikedulkan untuk disampaikan ke pengelola program studi EMBA pada bulan tanggal 5 Agustus di Bandung dalam kegiatan yang dilaksanakan oleh AFEBI dengan menghadirkan pihak LAMEMBA dan AACSB.

Kerjasama dengan AACSB ini mendapatkan sambutan yang sangat baik dari *stakeholders* LAMEMBA termasuk pemimpin unit pengelola program studi yang berharap agar mengikuti akreditasi AACSB dapat menjadi kelanjutan dari akreditasi oleh LAMEMBA.

## **II.1.7 Etika dan Imparsialitas**

### **II.1.7.1 Identifikasi potensi pelanggaran**

Sebagai upaya pencegahan potensi pelanggaran etika dan menjaga imparsialitas, LAMEMBA telah memiliki kode etik yang disebut dengan Pedoman Perilaku Beretika yang merupakan rujukan berperilaku bagi setiap insan LAMEMBA termasuk asesor sebagaimana yang termuat dalam Peraturan LAMEMBA Nomor 9 Tahun 2021 tentang Pedoman Perilaku Beretika LAMEMBA.

Menyadari pentingnya peran asesor sebagai mitra dalam melaksanakan proses akreditasi, LAMEMBA telah menyusun Peraturan LAMEMBA No. 7 Tahun 2021 Tentang Pedoman Pengelolaan Asesor yang dipergunakan sebagai acuan bagi semua pihak yang berkepentingan dalam pelaksanaan akreditasi. Pedoman ini mengatur rekrutmen asesor, penugasan, pelatihan, dan pembinaan.

### **II.1.7.2 Terjadinya pelanggaran etis serta solusinya**

Pemantauan atas perilaku etis Insan LAMEMBA dilakukan secara langsung dan berjenjang: Dewan Pengawas mengawasi Majelis Akreditasi, Majelis Akreditasi dan Dewan Pengawas mengawasi Dewan Eksekutif, sedangkan Dewan Pengawas diawasi oleh Dewan Kehormatan. Masyarakat juga diberi kesempatan untuk melaporkan hal-hal yang dianggap perlu melalui email ke LAMEMBA dengan memberikan alamat khusus.

Sementara itu, Asesor LAMEMBA diawasi oleh DE. Untuk mengawasi perilaku beretika Asesor ketika melaksanakan asesmen lapangan, DE LAMEMBA telah menerbitkan Surat Keputusan Dewan Eksekutif No. 210/DE/A.1/KS.3/VI/2002 tentang Fasilitas Disediakan Perguruan Tinggi/Unit Pelaksana Program Studi Dalam Pelaksanaan Asesmen Lapangan Yang Dapat Diterima Asesor (SK dimaksud terlampir). Pemimpin UPPS/PS yang dikunjungi juga diberi kesempatan untuk melaporkan ke DE LAMEMBA perilaku asesor yang tidak berkesesuaian dengan Pedoman Perilaku Beretika dan Surat Keputusan DE dimaksud dengan menyediakan formulir khusus untuk itu.

Pada tahun 2022 terjadi 1 (satu) kasus terkait pelanggaran etis oleh Asesor ketika melaksanakan asesmen lapangan. Asesor tersebut diduga melanggar peraturan yang tertera pada Keputusan Dewan Eksekutif No 210/DE/A.1/KS.3/VI/2022 diatas.

Menanggapi ini LAMEMBA kemudian melakukan klarifikasi dan konfirmasi lebih lanjut kepada pihak terkait. Setelah diperoleh bukti bahwa pelanggaran tersebut benar terjadi, DE menyampaikan teguran secara langsung serta penangguhan sementara penugasannya.

Sebagai upaya pencegahan pelanggaran etis, dalam setiap kesempatan Klinik UPPS dan pelatihan Asesor, Perilaku Beretika Insan LAMEMBA selalu disosialisaikan. Sebelum melaksanakan tugas AL, seorang Asesor diwajibkan menanda-tangani dokumen pakta integritas. Dalam setiap surat ke Pimpinan Perguruan Tinggi yang menyampaikan akan dilaksanakan AL, juga diinformasikan agar pihak PT hanya memberikan fasilitas yang diizinkan kepada Asesor.

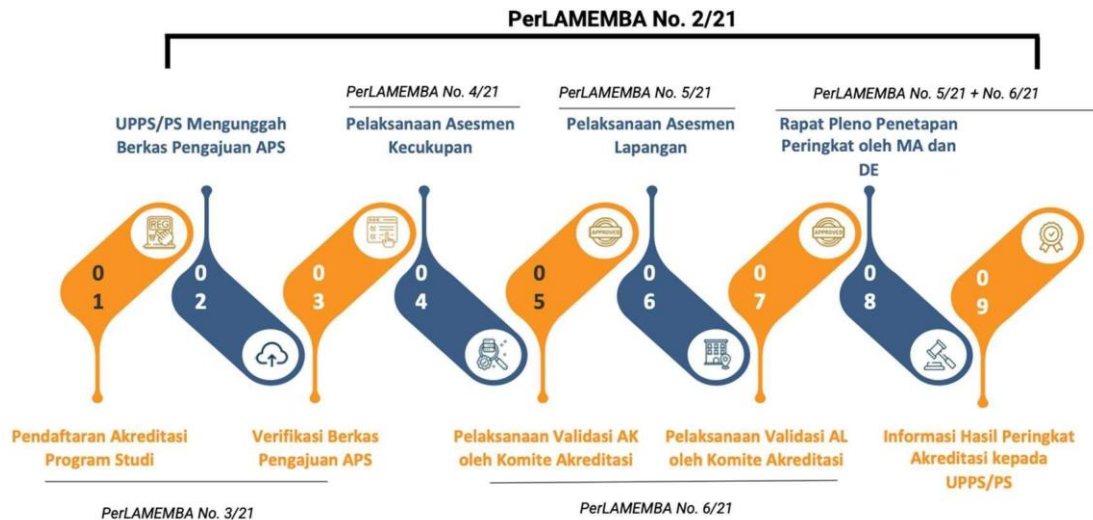
#### **II.1.8. Sistem mutu**

Penjaminan mutu dalam proses akreditasi LAMEMBA melekat pada setiap tahapan proses akreditasi LAMEMBA itu sendiri. Setiap tahapnya telah dipayungi oleh Peraturan LAMEMBA.

Penjaminan mutu dilakukan dengan memastikan bahwa setiap tahap dalam proses akreditasi tersebut telah dilaksanakan dengan akurat dan sesuai dengan standar pekerjaan yang telah ditetapkan. Pekerjaan memastikan tersebut dilaksanakan secara tersistem oleh personalia yang independen atas pelaksanaan suatu tahap akreditasi tersebut.



## PROSES AKREDITASI LAMEMBA (PerLAMEMBA No. 2/21) (Setiap tahap dalam proses ini dipayungi oleh Peraturan LAMEMBA)



**Gambar 2.4**  
**Proses Akreditasi LAMEMBA**

Gambar diatas memperlihatkan bahwa setiap tahap dalam Proses Akreditasi LAMEMBA telah dipayungi oleh payung hukum berupa Peraturan LAMEMBA yang telah ditetapkan pada Agustus 2021. Tabel berikut ini menyajikan Peraturan-peraturan LAMEMBA yang dimaksud.

**Tabel 2.8.**  
**Peraturan LAMEMBA Memayungi Pelaksanaan dan Pelaporan Proses Akreditasi**

No.	Peraturan LAMEMBA	Tentang
1.	Nomor 2 Tahun 2021	Mekanisme Akreditasi
2.	Nomor 3 Tahun 2021	Prosedur Permohonan Akreditasi
3.	Nomor 4 Tahun 2021	Prosedur Asesmen Kecukupan
4.	Nomor 5 Tahun 2021	Prosedur Asesmen Lapangan
5.	Nomor 6 Tahun 2021	Prosedur Kerja Komite Akreditasi
6.	Nomor 7 Tahun 2021	Pedoman Pengelolaan Asesor

7.	Nomor 8 Tahun 2021	Prosedur Penyelesaian Keberatan atas Peringkat Akreditasi
8.	Nomor 9 Tahun 2021	Pedoman Perilaku Beretika LAMEMBA
9.	Nomor 10 Tahun 2021	Pedoman Pelaporan Berkala Pelaksanaan Akreditasi
10.	Nomor 11 Tahun 2021	Pedoman Pelaporan Kegiatan Tahunan Kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia
11.	Nomor 12 Tahun 2021	Penanganan Kemiripan Dokumen Akreditasi
12.	Nomor 13 Tahun 2021	Pedoman Surveilans Keberatan

Adapun fitur-fitur pengawasan mutu dalam Proses Akreditasi dimaksud dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Pendaftaran akreditasi Program Studi (PS) dilaksanakan sendiri oleh PS tersebut melalui aplikasi sistem informasi akreditasi LAMEMBA yang dinamakan dengan LEXA. Pendaftaran ini diperiksa oleh Staf Direktorat Keuangan dan Umum dan Direktorat Sekretaris dan Teknologi Informasi. Bila pendaftaran telah akurat dan sesuai dengan ketentuan, PS tersebut diberikan kode akses untuk dapat mengikuti tahapan selanjutnya.
2. Setelah PS mengunggah Dokumen Akreditasi, Staf Direktorat Akreditasi melakukan pemeriksaan dokumen untuk memastikan apakah Dokumen tersebut telah lengkap dan sesuai dengan syarat kelengkapan Dokumen yang telah ditentukan. Apabila belum lengkap dan/atau belum sesuai, Dokumen tersebut dikembalikan kepada PS pengirim. Apabila telah lengkap dan sesuai, Dokumen tersebut dapat lanjut ke tahap Asesmen Kecukupan (AK). Staf Akreditasi melaporkan hasil pemeriksaan ini melalui Formulir AD-01.
3. Laporan AD-01 tersebut diperiksa oleh seorang DE ditugaskan yang memeriksa akurasi dan Catatan yang diberikan oleh Staf Akreditasi tersebut.

4. Hasil pekerjaan AK oleh 2 (dua) orang Panel Asesor yang bekerja secara mandiri, divalidasi oleh Komite Akreditasi (KA) yang terdiri dari 3 (tiga) orang: MA (sebagai *lead*), DE, dan seorang Asesor Komite Akreditasi yang adalah asesor LAMEMBA yang telah berpengalaman. Validasi dilaksanakan melalui pertemuan (*zooming*) dimana Panel Asesor menyampaikan hasil pekerjaannya dihadapan KA.
5. Komite Akreditasi melaporkan hasil validasi oleh KA AK dengan menyiapkan Kertas Kerja KA AK dan Berita Acara KA AK (DL-08). Hasil Validasi ini berupa keputusan apakah PS telah dapat mengikuti tahap selanjutnya yaitu Asesmen Lapangan (AL).
6. Hasil pekerjaan AL oleh Asesor divalidasi oleh Komite Akreditasi yang dilaksanakan melalui pertemuan (*zooming*), dan laporannya disampaikan dalam Kertas Kerja KA AL dan Berita Acara AL (Formulir DL-08) yang disertai dengan keputusan tentang rekomendasi Peringkat Akreditasi yang dapat ditetapkan bagi PS tersebut.
7. Setelah menerima Laporan dari KA AL, DE LAMEMBA dalam Rapat Pleno DE memeriksa Laporan tersebut untuk memastikan akurasi dari Peringkat Akreditasi yang direkomendasikan tersebut. Hasil pemeriksaan ini dilaporkan ke MA LAMEMBA yang kemudian melaksanakan Rapat Pleno MA dan DE.
8. Rapat Pleno MA dan DE tersebut kembali memeriksa hasil pemeriksaan DE dimaksud, untuk kemudian menetapkan Peringkat Akreditasi untuk PS tersebut yang dituangkan dalam Berita Acara Rapat Pleno Peringkat.
9. Peringkat Akreditasi diumumkan melalui web, penerbitan Sertifikat Akreditasi dan SK Peringkat Akreditasi

Forum validasi oleh Komite Akreditasi baik KA AK atau KA AL disamping bertujuan untuk pengawasan mutu juga bernilai sebagai proses *experiential learning* dan *capacity building* bagi Asesor ataupun DE dan MA.

Penjelasan diatas adalah tentang penjaminan mutu yang dilaksanakan menyatu (*embodied*) dengan pengelolaan proses akreditasi. LAMEMBA telah membakukan prosedur kerja untuk setiap tahap dalam proses akreditasi. Tentu saja prosedur kerja

yang sekarang ini ada adalah hasil penyempurnaan terus menerus dari prosedur kerja sebelumnya.

Setelah melalui proses *organisational and experiential learning* selama lebih dari satu tahun, usaha untuk memformalkan penjaminan mutu tersebut oleh MA LAMEMBA ke dalam sebuah sistem penjaminan mutu sekarang ini dalam tahap akhir. Diperkirakan dalam bulan September tahun 2023, MA LAMEMBA telah dapat menetapkannya melalui sebuah surat keputusan.

## **II.2. Sumber Daya**

### **II.2.1 Prosedur dan Instrumen**

#### **II.2.1.1. Karakteristik utama instrumen akreditasi**

Selaku lembaga yang dimandatkan melaksanakan penjaminan mutu eksternal untuk pendidikan tinggi bidang ilmu EMBA, LAMEMBA menetapkan empat karakteristik utama Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS), yaitu:

1. Berbasis Disiplin Ilmu EMBA

Penilaian akreditasi dilakukan dengan pendekatan kesesuaian program dan jenis pendidikan dengan bidang ilmu EMBA di setiap program studi.

2. Berbasis Visi dan Misi

Penilaian akreditasi dilakukan dengan pendekatan kesesuaian program pendidikan terhadap visi dan misi yang ditetapkan Unit Pengelola Program Studi.

3. Berbasis Luaran dan Capaian Bidang Ilmu EMBA

Penilaian akreditasi ditekankan pada aspek luaran dan capaian pendidikan (mahasiswa dan lulusan) serta kontribusi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu EMBA.

4. Berbasis Proses

Penilaian hasil akreditasi didasarkan pada upaya pengembangan dan perbaikan secara berkesinambungan dan berkelanjutan yang dilakukan Unit Pengelola Program Studi dalam meningkatkan hasil capaian dan luaran pada bidang Ilmu EMBA.



Mempertimbangkan empat karakteristik utama tersebut, LAMEMBA merancang instrumen akreditasi dengan 9 (sembilan) Kriteria, 27 (dua puluh tujuh) Dimensi, dan 74 (tujuh puluh empat) indikator. Pengukuran setiap indikator menggunakan pengukuran kualitatif berbasis *experts judgment* oleh asesor. Untuk menentukan peringkat akreditasi sebuah program studi, ditentukan syarat pemenuhan peringkat untuk Baik Sekali atau Unggul yang persyaratannya terkait dengan ukuran kuantitatif berikut:

1. Jumlah dan kualifikasi dosen tetap berdasarkan latar belakang pendidikan.
2. Jumlah dan kualifikasi dosen tetap berdasarkan jenjang jabatan akademik.
3. Jumlah dan kualifikasi publikasi, seminar, karya inovatif (untuk program vokasi).
4. Jumlah rata-rata sitasi atas publikasi artikel untuk setiap dosen tetap dalam tiga tahun terakhir.

Karena dikembangkan berdasarkan empat karakteristik utama tersebut, memungkinkan LAMEMBA untuk merancang satu set Instrumen APS EMBA yang digunakan untuk semua program pendidikan. Saat ini terdapat tujuh program pendidikan yang menjadi cakupan bidang ilmu EMBA antara lain, diploma, sarjana, sarjana terapan, magister, magister terapan, doktor, dan doktor terapan. Instrumen APS EMBA sudah mempertimbangkan penggunaannya untuk seluruh program dan jenis pendidikan pada bidang ilmu EMBA. Selain itu, Instrumen Akreditasi Program Studi EMBA juga telah mempertimbangkan aspek kekhasan dari setiap bidang ilmu EMBA sehingga dapat terukur dengan penciri khasnya masing-masing.

LAMEMBA juga menyiapkan Suplemen Penilaian melengkapi penilaian akreditasi untuk Program Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi, dan PJJ. Syarat Perlu Peringkat Akreditasi untuk Program Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi, dan PJJ untuk peringkat “Baik Sekali” dan “Unggul” perlu dibedakan karena keunikannya tersebut. Suplemen Penilaian ini, yang telah mendapatkan penetapan oleh BAN-PT melalui Peraturan BAN-PT Nomor 26 Tahun 2022, menggantikan pedoman penilaian bagi Pendidikan Vokasi dan menambah pedoman penilaian bagi Pendidikan Profesi dan PJJ pada Lampiran 9 Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (PerBAN-PT) Nomor 21 Tahun 2022 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi Lingkup Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi.

### II.2.1.2. Mekanisme penyusunan dan pengembangan instrumen

Kaidah yang digunakan dalam mengembangkan penilaian dan instrumen akreditasi sesuai dengan Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 2 Tahun 2017 tentang Sistem Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi adalah sebagai berikut:

1. Penilaian akreditasi dilakukan secara tuntas dan komprehensif yang mencakup elemen pemenuhan (*compliance*) terhadap Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti), Standar Pendidikan Tinggi yang ditetapkan oleh Perguruan Tinggi, dan peraturan perundang-undangan tentang pengelolaan pendidikan tinggi, serta konformansi (*conformance*) yang diukur melalui kinerja mutu (*performance*) dalam konteks akuntabilitas publik;
2. Penilaian akreditasi mencakup aspek kondisi, kinerja, dan pencapaian mutu akademik dan non-akademik Program Studi;
3. Penilaian akreditasi didasarkan pada ketersediaan bukti yang sesungguhnya dan sah (*evidence-based*) serta ketertelusuran (*traceability*) dari setiap aspek penilaian;
4. Penilaian akreditasi mengukur keefektifan dan konsistensi antara dokumen dan penerapan sistem manajemen mutu perguruan tinggi;
5. Penilaian akreditasi didasarkan pada *expert judgement* meski tetap memerhatikan data kuantitatif atas kinerja program studi;
6. Instrumen akreditasi berisi kriteria dan dimensi yang efektif dan efisien;
7. Kriteria dan dimensi instrumen akreditasi memiliki tingkat kepentingan (*importance*) dan relevansi (*relevance*) yang tinggi terhadap mutu program studi; dan
8. Instrumen akreditasi memiliki kemampuan untuk mengukur dan memilah gradasi mutu atas kinerja program studi yang tercermin pada peringkat akreditasi.

DE LAMEMBA mulai mengembangkan instrumen akreditasi segera setelah mendapatkan mandat dari Pemrakarsa. Pengembangan ini dilaksanakan sendiri secara

internal didukung dan diarahkan oleh salah seorang Anggota MA yang merupakan yang telah 6 tahun terakhir adalah seorang *expert* di AACSB.

Setelah melalui proses lebih dari satu tahun, pada bulan Juli 2021 draft Instrumen Akreditasi Program Studi LAMEMBA (IAPS EMBA) dapat dikirimkan ke Majelis Akreditasi BAN-PT untuk mendapat persetujuan dan penetapan.

IAPS EMBA kemudian ditetapkan oleh BAN-PT melalui Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 8 Tahun 2021 tertanggal 6 Agustus 2021 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi Lingkup Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi. Setelah penetapan ini, DE LAMEMBA terus melakukan peninjauan ulang (*review*) atas IAPS EMBA ini. Peninjauan ulang ini menghasilkan beberapa perbaikan minor karena tidak terlalu mengganggu. Walaupun demikian, DE LAMEMBA mengajukan memintakan persetujuan kepada BAN-PT. Pada tanggal 14 April 2022 BAN-PT menerbitkan Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 21 Tahun 2022 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi Lingkup Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi, serta menyatakan Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 8 Tahun 2021 tidak lagi berlaku. Dengan demikian, ketika ditetapkan telah dapat beroperasi pada 31 Maret 2022, LAMEMBA langsung dapat melaksanakan proses akreditasi.

Setelah IAPS EMBA digunakan, Direktorat Akreditasi melanjutkan pekerjaannya dengan mengembangkan Suplemen Penilaian instrumen akreditasi untuk akreditasi program pendidikan vokasi, pendidikan profesi, dan pendidikan jarak jauh (PJJ). Pada tanggal 7 Juli 2022 menetapkan Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 26 Tahun 2022 Tentang Suplemen Penilaian Instrumen Akreditasi Program Studi Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi, dan PJJ.

Dalam proses pengembangan IAPS EMBA tersebut, DE LAMEMBA melibatkan anggota Majelis Akreditasi, beberapa orang asesor berpengalaman di BAN-PT, serta dosen dan pengelola program studi EMBA melalui forum konsultasi dan *focused group discussion*. Dalam mengembangkan Instrumen Suplemen Penilaian untuk Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi dan PJJ, Direktorat Akreditasi melaksanakan FGD yang juga menghadirkan pengelola program Pendidikan Vokasi, PJJ, serta Pendidikan Profesi

Akuntansi (PPAk). LAMEMBA juga melakukan uji coba pemakaian Instrumen dengan melibatkan pengelola 3 (tiga) program studi.

## **II.2.2. Asesor**

### **II.2.2.1. Jumlah dan kualifikasi asesor**

Pada tahun 2022 untuk pertama kali LAMEMBA merekrut asesor yang berjumlah 277 orang dengan rasio 8% dari jumlah 3448 PS yang dicakup (data Statistik Pendidikan Tinggi 2020). Di Tahun 2023 ini, LAMEMBA melakukan rekrutmen angkatan ke 2 yang karenanya jumlah Asesor LAMEMBA sekarang ini adalah 549 orang, terdiri dari 521 Asesor berasal dari akademisi dan 28 Asesor dari praktisi. Dengan demikian sekarang ini jumlah Asesor LAMEMBA telah sesuai dengan Peraturan BAN PT No 28 Tahun 2022 tentang Pedoman Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Lembaga Akreditasi Mandiri, yang menetapkan bahwa rasio asesor untuk LAM sekurang-kurangnya 10%.

LAMEMBA mengatur pelaksanaan rekrutmen, penugasan dan pelatihan asesor melalui penetapan Peraturan LAMEMBA No. 7 Tahun 2021 Tentang Pedoman Pengelolaan Asesor. Untuk penerimaan asesor berasal dari akademisi, kualifikasi dosen yang ditentukan sebagai berikut:

1. Berprofesi sebagai dosen di perguruan tinggi terakreditasi. Berpengalaman praktis sebagai pengelola dalam pendidikan tinggi seperti ketua/sekretaris program studi, kepala/sekretaris departemen atau pengalaman sebagai pengelola lembaga penjaminan mutu pada pendidikan tinggi.
2. Berpendidikan Doktor/Doktor Terapan atau Magister/Magister Terapan di bidang EMBA dan memiliki Jenjang fungsional akademik minimal Lektor dan memiliki pengalaman dalam manajemen Pendidikan Tinggi.
3. Dosen dari program pendidikan vokasi harus memiliki sertifikat kompetensi dalam keahlian tertentu di bidang ilmu EMBA.
4. Berasal dari program studi terakreditasi dengan peringkat A/Unggul.

Adapun kualifikasi untuk yang berasal dari Praktisi Bisnis dan/atau Manajer Profesional sebagai berikut:

1. Merupakan pelaku bisnis dan/atau manajer profesional yang terdaftar sebagai anggota organisasi profesi pengusaha seperti Kamar Dagang dan Industri, organisasi profesi keahlian tertentu seperti Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia, Ikatan Akuntan Indonesia atau Himpunan Pengusaha Muda Indonesia yang telah mendapatkan pengesahan pendiriannya dari Menteri Hukum dan HAM.
2. Berpendidikan minimum Magister/Magister terapan dan berpengalaman profesional paling tidak selama 5 (lima) tahun sebagai praktisi bisnis atau manajer puncak.
3. Berpengalaman mengajar di perguruan tinggi bidang ilmu EMBA lebih dari 2 (dua) tahun lebih diutamakan.

Kepada asesor yang diterima melalui proses rekrutmen, diberikan surat pengangkatan sebagai Asesor LAMEMBA, tetapi juga dinyatakan bahwa penugasan asesor akan didasarkan pada surat tugas untuk setiap penugasan.

Asesor yang telah diterima kemudian mengikuti pelatihan asesor untuk memahami dengan tepat Instrumen APS EMBA dan Proses Akreditasi oleh LAMEMBA. Dalam pelatihan ini, Asesor juga ditugaskan untuk melaksanakan proses asesmen kecukupan dengan menggunakan *mock up* dokumen akreditasi yaitu DED dan EKPS.

LAMEMBA juga melaksanakan Asesor Development Program bagi asesor yang telah berpengalaman dalam penugasan LAMEMBA sebagai program pelatihan asesor tingkat lanjut. Untuk memelihara kompetensi Asesor, LAMEMBA juga melaksanakan forum Klinik Asesor via zooming sekali dalam satu bulan. Semua Asesor dapat mengikuti Klinik ini yang dilayani oleh Dewan Eksekutif LAMEMBA guna berkonsultasi atau menanyakan hal-hal tertentu terkait dengan instrumen ataupun pengalaman melaksanakan proses akreditasi.

Tabel ini dibawah ini menyajikan data tentang pelaksanaan Pelatihan Asesor dan *Asesor Development Program (ADP)* selama tahun 2023.

**Tabel 2.9.**  
**Pelatihan Asesor, Waktu Pelaksanaan, dan Jumlah Peserta**

No.	Pelatihan	Waktu Pelaksanaan	Jumlah Peserta
1.	Asesor Development Program II	8-10 Jan 2023	50 Peserta
2.	Asesor Development Program III	26-28 Feb 2023	60 Peserta
3.	Asesor Development Program IV	14-16 Mei 2023	68 Peserta
4.	Pelatihan Instrumen & Peraturan	29-30 Mei 2023	272 Peserta
5.	Pembahasan Mockup DL6	23 Juni 2023	272 Peserta

## **II.3 Proses Akreditasi**

### **II.3.1. Pelaksanaan Akreditasi**

#### **II.3.1.1. Ketaatan pada prosedur dan instrumen akreditasi**

Proses akreditasi LAMEMBA dilaksanakan sesuai dengan Peraturan BAN-PT Nomor 21 Tahun 2022 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi LAMEMBA (Instrumen APS EMBA). Instrumen APS EMBA terdiri atas sembilan (9) kriteria. Kriteria-kriteria ini tersusun secara jelas dan komprehensif, saling berinteraksi dalam satu kesatuan yang mengacu pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

Adapun desain penilaian yang digunakan pada proses akreditasi program studi oleh LAMEMBA menggunakan metode kualitatif dan kuantitatif. Untuk mendukung pelaksanaan proses akreditasi program studi, LAMEMBA telah mengembangkan seperangkat pedoman akreditasi program studi yang tertuang pada dokumen berikut:

- a) [DL-01 Naskah Akademik](#)
- b) [DL-02 Kriteria dan Prosedur](#)
- c) [DL-03 Panduan Penyusunan Dokumen Evaluasi Diri \(DED\)](#)

- d) [DL-04 Panduan Penyusunan Dokumen Kinerja Program Studi \(DKPS\)](#)
- e) [DL-05 Panduan Pemantauan dan Evaluasi](#)
- f) [DL-06 Formulir Penilaian Asesmen Kecukupan](#)
- g) [DL-07 Formulir Penilaian Asesmen Lapangan](#)
- h) [DL-08 Dokumen Penilaian Komite Akreditasi Hasil Asesmen Kecukupan dan Asesmen Lapangan](#)
- i) [DL-09 Panduan Penilaian Akreditasi Program Studi](#)

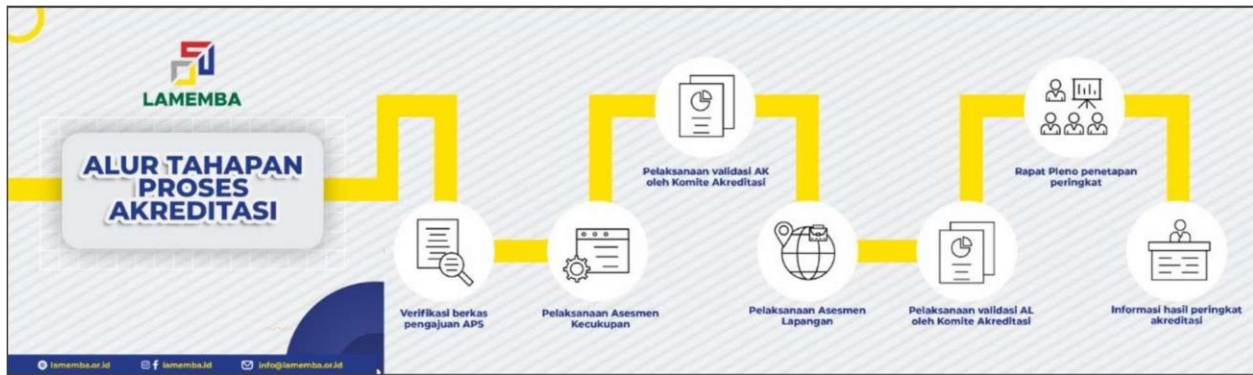
Seluruh dokumen diatas dapat diakses oleh publik melalui [website LAMEMBA](#) dan [LEXA](#). Untuk memudahkan UPPS/PS dalam melakukan proses akreditasi, LAMEMBA juga menyediakan Template Dokumen Evaluasi, Template Dokumen Kinerja Program Studi, serta Glosarium yang tersedia di [website LAMEMBA](#).

Selain itu, dalam membantu pelaksanaan akreditasi, LAMEMBA juga mengadakan Klinik Akreditasi yang dilaksanakan setiap bulan. Sehingga jika UPPS/PS ingin menanyakan informasi seputar akreditasi LAMEMBA dapat hadir di acara tersebut. LAMEMBA juga menyediakan informasi tentang kemajuan proses akreditasi Program Studi yang *diupdate* setiap minggu di website LAMEMBA.

### **II.3.1.2. Prosedur dan Tahapan Akreditasi Program Studi**

Lampiran 2 Peraturan BAN-PT Nomor 21 Tahun 2022 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi merupakan Kriteria dan Prosedur yang menjelaskan kriteria penilaian akreditasi dan prosedur yang berlaku pada proses akreditasi program studi oleh LAMEMBA. Evaluasi dan penilaian dilakukan melalui mekanisme penilaian sejawat (*peer review*) oleh panel asesor yang terdiri atas dosen dan para pakar dalam bidang keilmuan program studi yang memahami hakikat penyelenggaraan maupun pengelolaan program studi. Proses akreditasi melibatkan Perguruan Tinggi, Unit Pengelolaan Program Studi, Program Studi, Asesor dan Komite Akreditasi LAMEMBA yang difasilitasi sistem informasi akreditasi LAMEMBA: LEXA dan YATA.

Prosedur pelaksanaan Akreditasi Program Studi terdiri atas empat (4) tahapan, dan berikut dapat dilihat pada tabel dibawah ini:



**Gambar 2.5**  
**Alur Tahapan Proses Akreditasi LAMEMBA**

I. Proses Verifikasi Dokumen :

- a. Staf Sekretariat LAMEMBA memeriksa dan menyerahkan dokumen unggahan kepada Dewan Pengawas (DE) untuk dilanjutkan proses akreditasi.
- b. Dewan Eksekutif LAMEMBA menyetujui program studi untuk melaksanakan akreditasi pada tahap selanjutnya, jika Dewan Eksekutif tidak menyetujui program studi untuk melaksanakan akreditasi, maka dokumen dikembalikan untuk dilengkapi terlebih dahulu oleh program studi maksimal 3 (tiga) bulan.

II. Proses Asesmen Kecukupan (AK) :

- a. Dewan Eksekutif LAMEMBA menugaskan asesor untuk melakukan Asesmen Kecukupan dan Asesmen Lapangan.
- b. Asesor menerima/menolak penugasan.
- c. Asesor melakukan Asesmen Kecukupan
- d. Dewan Eksekutif LAMEMBA menunjuk dan menugaskan Komite Akreditasi untuk melakukan validasi hasil Asesmen Kecukupan.
- e. Komite Akreditasi menerima dokumen dan melakukan validasi terhadap hasil Asesmen Kecukupan, jika tidak ada perbedaan signifikan dan hasil panel asesor disetujui, maka Komite Akreditasi membuat keputusan hasil Asesmen Kecukupan. Namun, jika terdapat perbedaan signifikan hasil Asesmen Kecukupan antara panel asesor, maka dilakukan rekonsiliasi oleh panel asesor.



- f. Dewan Eksekutif LAMEMBA menetapkan hasil Asesmen Kecukupan dan menentukan rentang waktu pelaksanaan Asesmen Lapangan.
- g. Asesor mengusulkan jadwal Asesmen Lapangan.

III. Proses Asesmen Lapangan (AL) :

- a. Dewan Eksekutif LAMEMBA menyetujui jadwal Asesmen Lapangan.
- b. Dewan Eksekutif LAMEMBA menginformasikan pelaksanaan Asesmen Lapangan ke Unit Pengelola Program Studi/Program Studi dan Asesor melalui sistem akreditasi LEXA.
- c. Asesor melakukan Asesmen Lapangan
- d. Asesor membuat Berita Acara Asesmen Lapangan dan menyampaikannya kepada Unit Pengelola Program Studi dan Program Studi.
- e. Setelah mendapatkan tanggapan dari Unit Pengelola Program Studi, Asesor memperbaiki Berita Acara Asesmen Lapangan jika perlu.
- f. Asesor dan Unit Pengelola Program Studi menandatangani Berita Acara Asesmen Lapangan dan Asesor menyerahkan rekomendasi hasil Asesmen Lapangan kepada Unit Pengelola Program Studi.
- g. Asesor menyerahkan Berita Acara Asesmen Lapangan dan rekomendasi hasil Asesmen Lapangan ke Dewan Eksekutif LAMEMBA.
- h. Dewan Eksekutif LAMEMBA menugaskan Komite Akreditasi untuk melakukan validasi hasil Asesmen Lapangan.
- i. Komite Akreditasi menerima dokumen dan melakukan validasi terhadap hasil Asesmen Lapangan.
- j. Panel Asesor mempresentasikan hasil Asesmen Lapangan kepada Komite Akreditasi Asesmen Lapangan untuk dibahas dan hasil pembahasan di KA AL ini adalah rekomendasi peringkat akreditasi dan menyerahkan Kertas Kerja dan Berita Acara KA AL kepada DE LAMEMBA.

IV. Rapat Pleno Penetapan Peringkat :

- a. Dewan Eksekutif LAMEMBA memeriksa keakuratan peringkat akreditasi yang direkomendasikan oleh KA AL dan memutuskan peringkat akreditasi untuk ditetapkan dalam rapat pleno DE dan MA LAMEMBA.

- b. Rapat Pleno DE dan MA LAMEMBA memeriksa ulang kembali untuk kemudian menetapkan Peringkat Akreditasi yang diberikan.

Hasil penetapan Peringkat Akreditasi tersebut kemudian ditindak-lanjuti oleh Direktorat Sekretariat dan Teknologi Informasi dengan menerbitkan Surat Keputusan dan Sertifikat Akreditasi, mengupload ke sistem informasi BAN-PT dan Pangkalan Data Dikti serta mengumumkannya di website LAMEMBA.

## **II.4 Luaran dan Dampak Akreditasi**

### **II.4.1 Jumlah Akreditasi Selesai**

Jumlah Usulan Program Studi dari Perguruan Tinggi Negeri dan Perguruan Tinggi Swasta pada tahun 2022 sebanyak 466 dan yang dinyatakan lengkap sebanyak 411 Program Studi. Sehingga Jumlah terhutang sebanyak 55 Program Studi masuk pada pengusulan proses akreditasi tahun 2023. Jumlah akreditasi yang selesai sebanyak 410 PS dari 411 PS yang mengajukan yang dinyatakan lengkap.

Dari 410 program studi terdapat 49 program Diploma III, 10 program Sarjana Terapan, 265 program Sarjana, 68 program Magister, 18 program Doktor, dan 1 program Profesi.

### **II.4.2 Jumlah Keberatan**

Program Studi yang mengajukan keberatan pada tahun 2022 sebanyak 18 PS yang disajikan pada Tabel dibawah ini:

**Tabel 2.10.**  
**Nama-nama Program Studi dan PT Asal Mengajukan Keberatan di Tahun 2022**

<b>No.</b>	<b>Perguruan Tinggi</b>	<b>Program</b>	<b>Program Studi</b>	<b>Status</b>
1.	Universitas Telkom	Sarjana	Akuntansi	SELESAI
2.	Universitas Telkom	Sarjana	Administrasi Bisnis	SELESAI
3.	Universitas Koperasi Indonesia	Sarjana	Manajemen	SELESAI

4.	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Yogyakarta	Sarjana	Ekonomi Pembangunan	PERMOHONAN
5.	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta	Sarjana	Manajemen	SELESAI
6.	Universitas Mahasaraswati Denpasar	Sarjana	Manajemen	SELESAI
7.	Universitas YPTK Padang	Sarjana	Akuntansi	PERMOHONAN
8.	Universitas Swiss German	Sarjana	Manajemen	PENINJAUAN KEMBALI
9.	Universitas Mataram	Sarjana	Manajemen	SELESAI
10.	Universitas Sahid	Sarjana	Akuntansi	SELESAI
11.	Universitas Esa Unggul	Magister	Manajemen	PENINJAUAN KEMBALI
12.	Universitas Tulungagung	Sarjana	Manajemen	MENUNGGU PLENO AKHIR
13.	Politeknik Negeri Bandung	Diploma Tiga	Administrasi Bisnis	PERMOHONAN
14.	Universitas Airlangga	Diploma Tiga	Akuntansi	PERMOHONAN
15.	Universitas Nusa Nipa	Sarjana	Akuntansi	PERMOHONAN
16.	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ykp	Sarjana	Akuntansi	PERMOHONAN
17.	Universitas Winaya Mukti	Sarjana	Akuntansi	PERMOHONAN
18.	Universitas IBA	Sarjana	Manajemen	PERMOHONAN

#### **II.4.3. Lama Proses**

Tahapan akreditasi LAMEMBA terdiri dari proses Verifikasi Dokumen, Asesmen Kecukupan, Validasi Asesmen Kecukupan, Asesmen Lapangan, Validasi Asesmen

Lapangan, dan Rapat Pleno Penetapan Peringkat. Pada tahun 2022, proses akreditasi yang telah selesai sebanyak 410 dari [411 program studi](#) yang dinyatakan lengkap, dengan rata-rata waktu proses selama 140 hari.

**Tabel 2.11**  
**Rata-Rata, Tercepat, dan Terlama Proses Akreditasi**

No.	Keterangan	Jumlah Hari Kalendar
1.	Rata-rata lama proses akreditasi	140
2.	Lama proses akreditasi tercepat	84
3	Lama proses akreditasi terlama	205

Proses akreditasi terlambat tersebut dialami oleh sebuah program studi disebabkan karena tanpa terdeteksi dia tertinggal dibelakang. Segera setelah diketahui dan diketahui pula penyebabnya, DE melaksanakan perubahan dalam prosedur administrasi pelaksanaan Akreditasi yaitu dengan menerapkan metode keranjang. Dengan metode ini semua program studi yang masuk tahap awal (AK), ditempatkan kedalam keranjang yang sama dan keranjang tersebut berpindah dari satu tahap ke tahap berikutnya. Dengan metode ini bila ada yang tertinggal akan mudah terdeteksi.

Sementara itu proses akreditasi untuk sebuah program studi menjadi proses tercepat karena kedua orang asesor panel dapat melaksanakan tugasnya baik untuk AK, AL dan validasi AK dan AL sesuai dengan standar minimum jumlah hari kerja. Begitu juga anggota komite akreditasi dapat mengikuti jadwal yang ditawarkan mengikuti kesediaan waktu asesor panel.

DE LAMEMBA selalu melakukan penyempurnaan berkelanjutan dalam upaya mempersingkat durasi waktu proses akreditasi walaupun capaian sekarang telah secara signifikan dibawah standar yang adalah 180 hari. Beberapa perbaikan telah dilakukan agar lama proses akreditasi ditargetkan dapat mencapai rata-rata 100 hari kalender.

## **II.4.4. Rekognisi**

### **II.4.4.1. Rekognisi oleh stakeholder atas proses dan hasil**

Rekognisi atas pelaksanaan akreditasi oleh LAMEMBA terutama diterima dari program studi EMBA. Setelah secara publik diumumkan bahwa LAMEMBA mulai beroperasi pada tanggal 31 Maret 2022, pada tanggal 6 April LAMEMBA menerima dua dokumen akreditasi dari dua program studi EMBA berasal dari sebuah PTS dan sebuah PTN besar dan bergengsi. Proses akreditasi atas dua dokumen yang diterima ini segera dilaksanakan dan dapat diselesaikan pada waktunya.

Walaupun LAMEMBA belum melakukan survei atas kepuasan pelanggan, tetapi dapat diketahui bahwa LAMEMBA juga telah mendapatkan rekognisi dari Asosiasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Indonesia (AFEBI). Rekognisi ini diterima langsung di forum pertemuan AFEBI dengan LAMEMBA.

### **II.4.4.2. Rekognisi Internasional**

Seperti yang telah disampaikan diatas, LAMEMBA telah mendapatkan pula rekognisi internasional dari lembaga akreditasi internasional paling bereputasi dan disegani di tingkat global *The Association to Advance Collegiate Schools of Business* (AACSB) yang berpusat di Tampa, Florida, USA. AACSB telah menawarkan kerjasama kepada LAMEMBA pada Oktober 2021 walaupun LAMEMBA belum satu tahun beroperasi. Tentu saja LAMEMBA menyambut tawaran ini, walaupun menurut Roadmap pengembangan LAMEMBA kerjasama internasional ini baru akan dilaksanakan pada tahun 2024. Saat ini, tim kerja yang dibentuk khusus DE LAMEMBA untuk menangani kerja sama ini sedang bekerja bersama dengan personil AACSB menyelesaikan kajian terkait dengan instrumen dan proses akreditasi LAMEMBA dibandingkan dengan instrumen dan proses akreditasi oleh AACSB.

Pada tahun 2024 setelah kerjasama dengan AACSB masuk ke tahap operasional, LAMEMBA menargetkan untuk masuk ke dalam keanggotaan Organisasi Penjaminan Mutu Internasional yaitu APQN (*Asia Pacific Quality Network*).

## **BAB III. ANALISIS DAN RENCANA TINDAK LANJUT**

Analisis atas capaian kinerja LAMEMBA yang telah disampaikan pada Bab II diatas akan difokuskan pada tiga hal yaitu:

1. Pemenuhan standar kinerja lembaga LAM
2. Kelengkapan dokumen pendukung kinerja LAM
3. Indikasi pelanggaran terhadap peraturan perundangan, peraturan BAN-PT dan/atau praktek terbaik governansi.

### **III.1. Pemenuhan Standar Kinerja LAM**

Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi Pasal 37 mengatur tentang tugas dan wewenang LAM sebagai berikut:

1. menyusun instrumen Akreditasi Program Studi berdasarkan Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
2. melakukan Akreditasi Program Studi;
3. menerbitkan, mengubah, atau mencabut keputusan tentang peringkat Akreditasi Program Studi;
4. memeriksa, melakukan uji kebenaran dan memutuskan keberatan yang diajukan atas peringkat Akreditasi Program Studi;
5. membangun dan mengembangkan jejaring dengan pemangku kepentingan, baik tingkat nasional maupun internasional;
6. menyusun instrumen evaluasi pembukaan Program Studi berdasarkan Standar Nasional Pendidikan Tinggi bersama dengan Menteri;
7. melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap pemenuhan syarat peringkat Akreditasi Program Studi yang telah ditetapkan;
8. memberikan rekomendasi pemenuhan persyaratan minimum Akreditasi untuk pembukaan Program Studi kepada Menteri atau PTN badan hukum; dan
9. menyampaikan laporan hasil Akreditasi dilengkapi dengan rekomendasi secara berkala kepada Menteri dengan tembusan kepada BAN-PT.

### **III.1.1. Menyusun Instrumen Akreditasi, melakukan akreditasi dan menerbitkan keputusan Peringkat Akreditasi.**

Seperti yang telah dijelaskan pada Bab II, LAMEMBA telah menyusun Instrumen Akreditasi berdasarkan pada Standar Nasional Pendidikan (Permendikbud No. 3 Tahun 2020). Pengembangan Instrumen Akreditasi telah dilakukan berbasis kepada standar keilmuan, pengalaman dalam pengelolaan PT dan pelaksanaan akreditasi sebelumnya. Pengembangan ini dipimpin oleh Direktur Eksekutif LAMEMBA untuk bidang akreditasi dengan melibatkan pemangku kepentingan utama yaitu Majelis Akreditasi LAMEMBA, dosen-dosen PTN dan PTS di bidang ilmu EMBA, dan unit pengelola program studi EMBA. Keterlibatan tersebut baik dalam bentuk diskusi, FGD maupun terlibat dalam uji coba Instrumen APS EMBA. Instrumen APS EMBA kemudian ditetapkan oleh BAN-PT dengan Peraturan BAN-PT Nomor 8 Tahun 2021, dan adalah Instrumen APS oleh LAM yang pertama kalinya mendapatkan pengesahan BAN-PT.

Walaupun demikian, LAMEMBA tetap melakukan penyempurnaan yang kemudian mendapatkan pengesahan oleh BAN-PT melalui Peraturan BAN-PT Nomor 22 Tahun 2022 yang menggantikan Peraturan BAN-PT Nomor 8 Tahun 2021. Dengan demikian, ketika LAMEMBA dinyatakan dapat melaksanakan proses akreditasi, tugas ini dapat dilaksanakan dengan *proper* dan lancar.

Mengetahui kebutuhannya, LAMEMBA kemudian juga mengembangkan Pedoman Penilaian khusus untuk program pendidikan vokasi, pendidikan profesi dan pendidikan jarak jauh (PJJ). Suplemen Penilaian ini proses penyusunannya juga melibatkan dosen-dosen dan pengelola dari program pendidikan tersebut yang diundang dalam FGD. Setelah dikaji oleh MA BAN-PT, Suplemen Penilaian ini kemudian ditetapkan dengan Peraturan Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi Nomor 26 Tahun 2022 tentang Suplemen Penilaian Instrumen Akreditasi Program Studi Pendidikan Vokasi, Pendidikan Profesi, dan Pendidikan Jarak Jauh Lingkup Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi.

Sebagaimana yang telah dijelaskan pada Bab II, LAMEMBA telah melaksanakan proses akreditasi segera setelah ditetapkan izin untuk beroperasi pada tanggal 31 Maret

2022. Pada tanggal 6 April 2022, LAMEMBA menerima untuk pertama kalinya Dokumen Akreditasi dari sebuah program studi magister manajemen dari sebuah perguruan tinggi swasta terkemuka di Indonesia. Sampai dengan akhir 2022, LAMEMBA telah menyelesaikan proses akreditasi untuk 410 Program Studi

Anggota DE dan MA LAMEMBA terus menerus melakukan observasi atas implementasi Instrumen APS EMBA ketika pelaksanaan KA AK ataupun KA AL. Evaluasi juga dilakukan pada forum-forum Klinik Asesor, pelatihan-pelatihan asesor seperti pelatihan tahap lanjut Asesor Development Program (ADP) yang telah dilaksanakan dalam 4 (empat) Angkatan. Tentu saja LAMEMBA mendapatkan masukan dari UPPS dan Program Studi. Anggota DE LAMEMBA setiap kali selesai pelatihan, kemudian mendiskusikan dan mencatat hal-hal yang perlu ditindak-lanjuti terkait dengan penyempurnaan Instrumen.

Hasil dari evaluasi yang telah dilakukan tersebut pada Tahun 2022 adalah menyempurnakan materi penjelasan atau cara menjelaskan kepada semua asesor baik dalam kesempatan pelatihan, klinik asesor ataupun ADP. DE LAMEMBA juga memanfaatkan grup WA dan telegram untuk ini.

Program penyempurnaan Instrumen APS EMBA telah masuk ke dalam Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan LAMEMBA Tahun 2023, dan sekarang ini kegiatannya *on going*. Tim Internasionalisasi LAMEMBA sedang melaksanakan kajian komparatif atas Instrumen APS EMBA dan Instrumen Akreditasi AACSB. Hasil kajian ini terjadwal di bulan Agustus 2023 untuk disosialisasikan kepada pimpinan UPPS EMBA yang tergabung dalam Asosiasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Indonesia (AFEBI) dalam pertemuan bersama dengan Chief Executive Asia Pacific AACSB di Bandung.

Untuk memastikan Asesor memiliki pemahaman yang sama, DE LAMEMBA Tahun 2022 telah menerbitkan Buku Saku Asesor yang berisi penjelasan ringkas tentang pemahaman akan Instrumen, cara penilaian, kutipan penting dari dari SN Dikti, cara menyiapkan Laporan-laporan AK dan AL, dan template PPT untuk presentasi Asesor ketika validasi AL oleh Komite Akreditasi.



Penerbitan surat keputusan DE atas penetapan Peringkat Akreditasi dilaksanakan oleh Direktorat Sekretariat dan IT (Seksi) sesuai dengan SOP yang telah ditetapkan. Direktorat Sekti juga memasukkan data keputusan peringkat ini ke basis data BAN-PT. Tidak ada kendala dihadapi terkait dengan penerbitan surat keputusan peringkat dan sertifikat akreditasi ini. LAMEMBA juga belum ada merubah dan mencabut surat keputusan Peringkat Akreditasi yang telah diterbitkan.

### **III.1.2. Memeriksa, dan memutuskan keberatan Peringkat Akreditasi diberikan**

Pemeriksaan atas keberatan yang diterima terkait dengan Peringkat Akreditasi yang ditetapkan diatur dalam Peraturan LAMEMBA No. 2 Tahun 2021 tentang Mekanisme Akreditasi, dan juga dalam Peraturan LAMEMBA No. 13 Tahun 2021 tentang Pedoman Pelaksanaan Surveilans untuk Penyelesaian Keberatan atas Keputusan tentang Peringkat Akreditasi. Telah dijelaskan pada Bab II tentang penyelesaian keberatan yang telah diterima dan diselesaikan selama Tahun 2022. Sesuai dengan tahapan prosedur yang telah ditetapkan, semua keberatan yang diterima dapat diselesaikan tanpa melaksanakan surveilans.

### **III.1.3. Membangun dan mengembangkan jejaring Nasional dan Internasional**

Sejak tahap pra-operasi di tahun 2021, DE LAMEMBA telah membangun memelihara jejaring kerja dengan Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi dan LAM lainnya melalui Forum Komunikasi LAM (FORKOM LAM). Komunikasi yang terpelihara dengan kedua institusi ini sangat bermanfaat dalam menyelesaikan tantangan-tantangan pada masa pra-operasi tersebut dan sampai sekarang. Misalnya LAMEMBA dan LAM lainnya berhasil mendapatkan dana hibah Kementerian untuk membiayai pengembangan infrastruktur pada masa pra-operasi tersebut. Penetapan biaya akreditasi yang dibebankan ke program studi oleh Mendikbud Ristek juga dapat diselesaikan bersama oleh FORKOM LAM.

Seperti telah dijelaskan pada Bab II, pada bulan Oktober 2022 LAMEMBA mendapat tawaran kerjasama dari AACSB. Setelah dua kali pembicaraan dengan Dr.

Geoff Perry, AACSB Executive Vice President, Asia Pacific, pada tanggal 11 November LAMEMBA dan AACSB menandatangani MoU disaksikan oleh Bapak Lukman, Direktur Direktorat Kelembagaan. Sekarang ini Tim Internasionalisasi LAMEMBA sedang bekerja seperti yang telah dijelaskan sebelumnya. Tidak ada kendala dihadapi dalam melaksanakan kerja sama ini karena mendapat dukungan dari BAN-PT dan juga Dirjen Dikti.

### **III 1.4. Pemantauan dan evaluasi terhadap pemenuhan syarat peringkat APS**

Untuk dapat melaksanakan pemantauan dan evaluasi (PANEV) ini, LAMEMBA telah mengaturnya dalam Peraturan LAMEMBA Nomor 2/2021 Tentang Mekanisme Akreditasi. Saat laporan ini diselesaikan, LAMEMBA sedang menyelesaikan keputusan DE tentang prosedur pelaksanaan PANEV ini.

Sebagaimana diatur, pemantauan dan evaluasi dilaksanakan setiap tahun yang dimulai setahun setelah sebuah program studi mendapatkan surat keputusan dan sertifikat akreditasinya. Dalam Tahun 2022, LAMEMBA belum dapat melaksanakan pemantauan dan evaluasi ini karena akreditasi pertama kali baru dimulai pada April 2022.

### **III.1.5. Memberikan rekomendasi pemenuhan persyaratan minimum Akreditasi**

Pada Tahun 2022 LAMEMBA belum ada memberikan rekomendasi pemenuhan persyaratan minimum Akreditasi untuk pembukaan Program Studi kepada Menteri atau PTN badan hukum. Kegiatan ini baru dilaksanakan pada Tahun 2023.

### **III.2. Kelengkapan Dokumen Pendukung Kinerja LAMEMBA**

LAMEMBA telah menyusun dan menggunakan dokumen pendukung kerja yang juga berguna sebagai dokumen pendukung kinerja untuk setiap tahap dalam proses akreditasi LAMEMBA. Tabel berikut ini menampilkan dokumen pendukung dimaksud.

**Tabel 3.1.**  
**Daftar Dokumen Pendukung untuk Setiap Tahap Akreditasi**

<b>No.</b>	<b>Tahap Proses Akreditasi</b>	<b>Nama Dokumen</b>
1.	Menerima Dokumen Akreditasi	Surat Kelengkapan Dokumen
2.	Melakukan pemeriksaan awal	Form AD-01
3.	Laporan Asesor Panel menyelesaikan AK	Form DL-06
4.	Laporan KA menyelesaikan Validasi AK	Form DL-08
5.	Laporan Asesor Panel menyelesaikan AL	Form DL-07
6.	Laporan KA menyelesaikan Validasi AL	Form DL-08
7.	Laporan DE memeriksa DL-08	Berita Acara Pleno DE pemeriksaan DL-08
8.	Mengirimkan Berita Acara Pleno DE pemeriksaan DL-08 ke MA LAMEMBA	Tanda terima Berita Acara oleh MA LAMEMBA
9.	Rapat Pleno DE dan MA LAMEMBA menetapkan Peringkat Akreditasi	Berita Acara Pleno DE dan MA penetapan Peringkat Akreditasi
10.	Penerbitan Surat Keputusan Peringkat Akreditasi	Template SK Peringkat Akreditasi
11.	Penerbitan Sertifikat Akreditasi	Template Sertifikat Akreditasi
12.	Membantu Asesor Panel dan Anggota KA dalam melaksanakan tugas	Buku Saku Asesor yang sekarang telah Versi 2. (penyempurnaan dari Versi 1.)

Dokumen-dokumen dalam Tabel diatas yang digunakan sekarang tidak semuanya disiapkan pada Tahap Pra-operasi LAMEMBA. Beberapa Dokumen adalah hasil dari proses penyempurnaan berkelanjutan (*continuous improvement*) .

### **III.3. Indikasi Pelanggaran Terhadap Peraturan Perundangan dan/atau Governance**

Sejak mulai beroperasi sampai dengan 31 Desember 2022 belum ada ditemukan adanya indikasi pelanggaran terhadap peraturan perundangan, *governance* ataupun Pedoman Perilaku Beretika LAMEMBA. Bila ini terjadi, LAMEMBA telah siap untuk memprosesnya karena telah menetapkan Peraturan LAMEMBA No. 9 Tahun 2021 Tentang Pedoman Perilaku Beretika LAMEMBA dimana yang berwenang sebagai penilai akhir dan menetapkan keputusan sanksi adalah Dewan Kehormatan LAMEMBA.

## BAB IV. KESIMPULAN

LAMEMBA, yang inisiatif pendiriannya disetujui oleh Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi melalui Surat Nomor T/498/OT.00.00/2019 tanggal 2 Agustus 2019 disahkan melalui Akta Notaris Ashoya Ratam, SH., MKn Nomor 55 Tanggal 31 Agustus Tahun 2020, telah mulai beroperasi sejak Tanggal 31 Maret 2022.

Pada awal bulan Mei Tahun 2020, personalia DP, MA dan Dewan Eksekutif yang ditunjuk oleh Pemrakarsa langsung mulai bekerja untuk membangun organisasi dan melengkapi infrastruktur organisasi dan akreditasi termasuk mengembangkan Instrumen APS EMBA.

DE LAMEMBA berhasil menyelesaikan tahapan pra-operasi ini pada akhir Tahun 2021 dengan bantuan Dana Hibah dari Pemerintah c.q Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Ristek dan Dikti. Pada Tanggal 31 Desember 2021 LAMEMBA telah ada pada status siap beroperasi karena perangkat legal diperlukan dalam melaksanakan semua tahapan proses akreditasi telah selesai ditetapkan berupa Peraturan LAMEMBA pada bulan Oktober 2021, dan Instrumen Akreditasi Program Studi LAMEMBA telah pula ditetapkan oleh BAN-PT pada Tanggal 6 Agustus Tahun 2021.

LAMEMBA untuk tahun kegiatan 2020 belum menerbitkan laporan kegiatan tahunan, tetapi telah menerbitkan Laporan Keuangan LAMEMBA untuk Tahun Operasi Berakhir pada 31 Desember 2020 yang telah diaudit oleh auditor independen dari KAP Roebiandini & Rekan yang memberikan opini Wajar.

Untuk kegiatan Tahun 2021 LAMEMBA telah menerbitkan Laporan Kegiatan Tahunan untuk Tahun Kegiatan 2021 yang diserahkan kepada Majelis Akreditasi dan Dewan Pengawas serta telah dinyatakan diterima oleh Pemrakarsa dalam Rapat Umum Anggota Tahunan LAMEMBA yang dilaksanakan pada 24 Agustus 2022. Ini merupakan RUAT pertama yang dilaksanakan LAMEMBA. Sementara itu Laporan Keuangan LAMEMBA untuk Kegiatan Operasi Tahun 2021 telah mendapatkan opini wajar dari KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis dan Rekan (*Price Waterhouse Coopers-PwC*) yang merupakan satu dari empat besar kantor akuntan berkelas dunia yang dikenal dengan *The Big Four*.

Laporan Kegiatan Tahun 2022 ini disiapkan sebagai laporan tahunan kepada BAN-PT dan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sebagaimana diatur dalam Peraturan BAN-PT Nomor 28 Tahun 2022 tentang Pedoman Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Lembaga Akreditasi Mandiri. Adapun Laporan Keuangan Tahun 2022 sampai dengan saat pelaporan ini masih sedang dalam proses audit oleh PwC dan diperkirakan selesai pada akhir Agustus 2023.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Foto Kegiatan MoU Signing Dengan AACSB



**Lampiran 2.**  
**Daftar Nama Asesor LAMEMBA**

NRA	Nama	Institusi
2010001	Dr. A. Jalaludin Sayuti, S.E.,M.Hum.Res.M.	Politeknik Negeri Sriwijaya
2010002	Dr. A. Totok Budisantoso, MBA, CA., Akt	Universitas Atma Jaya Yogyakarta
2010003	Prof. Dr. Abdul Rohman, M.Si.,Akt.,CA.	Universitas Diponegoro
2010004	Dr. Adi Indrayanto, S.E., M.Sc.	Universitas Jenderal Soedirman
2010005	Dr. Agus Purwanto, S.E, M.Si, Akt, CA	Universitas Diponegoro
2010006	Prof. Dr. Agus Rahayu, M.P.	Universitas Pendidikan Indonesia
2010007	Dr. Agus Supandi Soegoto, S.E.MSi	Universitas Sam Ratulangi
2010008	Dr. Ahim Abdurahim, S.E.,M.Si.,Ak.,SAS.,CA.,ACPA	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2010009	Amirullah Setya Hardi, S.E., Cand.Oecon., Ph.D	Universitas Gadjah Mada
2010010	Prof. Anis Chariri, SE, M.Com, Ph.D, Ak. CA	Universitas Diponegoro
2010011	Prof. Dr. Anis Eliyana S.E., M.Si	Universitas Airlangga
2010012	Dr. Aris Budi Setyawan, S.E., MM.	Universitas Gunadarma
2010013	Dr. Asrip Putera., S.E., M.Si	Universitas Halu Oleo
2010014	Prof. Augusty Tae Ferdinand, DBA	Universitas Diponegoro
2010015	Aulia Fuad Rahman, S.E., M.Si., D.B.A., Ak., CA.	Universitas Brawijaya
2010016	Prof. Drs. Bambang Agus Pramuka, MA., Ph.D., Ak., CA., CRMP	Universitas Jenderal Soedirman
2010017	Prof. Dr. Bambang Jatmiko, S.E., M.Si.	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2010018	Dr. Bambang Purnomosidhi, MBA, Ak, CA	Universitas Brawijaya
2010019	Prof. Bulan Prabawani, S.Sos, MM, Ph.D	Universitas Diponegoro
2010020	Dr. Christina Juliana, CPMA	Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
2010021	Prof. Dr. Christina Whidya Utami, MM., CLC., CPM	Universitas Ciputra Surabaya
2010023	Dr. Darwis Said, S.E., Ak., MSA., CA	Universitas Hasanuddin
2010024	Dr. Dian Indiyati, S.H., S.E., MSi	Universitas Telkom
2010025	Prof. Drs. Djoko Suhardjanto, M.Com (Hons), Ph.D, Ak, CA	Universitas Sebelas Maret
2010026	Dony Abdul Chalid, S.E, MM, Ph.D	Universitas Indonesia
2010027	Dr. Dudi Rudianto, S.E., M.Si	Universitas Bakrie
2010028	Dr. Dwi Martani	Universitas Indonesia
2010030	Drs. Edy Yusuf Agunggunanto, M.Sc, PhD	Universitas Diponegoro
2010031	Prof. Dr. Drs. Efrizal Syofyan, S.E., M.Si., Ak.	Universitas Negeri Padang
2010032	Prof. Eko Ganis Sukoharsono, SE, MCom (Accy), MCom-Hons, CSRS, CSRA, PH.D	Universitas Brawijaya
2010033	Dr. Ely Suhayati, SE.,M.Si.,Ak.,CA	Universitas Komputer Indonesia
2010034	Dr. Drs.Emanuel Kristijadi, MM.	STIE Perbanas Surabaya



NRA	Nama	Institusi
2010035	Dr. Etna Nur Afri Yuyetta, S.E, MSi., Akt.	Universitas Diponegoro
2010036	Dr. Evi Gravitiani, S.E, M.Si	Universitas Sebelas Maret
2010037	Prof. Dr. Faisal, S.E., M.Si., MA	Universitas Syiah Kuala
2010038	Firmansyah, S.E., M.Si., Ph.D.	Universitas Diponegoro
2010039	Fuad, M.Si., Ph.D.	Universitas Diponegoro
2010040	Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA	Universitas Merdeka Malang
2010041	Prof.Dr. Hamfri Djajadikerta, Drs.Ak.,MM	Universitas Katolik Parahyangan
2010042	Prof. Dr. Hamidah, S.E., M.Si	Universitas Negeri Jakarta
2010043	Dr. Harif Amali Rivai, S.E., M.Si	Universitas Andalas
2010044	Prof. Dr.Hariyati, Ak., MSi., CA., CMA	Universitas Negeri Surabaya
2010045	Dr. Harry Suharman, S.E, MA,Ak, CA	Universitas Padjadjaran
2010046	Prof. Dr. Hatane Samuel, MS	Universitas Kristen Petra Surabaya
2010047	Dr. Hikmah Endraswati, SE., M.Si	UIN Sunan Kalijaga
2010048	Prof. Dr. I Wayan Suartana, S.E., M.Si., Ak., CA.	Universitas Udayana
2010049	Prof. Dr. Idayanti Nursyamsi, M.Si, S.E	Universitas Hasanuddin
2010050	Prof. Dr. Idris, M.Si.	Universitas Negeri Padang
2010051	Prof. Dra. Indah Susilowati, M.Sc., Ph.D	Universitas Diponegoro
2010052	Dr. Dra., Indi Djastuti, MS	Universitas Diponegoro
2010053	Prof. Indra Maipita, M.Si., Ph.D	Universitas Negeri Medan
2010054	Prof. Dr. Indrianawati Usman, SE.,MSc.	Universitas Airlangga
2010055	Prof. Dr. Isfenti Sadalia, S.E.,M.E	Universitas Sumatera Utara
2010056	Dr. Isnaini Harahap, M.Ag	UIN Sumatera Utara
2010057	Prof. Jaka Sriyana, S.E., M.Si., Ph.D	Universitas Islam Indonesia
2010058	Prof. Dr. Kamaludin, S.E., MM	Universitas Bengkulu
2010059	Lena Ellitan, Ph.D.	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
2010060	Lina Salim, S.E, MBA, MA, Ph.D.	Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
2010061	Prof. Dr. Lindrianasari, S.E., M.Si., Ak., C.A.	Universitas Lampung
2010062	Dr. Lintje Kalangi, S.E.,M E.,Ak.,CA	Universitas Sam Ratulangi
2010063	Prof. Lizar Alfansi, S.E., MBA., Ph.D	Universitas Bengkulu
2010064	Prof. Dr. Made Sudarma, S.E. MM. Ak. CPA.	Universitas Brawijaya
2010065	Dr. Mahfudz, S.E, MT	Universitas Diponegoro
2010066	Prof. Dr. Mahlia Muis, S.E., M.Si., CIPM	Universitas Hasanuddin
2010067	Masyhuri Hamidi, S.E, M.Si, Ph.D, CFP	Universitas Andalas
2010068	Dr. Meiliana	Universitas Internasional Batam
2010069	Dr. Miryam Bellina Lilian Srie Kurniawati Wijayadra. M.A.	Universitas Katolik Parahyangan
2010070	Dr. Moehammad Fathorrazi, MSi.	Universitas Jember

NRA	Nama	Institusi
2010071	Prof. Dr. Mohamad Rizan, S.E., MM.	Universitas Negeri Jakarta
2010072	Dr. Mugi Harsono, S.E., M.Si.	Universitas Sebelas Maret
2010073	Prof. Dr. Muhammad Nasir, S.E., MS.	Universitas Fajar
2010074	Prof. Dr. Muhammad Yunus Amar	Universitas Hasanuddin
2010075	Dr. Mulyaningrum, S.E, M.Hum	Universitas Pasundan
2010076	Prof. Dr. Naili Farida, M.Si	Universitas Diponegoro
2010077	Prof. Dr. Ni Wayan Sri Suprpti, S.E., M.Si	Universitas Udayana
2010078	Dr. Nisful Laila, S.E.,M.Com.	Universitas Airlangga
2010079	Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya
2010080	Dr. Nurna Aziza, S.E., M.Si., AK., CA	Universitas Bengkulu
2010081	Prof. Dr. Pramono Hari Adi, MS	Universitas Jenderal Soedirman
2010082	Dr. Pupung Purnamasari, S.E., M.Si., Ak., CA	Universitas Islam Bandung
2010083	Dr. Putu Anom Mahadwartha, S.E., MM., CSA	Universitas Surabaya
2010084	Prof. Dr. R. Andi Sularso, M.S.M.	Universitas Jember
2010085	Prof. Dr. Rahmawati, M.Si, Ak. C.A.	Universitas Sebelas Maret
2010086	Retno Agustina Ekaputri, S.E., MSc., Ph.D.	Universitas Bengkulu
2010087	Prof. Dr. Ridwan Nurazi, S.E., M.Sc., Ak., CA	Universitas Bengkulu
2010088	Dra. Rina Trisnawati, MSi. Ph.D	Universitas Muhammadiyah Surakarta
2010089	Prof. Dr. Samsubar Saleh, M.Soc., Sc	Universitas Gadjah Mada
2010090	Prof. Sani Susanto, PhD, CRMP	Universitas Katolik Parahyangan
2010091	Dr. Siti Komariyah, S.E., M.Si.	Universitas Jember
2010092	Prof. Dr. Sri Widyastuti, S.E., M.M., M.Si.	Universitas Pancasila
2010093	Prof. Dr. Sucihatiningsih Dian Wisika Prajanti, M.Si.	Universitas Negeri Semarang
2010094	Prof. Drs.ec. Sujoko Efferin, M.Com (Hons), M.A., Ph.D	Universitas Surabaya
2010095	Prof. Dr. Suliyanto, S.E., M.M	Universitas Jenderal Soedirman
2010096	Suryo Budi Santoso, S.E., M.SA., Ph.D.	Universitas Muhammadiyah Purwokerto
2010097	Prof. Dr.Sutrisno T., S.E. M.SI, AK, CA	Universitas Brawijaya
2010098	Prof. Suyanto, Ph.D	Universitas Surabaya
2010099	Dr. Syamsu Alam, S.E.,M.Si.,Ak.,CA.,ACPA	Universitas Muslim Indonesia
2010100	Prof.Dr. Syamsu Nujum, S.E.,M.Si	Universitas Muslim Indonesia
2010101	Dr. Sylvia Fettry Elvira Maratno, S.E., SH., MSi., Ak., CA.	Universitas Katolik Parahyangan
2010102	Prof. Dr. Sylvia Veronica Nalurita Purnama Siregar, S.E, Ak	Universitas Indonesia
2010103	Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E.,M.Si	Universitas Sriwijaya
2010104	Prof. Ir. Togar Mangihut Simatupang, M.Tech.,Ph.D.	Institut Teknologi Bandung
2010105	Prof. Dr. Toto Gunarto, S.E, M.Si	Universitas Lampung

NRA	Nama	Institusi
2010106	Prof. Dr. Unti Ludigdo, Ak.	Universitas Brawijaya
2010107	Dr. Vera Pujani, S.E., MM.Tech	Universitas Andalas
2010108	Prof. Drs. Waridin, M.S., Ph.D.	Universitas Diponegoro
2010109	Prof. Dr. Wilson Bangun, S.E., M.Si.	Universitas Kristen Maranatha
2010110	Prof. Wiwiek Rabiatal Adawiyah, Ph.D	Universitas Jenderal Soedirman
2010111	Dr. Yulia Hendri Yeni, S.E, MT, Ak	Universitas Andalas
2010112	Dr. Zainur Hidayah, S.Pi., MM	Universitas Terbuka
2020113	Dr. H. Cris Kuntadi, SE, MM, CA, CPA, QIA, FCMA, CGMA, CIPSAS, CFA, ASEAN CPA, Ak.	Kementerian Perhubungan
2020114	Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E, M.Si, Ak, CA, CPA	Kantor Jasa Akuntan I Putu Gede Diatmika
2020115	Dr. Yusar Sagara, S.E., Ak., M.Si., CA., CMA., CPMA.	Prima Global Indonesia Consulting
2010116	Agus David Ramdanyah, Ph.D	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
2010117	Dr. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CA., CPA.	Universitas Muhammadiyah Purwokerto
2010118	Dr. Fazli Syam BZ, S.E, M.Si.Ak, CA	Universitas Syiah Kuala
2010119	Dr. Heny Hendrayati, MM	Universitas Pendidikan Indonesia
2010120	Dr. Lili Adi Wibowo, S.Sos., S.Pd., MM	Universitas Pendidikan Indonesia
2010121	Dr. Nuraini A, S.E.,M.Si, Ak	Universitas Syiah Kuala
2010122	Dr. Y. Sri Susilo, SE., M.Si	Universitas Atma Jaya Yogyakarta (UAJY)
2010123	Agoes Ganesha Rahyuda, S.E., M.T., Ph.D.	Universitas Udayana
2010124	Agung Dharmawan Buchdadi, ST, MM, Ph.D	Universitas Negeri Jakarta
2010125	Ainur Rofiq, S.Kom, S.E, MM, Ph.D	Universitas Brawijaya
2010126	Bhimo Rizky Samudro, S.E, M.Si, Ph.D	Universitas Sebelas Maret
2010127	Brigita Meylianti Sulungbudi, S.E, M.Si, PhD, ASCA, CIPM	Universitas Katolik Parahyangan
2010128	Citra Sukmadilaga, Ph.D., Ak., CA., CACP	Universitas Padjadjaran
2010129	Desi Adhariani, Ph.D	Universitas Indonesia
2010130	Prof. Dr. Abdul Razak Munir, SE, M.Si, M.Mktg, C.MP	Universitas Hasanuddin
2010131	Dr. Agustina Fitrianingrum	Universitas Islam Sultan Agung
2010132	Dr. Ahmad Rizki Sridadi, S.H., M.H., M.M.	Universitas Airlangga
2010133	Prof. Dr. Ambya, S.E., M.Si	Universitas Lampung
2010134	Prof. Dr. Amir Machmud, S.E, M.Si	Universitas Pendidikan Indonesia
2010135	Dr. Anas Iswanto Anwar, SE., MA.	Universitas Hasanuddin
2010136	Dr. Andewi Rokhmawati, SE., M.Si., M.Ed., CRP	Universitas Riau
2010137	Dr. Aria Farah Mita, M.S.M, CPA, CA	Universitas Indonesia
2010138	Dr. Arie Pratama, SE, M.Ak.	Universitas Padjadjaran
2010139	Dr. Ayi Ahadiat, S.E., MBA	Universitas Lampung

NRA	Nama	Institusi
2010140	Dr. Baihaqi, SE., M.Si., Ak., CA.	Universitas Bengkulu
2010141	Dr. Christiana Fara Dharmastuti, S.E.,MM	Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
2010142	Dr. Darwanis, S.E., M.Si.Ak., CA	Universitas Syiah Kuala
2010143	Dr. Deddy Marciano, S.E., M.M., CBC., CSA.	Universitas Surabaya
2010144	Prof. Dr. Dedhy Sulistiawan, S.E., M.Sc., Ak., C.A.	Universitas Surabaya
2010145	Dr. Dian Indri Purnamasari, M.Si., Ak., CA	UPN "Veteran" Yogyakarta
2010146	Dr. Dodik Siswantoro, S.E Ak MSc ACC CA	Universitas Indonesia
2010147	Dr. Dra. Purmini, M.Sc	Universitas Bengkulu
2010148	Dr. Dyah Setyaningrum, S.E., M.S.M., CPMA., CA	Universitas Indonesia
2010149	Dr. Erna Setiany, SE, M.Si.	Universitas Mercu Buana
2010150	Dr. Ernawati, S.E., M.Si.	Universitas Halu Oleo
2010151	Prof. Dr. Euis Soliha, S.E., M.Si	Universitas Stikubank
2010152	Dr. Evada Dewata, S.E.,M.Si.,Ak.,CA.,CMA.,CRP	Politeknik Negeri Sriwijaya
2010153	Dr. Fachruzzaman, SE., MDM., Ak., CA., Asean CPA	Universitas Bengkulu
2010154	Dr. Farida Titik Kristanti	Universitas Telkom
2010155	Dr. Febriana Wurjaningrum, S.E., MT.	Universitas Airlangga
2010156	Dr. Fitri Ismiyanti, S.E, M.Si	Universitas Airlangga
2010157	Dr. Fitri Santi, S.E., M.S.M.	Universitas Bengkulu
2010158	Dr. Fitriany, S.E. M.Ak. CA	Universitas Indonesia
2010159	Dr. Heru Tjaraka, S.E, M.Si, BKP, Ak, CA	Universitas Airlangga
2010160	Prof. Dr. Harjum Muharam, S.E, M.E	Universitas Diponegoro
2010161	Dr. Haryati Setyorini, M.M., MBA	Universitas Hayam Wuruk Perbanas
2010162	Dr. Hefrizal Handra, M.Soc., Sc	Universitas Andalas
2010163	Prof. Dr. Heru Fahlevi, S.E., M.Sc., Ak., C.A.	Universitas Syiah Kuala
2010164	Dr. A. Ratna Sari Dewi, S.E., M.Si, WPPE., WMI	Universitas Hasanuddin
2010165	Dr. I Putu Sugiarta Sanjaya, S.E., M.Si., Ak., CA.	Universitas Atma Jaya Yogyakarta
2010166	Dr. Ida Farida Adi Prawira, S.E., M.Si.Ak., CA	Universitas Pendidikan Indonesia
2010167	Dr. Inten Meutia, S.E., Ak., MAcc., CA., CSRS	Universitas Sriwijaya
2010168	Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim, MAgEcon	Institut Pertanian Bogor
2010169	Dr. Irsan Tricahyadinata, M.Si., Ak., CA	Universitas Mulawarman
2010170	Dr. Jufrizen, S.E, M.Si	Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
2010171	Dr. Junaidi, S.E., M.Si	Universitas Jambi
2010172	Dr. Lilik Sugiharti, S.E., M.Si	Universitas Airlangga
2010173	Dr. Linna Ismawati, S.E., M.Si	Universitas Komputer Indonesia
2010174	Dr. Lodovicus Lasdi, M.M., Ak., CA., CPA.	Unika Widya Mandala Surabaya
2010175	Prof. Dr. Muhammad Natsir, S.E., MS	Universitas Halu Oleo

NRA	Nama	Institusi
2010176	Dr. Maryam Mangantar, S.E, MSi	Universitas Sam Ratulangi
2010177	Prof. Dr. Mirna Indriani, S.E, M. Si, Ak, CA	Universitas Syiah Kuala
2010178	Dr. Mohd. Heikal, S.E, MM	Universitas Malikussaleh
2010179	Dr. Muhammad Alkirom Wildan, S.E. M.Si. CHRMP.	Universitas Trunojoyo Madura
2010180	Dr. Muliati, SE, Ak, M.Si., CA.	Universitas Tadulako
2010181	Dr. Mursalim Nohong, SE., M.Si	Universitas Hasanuddin
2010182	Dr. Muryani, SE., M.Si., MEMD	Universitas Airlangga
2010183	Dr. Muzakar Isa, S.E., M.Si.	Universitas Muhammadiyah Surakarta
2010184	Dr. Nadirsyah, S.E, M.Si, Ak, CA	Universitas Syiah Kuala
2010185	Prof. Dr. Nasikh, S.E., M.P., M.Pd.	Universitas Negeri Malang
2010186	Dr. Nimmi Zulfainarni, S.Pi., M.Si	Institut Pertanian Bogor
2010187	Dr. Noviaty Kresna Darmasetiawan, M.Si	Universitas Surabaya
2010188	Dr. Novindra, SP, M.Si	Institut Pertanian Bogor
2010189	Dr. Nurika Restuningdiah, SE, M.Si, Ak, CA,CSRS	Universitas Negeri Malang
2010190	Dr. Oman Rusmana, S.E, M.Si, Ak, CA, CPA.	Universitas Jenderal Soedirman
2010191	Dr. Palti Marulitua Sitorus	Universitas Telkom
2010192	Dr. Rahma Wahdiniwaty, Dra., M.Si.	Universitas Komputer Indonesia
2010193	Dr. Rahmat Febrianto, S.E., M.Si, Ak.	Universitas Andalas
2010194	Dr. Ratna Ayu Damayanti, S.E.,Ak.,MSoc.Sc.,CA	Universitas Hasanuddin
2010195	Dr. Rida Perwita Sari S, S.E, M.Aks, Ak, CA, CPA	UPN Veteran Jawa Timur
2010196	Dr. Rina Astini, M.M	Universitas Mercu Buana
2010197	Dr. Rini, Ak, CA	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2010198	Dr. Riris Aishah Prasetyowati, S. E.,MM	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2010199	Dr. Shanty Oktavilia, S.E, M.Si	Universitas Negeri Semarang
2010200	Dr. Sih Darmi Astuti, S.E., M.Si	Universitas Dian Nuswantoro
2010201	Dr. Siti Aisyah Tri Rahayu, S.E.,M.Si	Universitas Sebelas Maret
2010202	Dr. Sri Fadilah, S.E. M.Si. Ak. CA	Universitas Islam Bandung
2010203	Dr. Sudrajat, S.E., M.Acc., Akt., CA	Universitas Lampung
2010204	Dr. Suhendra, M.M	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2010205	Dr. Sulaeman Rahman Nidar, S.E. MBA.	Universitas Padjadjaran
2010206	Dr. Sultan Suhab, S.E., MS.	Universitas Hasanuddin
2010207	Dr. T. Meldi Kesuma, S.E.,M.M.	Universitas Syiah Kuala
2010208	Dr. Teodora Winda Mulia, Ak., CA.,CPA.	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
2010209	Dr. Titi Dewi Warninda, S.E, MSi	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2010210	Dr. Ulil Hartono, S.E., M.Si	Universitas Negeri Surabaya
2010211	Dr. Unggul Heriqbaldi, S.E., M.Si., PGDipEc., M.AppEc	Universitas Airlangga

NRA	Nama	Institusi
2010212	Prof. Dr. Vanessa Gaffar, S.E, Ak. MBA	Universitas Pendidikan Indonesia
2010213	Dr. Vera Diyanty, CA	Universitas Indonesia
2010214	Prof. Dr. Wasiaturrahma	Universitas Airlangga
2010215	Dr. Werner R. Murhadi, S.E, MM, CSA	Universitas Surabaya
2010216	Dr. Willy Abdillah, M.Sc.	Universitas Bengkulu
2010217	Dr. Wirawan Endro Dwi Radianto, M.Sc.A., Ak., CA	Universitas Ciputra Surabaya
2010218	Dr. Wisnu Mawardi, S.E.,M.M.	Universitas Diponegoro
2010219	Dr. Wisnu Yuwono, S.E., MM	Universitas Internasional Batam
2010220	Dr. Wuryan Andayani, CA., MSi., CSRS., CSRA., CMA	Universitas Brawijaya
2010221	Dr. Yeni Absah, S.E., M.Si	Universitas Sumatera Utara
2010222	Dr. Yenni Carolina, S.E., M.Si	Universitas Kristen Maranatha
2010223	Dr. Zaenal Fanani, S.E., MSA., Ak., CA. ACPA.	Universitas Airlangga
2010224	Dr. Zainal Abidin, S E, MM	Universitas Mulawarman
2010225	Dr. Alimuddin Rizal, S.E. MM	Universitas Stikubank
2010226	Dr. Amy Fontanella, M.Si., Ak., CA	Politeknik Negeri Padang
2010227	Dr. Harnovinsah SE.,Ak.,M.Si.,CA.,Cert.IPSAS.,CMA.,CSRS.,CSRA	Universitas Pancasila
2010228	Dr. Hilmiana, S.E.,MBA	Universitas Padjadjaran
2010229	Dr. Nuri Herachwati, Dra., Ec, M.Si., M.Sc	Universitas Airlangga
2010230	Dr. Rahmawati, S.E, MM	Universitas Mulawarman
2010231	Prof. Dr. Sri hartini, S.E.,MSi	Universitas Airlangga
2010232	Eddy Gunawan, S.Ag. M.Ec. M.A., Ph.D.	Universitas Syiah Kuala
2010233	Efa Yonnedi, Ph.D, CA, CRGP	Universitas Andalas
2010234	Felisitas Defung, SE., MA.,PhD	Universitas Mulawarman
2010235	Hidayatul Ihsan, M.Sc, Acc, Ph.D, CA	Politeknik Negeri Padang
2010236	Isni Andriana, S.E, M.Fin, PhD	Universitas Sriwijaya
2010237	Lukman Hakim, S.E, M.Si, Ph.D	Universitas Sebelas Maret
2010238	Ni Putu Sri Harta Mimba, Ph.D., MSi., SE., Ak., CA., CMA	Universitas Udayana
2010239	Prof. Dr. Amilin, S.E, M.Si, Ak, CA, QIA, BKP, CRMP	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2010240	Prof. Dr. Apridar, S.E., M. Si.	Universitas Syiah Kuala
2010241	Prof. Dr. Aurik Gustomo	Institut Teknologi Bandung
2010242	Prof. Dr. Eko Suyono, MSi, Ak, CA, CPA	Universitas Jenderal Soedirman
2010243	Prof. Dr. Hadi Sasana, SE, MSi	Universitas Diponegoro
2010244	Prof. Dr. Haliah, SE., M.Si., Ak., CA., CMA	Universitas Hasanuddin
2010245	Prof. Dr. Haryono Umar, Ak, MSc, CA, CPAM	Institut Keuangan Perbankan dan Informatika Asia Perbanas
2010246	Prof. Dr. Ida Rosnidah, SE.MM.Ak.CA	Universitas Swadaya Gunung Jati
2010247	Prof. Dr. I Made Narsa, SE., M.Si., Ak., CA., CMA	Universitas Airlangga

NRA	Nama	Institusi
2010248	Prof. Dr. I Putu Astawa, S.E.,M.M.	Politeknik Negeri Bali
2010249	Prof. Dr. M. Shabri Abd. Majid, S.E., M.Ec	Universitas Syiah Kuala
2010250	Prof. Dr. Mansur Afifi	Universitas Mataram
2010251	Prof. Dr. Meutia, SE.,MP.	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
2010252	Prof. Dr. Mohammad Nur Rianto Al Arif, SE, M.Si	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2010253	Prof. Dr. Ni Nyoman Sawitri	Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2010254	Prof. Dr. Nugraha, SE., MSI. Akt, CA, CPA	Universitas Pendidikan Indonesia
2010255	Prof. Dr. Tafdil Husni, SE, MBA	Universitas Andalas
2010256	Prof. Dr. Tanti Handriana, S.E., M.Si	Universitas Airlangga
2010257	Prof. Dr. Tubagus Ismail, SE, MM, Ak, CA, CMA, CPA	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
2010258	Prof. Dr.rer.nat. Martha Fani Cahyandito, SE, MSc.	Universitas Padjadjaran
2010259	Prof. Sukirno, S.Pd., M.Si., Ph.D.	Universitas Negeri Yogyakarta
2010260	Prof. Dr. Amir Halid, SE. M.Si	Universitas Negeri Gorontalo
2010261	Prof. Dr. Musran Munizu, SE.,M.Si.,CIPM	Universitas Hasanuddin
2010262	Prof. Dr. Arifuddin, SE,M.Si,Ak,CA,CRA,CRP	Universitas Hasanuddin
2010263	Prof. Dr. Isti Fadah, MSi	Universitas Jember
2010264	Prof. Dr. Ratni Prima Lita, SE.,MM	Universitas Andalas
2010265	Puji Harto, SE, MSi, Akt, PhD	Universitas Diponegoro
2010266	Putu Mahardika Adi Saputra, S.E., M.Si., M.A., Ph.D	Universitas Brawijaya
2010268	Prof. Rossanto Dwi Handoyo, Ph.D	Universitas Airlangga
2010269	Tri Lestari, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
2010270	Yefriza, S.E., MPPM, Ph.D.	Universitas Bengkulu
2010271	Yohanes Berenika Kadarusman, Ph.D.	Universitas Prasetiya Mulya
2020272	Dr. Agus Mulyana S.E., M. M.	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten, Tbk (bank bjb)
2020273	Dr. Agus Widarsono, M.Si.,Ak.,CA.,CPA	Kantor Akuntan Publik (KAP) Dr. Agus Widarsono, Ak.,CA,CPA
2020274	Dr. Arry Ekananta, ST, MSi	PT Pegadaian (Persero)
2020275	Dr. Ary Bastari, SH.,MM.,AFP	PT. Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan
2020276	Dr. Estu Widarwati, SE., M.Si	PT. Mitra Plan Kons.
2020277	Dr. Ir.Achmad Tavip Junaedi, M.M., CRA., CRP	Bank Panin
2020278	Dr. Istianingsih, SE.,M.S. Ak.	PT. Karisma Metadata Sinergi
2020279	Dr. Zaenal Aripin, Ir.,Msi.	PT. Asuransi Bangun Askrida
2010280	Dr. Taswan, S.E, M.Si	Universitas Stikubank
2201001	Dr. Ahmad Syarief Iskandar, SE.,MM.	IAIN Palopo
2201002	Dr. Mulyani, S.E., M.Si	Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie

NRA	Nama	Institusi
2201003	Dr. Ir. Hartoyo, M.Sc	Institut Pertanian Bogor
2201004	Dr. Nyoman Sentosa Hardika, SE, MM, Ak, CA, BKP	Politeknik Negeri Bali
2201005	Dr. Moh Farid Najib, SE., M.Si	Politeknik Negeri Bandung
2201006	Dr. Harmon, Drs. M.Si.	Politeknik Negeri Bandung
2201007	Dr. Mukaram, SE., M.Ed.M.	Politeknik Negeri Bandung
2201008	Nono Wibisono, Ph.D	Politeknik Negeri Bandung
2201009	Agustinus Februadi, Ph.D	Politeknik Negeri Bandung
2201010	Dr. Ali Masjono SE. MBIT	Politeknik Negeri Jakarta
2201011	Utami Puji Lestari, SE. M.Ak. Ph.D, Ak. CA	Politeknik Negeri Jakarta
2201012	Dr. Bambang Waluyo, S.E., Ak., CA., M.Si.	Politeknik Negeri Jakarta
2201013	Dr. Sabar Warsini, SE.,MM	Politeknik Negeri Jakarta
2201014	Dr. Drs. Sumiadji, M.SA, Ak, CA	Politeknik Negeri Malang
2201015	Dr. Drs. Ludfi Djajanto, MBA	Politeknik Negeri Malang
2201016	Dr. Ivonne Helena Putong SE, Ak, M.Ak, CA	Politeknik Negeri Manado
2201017	Dr. Nurul Fauzi SE., MM., Ak., CA	Politeknik Negeri Padang
2201018	Dr. Muhammad Noor Ardiansah, SE, M.Si., Akt, CA	Politeknik Negeri Semarang
2201019	Dr. Marieska Lupikawaty, S.E.,M.M	Politeknik Negeri Sriwijaya
2201020	Dr. Nung Harjanto, S.E., MAAC., Ak., CA.	Politeknik YKPN
2201021	Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., AK., CA	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta
2201022	Dr. Erna Lovita	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta
2201023	Dr. Aulia Danibrata SE, MM	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti
2201024	Dr. Agustinus Sri Wahyudi, SE, MBA	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti
2201025	Prof. Dr. Baldric Siregar, MBA., CMA., CA., Ak.	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN
2201026	Dr. Wisnu Prajogo, MBA	Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN
2201027	Dr. Jamaluddin M. S.E.,M.Si	UIN Alauddin Makassar
2201028	Prof. Dr. Muslimin, M.Ag.	UIN Alauddin Makassar
2201029	Dr. Rika Dwi Ayu Parmitasari, SE, M.Comm	UIN Alauddin Makassar
2201030	Dr. Alimin, Lc., M.Ag	UIN Mahmud Yunus Batusangkar
2201031	Dr. Rizal, M.Ag., CRP	UIN Mahmud Yunus Batusangkar
2201032	Dr. Nofrivul, SE., MM., CFRM	UIN Mahmud Yunus Batusangkar
2201033	Dr. Nanik Wahyuni.,SE.,M.Si.,Ak.,CA	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang
2201034	Prof. Dr. Nur Asnawi, M.Ag	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang
2201035	Dr. Misbahul Munir, Lc., M. Ei., CAHRM	UIN Maulana Malik Ibrahim Malang
2201036	Dr. Akhmad Faozan, Lc., M.Ag.	UIN Profesor Kiai Haji Saifuddin Zuhri Purwokerto



NRA	Nama	Institusi
2201037	Dr. Jamal Abdul Aziz, M.Ag.	UIN Profesor Kiai Haji Saifuddin Zuhri Purwokerto
2201038	Dr. A. Luthfi Hamidi, M.Ag	UIN Profesor Kiai Haji Saifuddin Zuhri Purwokerto
2201039	Dr. Maftukhatusolikhhah, M.Ag	UIN Raden Fatah Palembang
2201040	Dr. Rika Lidyah, SE., M.Si., Ak., CA	UIN Raden Fatah Palembang
2201041	Prof. Dr. Tulus Suryanto, SE, MM, Akt, CA, CMA, CERA, CFA, Asean CPA	UIN Raden Intan Lampung
2201042	Dr. Agung Abdullah, MM.	UIN Raden Mas Said Surakarta
2201043	Dr. Raden Lukman Fauroni, M.Ag.	UIN Raden Mas Said Surakarta
2201044	Dr. Waluyo, Lc., M.A.	UIN Raden Mas Said Surakarta
2201045	Dr. Fetria Eka Yudiana, S.E., M.Si.	UIN Salatiga
2201046	Prof. Dr. Agus Eko Sujianto, SE.,MM	UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
2201047	Dr. Zuhri M Nawawi, M.A.	UIN Sumatera Utara Medan
2201048	Dr. Sugianto, MA	UIN Sumatera Utara Medan
2201049	Dr. Muhammad Yafiz, M.Ag	UIN Sumatera Utara Medan
2201050	Prof. Dr. Azhari Akmal Tarigan, M. Ag	UIN Sumatera Utara Medan
2201051	Dr. Marliyah, M.Ag	UIN Sumatera Utara Medan
2201052	Dr. Dadang Husen Sobana, M.Ag., CSBA	UIN Sunan Gunung Djati Bandung
2201053	Dr. Slamet Haryono, SE., M.Si., Ak., CA	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
2201054	Dr. Muhammad Ghafur Wibowo, SE., MSc.	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
2201055	Dr. Joko Setyono, S.E., M.Si.	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
2201056	Dr. Sunaryati, SE., M.Si	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
2201057	Dr. Taosige Wau, SE., M.Si	UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
2201058	Nur Hidayah, S.Ag, S.E, M.A, M.A, Ph.D	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2201059	Dr. Yuke Rahmawati, S.Ag., M.A	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2201060	Prof. Dr. Euis Amalia M.Ag	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
2201061	Dr. A. Turmudi, SH. M.Ag	UIN Walisongo Semarang
2201062	Dr. Ali Murtadho, M.Ag	UIN Walisongo Semarang
2201063	Dr. Wahab, MM	UIN Walisongo Semarang
2201064	Sulistya Rusgianto, S.E., MIF., Ph.D	Universitas Airlangga
2201065	Dr. Rita Rahayu, SE, MSI, AK, CA, CRA, CRP	Universitas Andalas
2201066	Dr. Fauzan Misra, M.Sc, Ak, CA, BKP	Universitas Andalas
2201067	Dr. M Nazer, SE, MA	Universitas Andalas
2201068	Dr. Fajri Muharja, SE, M.Si	Universitas Andalas
2201069	Fajri Adrianto, SE, M.Bus(Adv), Ph.D	Universitas Andalas
2201070	Dr. Tita Djuitaningsih, SE, M.Si., Ak., CA	Universitas Bakrie

NRA	Nama	Institusi
2201071	Dr. Defrizal, SE. MM	Universitas Bandar Lampung
2201072	Dr. E. Lismawati. S.E., M.Si., Ak., CA	Universitas Bengkulu
2201073	Dr. Rini Indriani., SE., M.Si., Ak., CA	Universitas Bengkulu
2201074	Dr. Sriwidharmanely., SE., MBM., Ak., CA	Universitas Bengkulu
2201075	Dr. Slamet Widodo, SE, MS	Universitas Bengkulu
2201076	Dr. Effed Dart, SE, MBA	Universitas Bengkulu
2201077	Prof. Dr. Engkos Achmad Kuncoro, S.E., M.M.	Universitas Bina Nusantara
2201078	Prof. Dr. Lim Sanny, ST., MM	Universitas Bina Nusantara
2201079	Prof. Dr. Muhtosim Arief, SE.MM.CPM	Universitas Bina Nusantara
2201080	Dr. Syaiful Iqbal, SE., M.Si., Ak. CA., CPMA.	Universitas Brawijaya
2201081	Abdul Ghofar, DBA., Ak., CA., CPMA	Universitas Brawijaya
2201082	Setyo Tri Wahyudi, SE., M.Ec., Ph.D	Universitas Brawijaya
2201083	Dr. Nurul Badriyah, SE., ME.	Universitas Brawijaya
2201084	Yeasy Darmayanti, SE., M.Si., Ak., CA., Ph.D	Universitas Bung Hatta
2201085	Dr. Dwi Fitri Puspa, SE, M.Si, Ak, CA	Universitas Bung Hatta
2201086	Dr. Drs. Agus Prayitno, M.M.	Universitas Dian Nuswantoro
2201087	Dr. Hari Susanta Nugraha, M.Si	Universitas Diponegoro
2201088	Mirwan Surya Perdhana, SE, MM, Ph.D	Universitas Diponegoro
2201089	Dr. Muhammad Fachruddin Arrozi, SE, Ak, M.Si, CA	Universitas Esa Unggul
2201090	Dr. Rina Anindita., SE., MM	Universitas Esa Unggul
2201091	Rusdi Akbar, MSc, Ph.D, CMA, CA, Ak	Universitas Gadjah Mada
2201092	Dr. Bowo Setiyono, M.Com, CFP., CRP	Universitas Gadjah Mada
2201093	Diny Ghuzini, Ph.D.	Universitas Gadjah Mada
2201094	Prof. Catur Sugiyanto MA, Ph.D	Universitas Gadjah Mada
2201095	Amin Wibowo, Ph.D	Universitas Gadjah Mada
2201096	Prof. Nurul Indarti, SE, Sivilokonon, Cand. Merc., Ph.D	Universitas Gadjah Mada
2201097	Bayu Sutikno, SE., MSM., Ph.D	Universitas Gadjah Mada
2201098	Dr. Rangga Almahendra, S.T., M.M.	Universitas Gadjah Mada
2201099	Boyke Rudy Purnomo, SE, MM., Ph.D., CFP	Universitas Gadjah Mada
2201100	Prof. Dr. Mamduh M Hanafi, MBA	Universitas Gadjah Mada
2201101	Dr. Claudius Budi Santoso, M.Bus.	Universitas Gadjah Mada
2201102	Prof. Dr. Dyah Sawitri, S.E., M.M.	Universitas Gajayana Malang
2201103	Dr. Budi Prijanto, SE., MM	Universitas Gunadarma
2201104	Dr. Lana Sularto, SE., MMSI	Universitas Gunadarma
2201105	Dr. Sabir, SE, M.SI	Universitas Hasanuddin
2201106	Dr. Supriyati, SE.,MSi.,Ak.,CA	Universitas Hayam Wuruk Perbanas
2201107	Dr. Lutfi, SE., M.Fin.	Universitas Hayam Wuruk Perbanas

NRA	Nama	Institusi
2201108	Prof. Dr. Dra. Tatik Suryani, Psi., MM	Universitas Hayam Wuruk Perbanas
2201109	Dr. T. Ezni Balqiah, ST., ME	Universitas Indonesia
2201110	Arief Rahman, S.E., S.I.P., M.Com., Ph.D	Universitas Islam Indonesia
2201111	Rifqi Muhammad, SE., MSc., Ph.D	Universitas Islam Indonesia
2201112	Prof. Dr. Hadri Kusuma, MBA	Universitas Islam Indonesia
2201113	Dekar Urumsah, S.E.,S.Si., M.Com.(IS), Ph.D., C.Fr.A.	Universitas Islam Indonesia
2201114	Prof. Drs. Agus Widarjono, M.A., Ph.D	Universitas Islam Indonesia
2201115	Dr. Dwiyani Sudaryanti	Universitas Islam Malang
2201116	Dr. Sri Hartono, S.E., M.Si	Universitas Islam Sultan Agung
2201117	Prof. Dr. Drs. Hendar, M.Si	Universitas Islam Sultan Agung
2201118	Dr. Agung Budi Sulistiyo, SE, M.Si, Ak	Universitas Jember
2201119	Dr. Hendrawan Santosa Putra, S.E., M.Si., Ak., CA	Universitas Jember
2201120	Dr. Diana Sulianti K. Tobing, SE., M.Si, CRA., CMA.	Universitas Jember
2201121	Dr. Laeli Budiarti, M.Si, Ak	Universitas Jenderal Soedirman
2201122	Dr. Poppy Dian Indira Kusuma, S.E., M.Si., Ak., CA.	Universitas Jenderal Soedirman
2201123	Dr. Dian Purnomo Jati, S.E., M.Sc., CFP.	Universitas Jenderal Soedirman
2201124	Dr. Abdul Aziz Ahmad, SE, MSi	Universitas Jenderal Soedirman
2201125	Dr. Lilis Siti Badriah, SE, MSi	Universitas Jenderal Soedirman
2201126	Dr. Ratno Purnomo, SE, M.Si	Universitas Jenderal Soedirman
2201127	Prof. Dr. Agus Suroso, MS	Universitas Jenderal Soedirman
2201128	Dr. Dwinita Laksmidewi, S.E., M.Si.	Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya
2201129	Dr. Theresia Dwi Hastuti, S.E., M.Si., Akt., CA., CPA.	Universitas Katolik Soegijapranata
2201130	Dr. Hendra Wijaya, MM., CPMA	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
2201131	Dr. Margaretha Ardhanari,SE.,M.Si	Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
2201132	Dr. Lilis Puspitawati, SE.,M.Si.,Ak.CA.,CRP.,CSRS	Universitas Komputer Indonesia
2201133	Dr. Lambok D. R. Tampubolon, S.E., M.Si.	Universitas Kristen Krida Wacana
2201134	Dr. Soegeng Wahyoedi, S.E., MCom.Ec	Universitas Kristen Krida Wacana
2201135	Prof. Dr. Marcellia Susan	Universitas Kristen Maranatha
2201136	Dr. Sienny Thio, S.E., M.Bus	Universitas Kristen Petra
2201137	Dr. Sautma Ronni Basana M.E	Universitas Kristen Petra
2201138	Endang Haryani, SE., MM., Ph.D, Ak., CSRS., CAAT., CADE., CIQaR.	Universitas Kristen Satya Wacana
2201139	Arthik Davianti, SE., MSi., Ph.D., AK., CA., CSRS., CSRA., (CSP).	Universitas Kristen Satya Wacana
2201140	Prof. Apriani Dorkas Rambu Atahau, SE, MCom, Ph.D	Universitas Kristen Satya Wacana
2201141	Dr. Lili Karmela Fitriani, S.E., M.Si	Universitas Kuningan
2201142	Dr. Monica Rahardian Ary Helmina,SE.,M.Si	Universitas Lambung Mangkurat

<b>NRA</b>	<b>Nama</b>	<b>Institusi</b>
2201143	Dr. Nur Efendi, S.Sos., M.Si	Universitas Lampung
2201144	Dr. Putu Kepramareni, SE.,MM	Universitas Mahasaraswati Denpasar
2201145	Dr. I Wayan Widnyana, SE., MM.	Universitas Mahasaraswati Denpasar
2201146	Dr. Adnan, S.E.,M.Si	Universitas Malikussaleh
2201147	Dr. Rico Nur Ilham, SE.,M.M.RSA.CPRM	Universitas Malikussaleh
2201148	Dr. Nurul Hidayah, SE, Ak, MSi, CMA	Universitas Mercu Buana
2201149	Dr. Muhyarsyah SE., M.Si	Universitas Mercu Buana
2201150	Dr. Mochamad Soelton, S.Psi., MM., CHRMP, Psikolog	Universitas Mercu Buana
2201151	Dr. Tine Yuliantini MM	Universitas Mercu Buana
2201152	Dr. Suprpto, M.Si	Universitas Mercu Buana
2201153	Dr. Agus Arijanto,SE,MM	Universitas Mercu Buana
2201154	Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE, M.Si	Universitas Mercu Buana
2201155	Dr. Prihat Assih, MSi, AK	Universitas Merdeka Malang
2201156	Dr. Syaiful Arifin, SE., M.Si	Universitas Merdeka Malang
2201157	Dr. Ir. Eddy Irsan Siregar, MM.	Universitas Muhammadiyah Jakarta
2201158	Dr. Nurul Qomariah, MM	Universitas Muhammadiyah Jember
2201159	Dr. A. Ifayani Haanurat, MM	Universitas Muhammadiyah Makassar
2201160	Dr. Andi Mappatempo, S.E.,M.M	Universitas Muhammadiyah Makassar
2201161	Dr. Sri Wahyuni, SE, M.Si	Universitas Muhammadiyah Purwokerto
2201162	Dr. Naelati Tubastuvi, SE., MSi	Universitas Muhammadiyah Purwokerto
2201163	Dr. Zulia Hanum S.E., M.Si	Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
2201164	Dr. Syafrida Hani SE., M.Si	Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara
2201165	Dr. Banu Witono, SE, MSi, Ak, CA	Universitas Muhammadiyah Surakarta
2201166	Evi Rahmawati, SE., MAcc., Ph.D., AK., CA	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201167	Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA., CRP	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201168	Diah Setyawati Dewanti, SE., M.Sc., Ph.D	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201169	Prof. Dr. Endah Saptutyingsih, S.E., M.Si.	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201170	Dr. Ika Nurul Qamari, S.E., M.Si.	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201171	Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, MM	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NRA	Nama	Institusi
2201172	Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si.	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201173	Dr. Indah Fatmawati	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2201174	Dr. Irwansyah, MM	Universitas Mulawarman
2201175	Dr. Muhammad Akhsan Tenrisau, S.Psi., MHRMgt	Universitas Muslim Indonesia
2201176	Prof. Dr. Saparuddin M, M.Si	Universitas Negeri Jakarta
2201177	Prof. Dr. Siti Nurjanah, SE, M.Si	Universitas Negeri Jakarta
2201178	Dr. Umi Widyastuti, SE., M.Si	Universitas Negeri Jakarta
2201179	Dr. Endang Sri Andayani, SE., M.Si., Ak	Universitas Negeri Malang
2201180	Dr. Eka Ananta Sidharta, CA, CFA	Universitas Negeri Malang
2201181	Prof. Dr. Sudarmiadin, M.Si.	Universitas Negeri Malang
2201182	Dr. Nanik Sri Utaminingsih, SE,MSi, Akt	Universitas Negeri Semarang
2201183	Indah Fajarini Sri Wahyuningrum, S.E., Akt., M.Si. Ph.D	Universitas Negeri Semarang
2201184	Andryan Setyadharma, SE., M.Si. PhD	Universitas Negeri Semarang
2201185	Dr. Rohmawati Kusumaningtias, SE., Ak., MSA., ACPA	Universitas Negeri Surabaya
2201186	Dr. Kurniawan Saefullah	Universitas Padjadjaran
2201187	Dr. Nurmala Ahmar, SE., M.Si	Universitas Pancasila
2201188	Dr. Rafrini Amyulianthy., SE., MSAk., Ak	Universitas Pancasila
2201189	Dr. Agustinus Miranda Wijaya, SE.,SH., MM., MKn., CPM	Universitas Pancasila
2201190	Dr. Dianwicakasih Arieftiara, SE., Ak., M.Ak., CA., CSRS	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
2201191	Dr. Muhadjir Anwar, SE,MM	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
2201192	Dr. Kusharyanti, S.E., M.Si., Ak, CA	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Yogyakarta
2201193	Dr. Dyah Sugandini, SE, M.Si	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Yogyakarta
2201194	Dr. Titik Kusmantini, S.E., M.Si	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Yogyakarta
2201195	Dr. Elis Mediawati, S.Pd., SE., M.Si., Ak., CA., ACPA, CFP, CSRS, CSP, QRMCP, ERMCP	Universitas Pendidikan Indonesia
2201196	Dr. Aas Nurasyiah., M.Si	Universitas Pendidikan Indonesia
2201197	Agus Fredy Maradona, SE, MSA, PhD, Ak, CPA	Universitas Pendidikan Nasional
2201198	Prof. Ir. Gede Sri Darma, M.M., D.B.A., CFP.	Universitas Pendidikan Nasional
2201199	Prof. Dr. Nyoman Sri Subawa, S.T., S.Sos., M.M.	Universitas Pendidikan Nasional
2201200	Dr. Hesti Maheswari, M.Si	Universitas Prasetiya Mulya
2201201	Dr. Franky, M.M.	Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)

NRA	Nama	Institusi
2201202	Dr. Novita Indrawati, SE., MSi., Ak., CA	Universitas Riau
2201203	Dr. Jenny Morasa, SE., MSi., Ak., CA	Universitas Sam Ratulangi
2201204	Prof. Dr. Dyah Kusumastuti, Msc	Universitas Sangga Buana
2201205	Dr. Wahyu Widarjo, S.E., M.Si., CRP.	Universitas Sebelas Maret
2201206	Prof. Doddy Setiawan, SE, MSi, IMRI, Ph.D, Ak, CA	Universitas Sebelas Maret
2201207	Prof. Dr. Izza Mafruhah, SE, M.Si	Universitas Sebelas Maret
2201208	Dr. Sinto Sunaryo, S.E., M.Si	Universitas Sebelas Maret
2201209	Prof. Dr. Bernadette Robiani, M,Sc	Universitas Sriwijaya
2201210	Dr. Roni Kambara, ST., MM	Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
2201211	Dr. Mulia Saputra.,SE.,Ak,M.Si.,CA	Universitas Syiah Kuala
2201212	Dr. A. Sakir, SE, MM	Universitas Syiah Kuala
2201213	Dr. Hafasnuddin, SE.,MBA	Universitas Syiah Kuala
2201214	Dr Nur Afifah., SE., M. Si	Universitas Tanjungpura
2201215	Dr. Giriati, SE,ME	Universitas Tanjungpura
2201216	Dr. Ramadania, SE, M.Si	Universitas Tanjungpura
2201217	Dr. Nur Wening,M.Si.	Universitas Teknologi Yogyakarta
2201218	Jurry Hatammimi, SE., MM., Ph.D	Universitas Telkom
2201219	Siska Noviaristanti, S.Si., M.T., Ph.D	Universitas Telkom
2201220	Ake Wihadanto, SE., MT., Dr.	Universitas Terbuka
2201221	Rini Yayuk Priyati, Ph.D	Universitas Terbuka
2201222	Dr. Drs. Ec. Muh. Syarif, M.Si.	Universitas Trunojoyo Madura
2201223	Dr. Helmi Buyung Aulia Safrizal, ST., SE., M.MT	Universitas Trunojoyo Madura
2201224	Dr. I Gusti Ngurah Agung Suaryana, S.E, M.Si, Ak	Universitas Udayana
2201225	Dr. I Gde Ary Wirajaya, SE., MSi., Ak., CA	Universitas Udayana
2201226	Dr. Ida Bagus Putu Purbadharmaja, SE.,ME.	Universitas Udayana
2201227	Dr. Ica Rika Candraningrat, S.E.,M.M.	Universitas Udayana
2201228	Dr. Rima Rachmawati, S.E.,M.Si.,Ak.	Universitas Widyatama
2201229	Dr. R. Wedi Rusmawan Kusumah, S.E, M.Si, Ak, CA	Universitas Widyatama
2201230	Prof. Dr. Suharno Pawirosumarto, S.Kom, MM	Universitas Putra Indonesia YPTK Padang
2201231	Dr. Neuneung Ratna Hayati, S. E., M. M. QIA	Universitas Widyatama
2201232	Dr. Zulganef.,Drs.,M.M.	Universitas Widyatama
2201233	Dr. Nugraha Saefudin, S.T., M.M.	Universitas Widyatama
2201234	Drs. I Gusti Ngurah Sanjaya, MM	Politeknik Negeri Bali
2201235	Hasbi Assidiki Mauluddi, S.E.Sy., M.E.Sy	Politeknik Negeri Bandung
2201236	Muslim Ansori, SE, M.Ak., Ak., CPA, CA. CLI, CRA	Politeknik Negeri Batam
2201237	Indra Siregar, SE, M.Si.,Ak.,CEP	Politeknik Negeri Medan

NRA	Nama	Institusi
2201238	Desi Handayani, SE., M.Ak., Ak. CA.	Politeknik Negeri Padang
2201239	Rangga Putra Ananto, SE, M.Si, Ak, CA	Politeknik Negeri Padang
2201240	Ferdawati, SE, M.Sc, AK, CA	Politeknik Negeri Padang
2201241	Irda Rosita, S.E., M.Ec.St., Ak., CA	Politeknik Negeri Padang
2201242	Theresia Tyas Listyani, SE., MSi	Politeknik Negeri Semarang
2201243	Muhammad Asrori, SE, MSi	Politeknik Negeri Semarang
2201244	Noor Suroija, SE, MM	Politeknik Negeri Semarang
2201245	Kurniani, S.E., M.M	Politeknik Negeri Semarang
2201246	Suryani Sri Lestari, S.E., M.Bus.	Politeknik Negeri Semarang
2201247	Nelly Masnila, SE., M.Si., Ak., CA., AAPA	Politeknik Negeri Sriwijaya
2201248	Andi Abdul Azis Ishak, SE, M.COM., AK	Politeknik Negeri Ujung Pandang
2201249	Berri Brilliant Albar, S.E., M.M.	Universitas Andalas
2201250	Drs. Dul Muid, M.Si, Akt, CPTT	Universitas Diponegoro
2201251	Sandra Aulia, SE, Ak, M.S.Ak, CA, CPA, CICS, CRMP, CACP	Universitas Indonesia
2201252	Arthaingan Helmina Mutiha, SE, M.Ak	Universitas Indonesia
2201253	Stefani Lily Indarto, S.E., M.M., Ak., CA., CMA., CTA., CPA., ASEAN CPA	Universitas Katolik Soegijapranata
2201254	Maya Sari Dewi, S.Sos., MM	Universitas Lambung Mangkurat
2201255	Masripah, S.E., M.S.Ak., CPSAK	Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
2202256	Dr. Ida Farida, SE, MM	Badan Pemeriksa Keuangan RI
2202257	Dr. Arlyana Abubakar, MBA	Bank Indonesia
2202258	Dr. Lucky Nugroho., SE., MM., MAK., MSc	Bank Syariah Indonesia
2202259	Dr. Budi Santoso, MM	Isuzu Astra Motor Indonesia
2202260	Dr. Afzil Ramadian ST, MMTr	Kementerian Kelautan dan Perikanan RI
2202261	Dr. Suparjito, S.E., M.Si.	Kementerian Keuangan RI
2202262	Dr. Harry Z. Soeratin SE, Ak., MM.Acc, CA., EPC, CRGP	Kementerian Keuangan RI
2202263	Dr. Mappa Panglima Banding, S.E, MMSI, AK, CA, CSRS, CTA, CPA	KJA Mappa Panglima Banding
2202264	Dr. Yeni Priatna Sari, MSi.Ak.CA, ASEAN CPA, CRP	KJA Wahyu Yeni Novi
2202265	Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, MBA, MHT	LSP P3 Pembangun Penyuluh Integritas Bangsa
2202266	Dr. Yoyok Prasetyo, ST., M. Sy, CRP, AWP	Perkumpulan Profesi Pasar Modal Indonesia
2202267	Dr. Aristanti Widyaningsih, S.Pd, M.Si, CPMA, CRMP, CSRS, CSRA, CGRCP, CFP.	PT Dinamika Pasifik Solusindo Consulting
2202268	Dr. Ni Kadek Suryani, S.E., S.I.Kom., MM	PT Nusa Dewata Kreatif Studio
2202269	Dr. Wiwi Idawati, SE., M.Si., Ak., CA., Asean CPA	PT Sakti Cargo
2202270	Prof. Dr. Tri Widyastuti, S.E., Ak., M.M	PT Tombo Banyoe

NRA	Nama	Institusi
2202271	Aloysius Harry Mukti, M.S.Ak, Ph.D	PT Turbo Daya Mekanika
2202272	Dr. Syeh Assery, SE, MM, SH.	Pusat Mediasi Nasional



**LAMPIRAN 3.**  
**Daftar Program Studi Pengajuan Akreditasi tahun 2022**

Perguruan Tinggi	Program Studi	Program	Tanggal Lengkap	Tanggal Selesai	Durasi
Telkom University	Manajemen	Magister	06/04/2022	19/08/2022	135
Universitas Telkom	Akuntansi	Sarjana	13/04/2022	19/08/2022	128
Universitas Telkom	Administrasi Bisnis	Sarjana	13/04/2022	19/08/2022	128
Universitas Putra Indonesia YPTK Padang	Akuntansi	Sarjana	27/04/2022	19/08/2022	114
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta	Manajemen	Sarjana	27/04/2022	07/10/2022	163
Universitas Trisakti	Ilmu Ekonomi	Doktor	27/04/2022	19/08/2022	114
Universitas Islam Sultan Agung	Manajemen	Magister	11/05/2022	16/09/2022	128
Universitas Padjajaran	Manajemen	Sarjana	11/05/2022	19/08/2022	100
Universitas Andalas	Manajemen	Sarjana	11/05/2022	19/08/2022	100
Universitas Negeri Surabaya	Manajemen	Sarjana	18/05/2022	19/08/2022	93
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Yogyakarta	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	18/05/2022	16/09/2022	121
Universitas Pancasila Tegal	Manajemen	Sarjana	18/05/2022	08/11/2022	174
Universitas Jember	Ilmu Ekonomi	Magister	18/05/2022	16/09/2022	121
Institut Bisnis dan Informatika Kesatuan Bogor	Perbankan dan Keuangan	Diploma III	25/05/2022	08/11/2022	167
Universitas Koperasi Indonesia	Manajemen	Sarjana	25/05/2022	27/09/2022	125
Universitas Sangga Buana	Akuntansi	Sarjana	25/05/2022	16/09/2022	114
Universitas Negeri Yogyakarta	Manajemen	Sarjana	25/05/2022	08/11/2022	167
Universitas Mahasaraswati Denpasar	Manajemen	Sarjana	25/05/2022	07/10/2022	135
Universitas Telkom	PJJ Magister Manajemen	Magister	25/05/2022	08/11/2022	167
Universitas Brawijaya	Ilmu Ekonomi	Magister	31/05/2022	16/09/2022	108
Universitas Negeri Jakarta	Bisnis Digital	Sarjana	31/05/2022	16/09/2022	108
STIE Cendekia Bojonegoro	Manajemen	Sarjana	31/05/2022	04/10/2022	126
Akademi Sekretari Dan Manajemen Ariyanti	Manajemen Administrasi	Diploma III	31/05/2022	22/12/2022	205

Universitas Islam Darul Ulum Lamongan	Ekonomi Syariah	Sarjana	31/05/2022	07/10/2022	129
Universitas Mataram	Manajemen	Sarjana	31/05/2022	27/09/2022	119
Universitas Mataram	Akuntansi	Magister	31/05/2022	16/09/2022	108
Universitas Negeri Surabaya	Akuntansi	Sarjana	08/06/2022	08/11/2022	153
Universitas Pancasila	Akuntansi	Magister	08/06/2022	16/09/2022	100
Universitas Padjadjaran	Ilmu Akuntansi	Doktor	15/06/2022	08/11/2022	146
Universitas Kadiri	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	15/06/2022	27/09/2022	104
Universitas Baturaja	Akuntansi	Sarjana	15/06/2022	27/09/2022	104
Politeknik Negeri Jakarta	Keuangan dan Perbankan	Diploma III	15/06/2022	08/11/2022	146
Universitas Ma Chung	Manajemen Inovasi	Magister	15/06/2022	08/11/2022	146
Universitas Katolik Musi Charitas	Akuntansi	Sarjana	15/06/2022	27/09/2022	104
Universitas Katolik Musi Charitas	Manajemen	Sarjana	15/06/2022	08/12/2022	176
Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang	Ekonomi Syari'ah	Magister	15/06/2022	27/09/2022	104
Universitas Jenderal Soedirman	Akuntansi	Sarjana	22/06/2022	08/11/2022	139
Universitas Singaperbangsa Karawang	Manajemen	Magister	22/06/2022	08/12/2022	169
Universitas PGRI Yogyakarta	Manajemen	Sarjana	22/06/2022	08/12/2022	169
Universitas Islam Sultan Agung	Akuntansi	Diploma III	22/06/2022	08/11/2022	139
Universitas Muhammadiyah Metro	Akuntansi	Diploma III	22/06/2022	08/12/2022	169
Universitas Muhammadiyah Metro	Perbankan dan Keuangan	Diploma III	22/06/2022	08/11/2022	139
Universitas Darma Agung	Akuntansi	Sarjana	22/06/2022	08/11/2022	139
Universitas Padjadjaran	Akuntansi	Sarjana	22/06/2022	08/11/2022	139
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Atma Bhakti	Akuntansi	Sarjana	22/06/2022	04/10/2022	104
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya	Ekonomi Syariah	Sarjana	22/06/2022	22/12/2022	183
Universitas Sahid	Akuntansi	Sarjana	22/06/2022	08/11/2022	139
Universitas Negeri Yogyakarta	Akuntansi	Sarjana	22/06/2022	08/11/2022	139
Politeknik Negeri Manado	Administrasi Bisnis	Diploma III	29/06/2022	08/12/2022	162
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya	Ekonomi Syariah	Magister	29/06/2022	08/11/2022	132
Politeknik Negeri Jakarta	Manajemen Keuangan	Sarjana Terapan	29/06/2022	08/12/2022	162
Universitas Bina Sarana Informatika	Akuntansi	Diploma III	29/06/2022	28/12/2022	182

Universitas Sultan Ageng Tirtayasa	Ekonomi Syariah	Sarjana	29/06/2022	08/11/2022	132
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	Perbankan Syariah	Magister	29/06/2022	08/11/2022	132
Universitas Bina Sarana Informatika	Manajemen Pajak	Diploma III	29/06/2022	08/12/2022	162
Universitas Pelita Harapan	Manajemen	Magister	06/07/2022	08/12/2022	155
Universitas AKI	Akuntansi	Sarjana	06/07/2022	08/12/2022	155
Universitas Islam Negeri Walisongo	Akuntansi Syariah	Sarjana	06/07/2022	08/12/2022	155
Universitas Prasetiya Mulya	Akuntansi	Sarjana	06/07/2022	30/12/2022	177
Universitas Mercu Buana	Akuntansi	Magister	06/07/2022	08/11/2022	125
Universitas Panca Bhakti	Manajemen	Sarjana	06/07/2022	08/12/2022	155
Universitas Andalas	Ekonomi	Sarjana	06/07/2022	08/12/2022	155
Institut Teknologi Indonesia	Manajemen	Sarjana	06/07/2022	08/12/2022	155
Universitas Swiss German	Manajemen	Sarjana	06/07/2022	08/11/2022	125
Universitas Mahasaraswati Denpasar	Akuntansi	Sarjana	06/07/2022	28/12/2022	175
Universitas Bakrie	Akuntansi	Sarjana	06/07/2022	08/12/2022	155
Universitas Padjadjaran	Manajemen	Magister	06/07/2022	08/11/2022	125
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Nganjuk	Akuntansi	Sarjana	13/07/2022	22/12/2022	162
Universitas Putra Bangsa	Akuntansi	Diploma III	13/07/2022	08/12/2022	148
Universitas Kristen Satya Wacana	Manajemen	Doktor	13/07/2022	08/11/2022	118
Universitas Syiah Kuala	Manajemen	Sarjana	13/07/2022	08/12/2022	148
Sekolah Tinggi Manajemen PPM	Manajemen	Sarjana	13/07/2022	08/12/2022	148
Universitas Lampung	Ilmu Akuntansi	Magister	13/07/2022	30/12/2022	170
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pontianak	Ekonomi Syariah	Sarjana	13/07/2022	30/12/2022	170
Universitas Borneo Tarakan	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	20/07/2022	08/12/2022	141
Universitas AKI	Manajemen	Sarjana	20/07/2022	08/11/2022	111
Universitas Putra Bangsa	Manajemen	Sarjana	20/07/2022	30/12/2022	163
Universitas KH. A. Wahab Hasbullah	Manajemen	Sarjana	20/07/2022	08/12/2022	141
Universitas Islam Indonesia	Ilmu Ekonomi	Doktor	20/07/2022	08/12/2022	141
Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari	Ekonomi Syariah	Sarjana	20/07/2022	08/12/2022	141
Universitas Kristen Krida Wacana	Akuntansi	Sarjana	20/07/2022	22/12/2022	155
Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh	Ekonomi Syariah	Sarjana	20/07/2022	08/11/2022	111

Universitas Islam Sultan Agung	Manajemen	Sarjana	20/07/2022	28/12/2022	161
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN	Manajemen	Sarjana	27/07/2022	28/12/2022	154
Politeknik Negeri Manado	Akuntansi Keuangan	Sarjana Terapan	27/07/2022	22/12/2022	148
Institut Pertanian Bogor	Ekonomi Kelautan Tropika	Magister	27/07/2022	28/12/2022	154
Universitas Hayam Wuruk Perbanas	Ekonomi Syariah	Sarjana	27/07/2022	22/12/2022	148
Universitas Halu Oleo	Akuntansi	Sarjana	27/07/2022	22/12/2022	148
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ekuitas	Akuntansi	Sarjana	27/07/2022	08/12/2022	134
Universitas Udayana	Ilmu Ekonomi	Doktor	27/07/2022	08/12/2022	134
Universitas Lampung	Manajemen	Sarjana	27/07/2022	08/12/2022	134
Universitas Pancasila	Manajemen	Sarjana	27/07/2022	16/01/2023	173
Universitas Bunda Mulia	Akuntansi	Sarjana	27/07/2022	08/12/2022	134
Universitas Tulungagung	Manajemen	Sarjana	27/07/2022	30/12/2022	156
Universitas Muhammadiyah Kalimantan Timur	Manajemen	Sarjana	27/07/2022	22/12/2022	148
Universitas Padjadjaran	Pendidikan Profesi Akuntan	Profesi	03/08/2022	30/12/2022	149
Universitas Putera Batam	Akuntansi	Sarjana	03/08/2022	08/12/2022	127
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI Jakarta	Manajemen	Magister	03/08/2022	08/12/2022	127
Universitas Jambi	Ilmu Akuntansi	Magister	03/08/2022	28/12/2022	147
Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh	Ilmu Ekonomi	Sarjana	03/08/2022	30/12/2022	149
Universitas Muhammadiyah Purwokerto	Akuntansi	Sarjana	03/08/2022	08/12/2022	127
Politeknik Negeri Malang	Akuntansi Manajemen	Sarjana Terapan	03/08/2022	16/01/2023	166
Universitas PGRI Yogyakarta	Akuntansi	Sarjana	03/08/2022	08/12/2022	127
Universitas Dinamika	Akuntansi	Sarjana	03/08/2022	28/12/2022	147
Institut Teknologi dan Bisnis Haji Agus Salim Bukittinggi	Akuntansi	Diploma III	10/08/2022	28/12/2022	140
Universitas Airlangga	Perpajakan	Diploma III	10/08/2022	30/12/2022	142
Universitas Negeri Malang	Akuntansi	Sarjana	10/08/2022	30/12/2022	142
Universitas Widya Mataram	Akuntansi	Sarjana	10/08/2022	28/12/2022	140
Sekolah Tinggi Manajemen Labora	Manajemen	Sarjana	10/08/2022	22/02/2023	196
STIE Pembangunan Tanjungpinang	Manajemen	Sarjana	10/08/2022	30/12/2022	142
Universitas OSO	Manajemen	Sarjana	10/08/2022	30/12/2022	142

IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung	Perbankan Syariah	Sarjana	10/08/2022	28/12/2022	140
Institut Agama Islam Negeri Metro	Perbankan Syariah	Sarjana	10/08/2022	28/12/2022	140
Universitas Khairun	Ilmu Ekonomi	Magister	10/08/2022	28/12/2022	140
Universitas Indonesia	Ilmu Manajemen	Magister	10/08/2022	28/12/2022	140
Universitas Esa Unggul	Manajemen	Magister	10/08/2022	28/12/2022	140
Universitas Muhammadiyah Tangerang	Manajemen	Magister	10/08/2022	28/12/2022	140
UPN "Veteran" Yogyakarta	Manajemen	Magister	10/08/2022	28/12/2022	140
Politeknik St. Wilhelmus	Akuntansi	Diploma III	16/08/2022	28/12/2022	134
Universitas Airlangga	Akuntansi	Diploma III	16/08/2022	28/12/2022	134
Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Bandung	Administrasi Bisnis	Sarjana	16/08/2022	28/12/2022	134
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bukit Zaitun Sorong	Akuntansi	Sarjana	16/08/2022	30/12/2022	136
STIE Eben Haezer Manado	Akuntansi	Sarjana	16/08/2022	22/12/2022	128
Universitas Kristen Artha Wacana	Akuntansi	Sarjana	16/08/2022	28/12/2022	134
Universitas Nahdlatul Ulama Sidoarjo	Akuntansi	Sarjana	16/08/2022	08/12/2022	114
Universitas Persada Indonesia Y.A.I	Akuntansi	Sarjana	16/08/2022	22/12/2022	128
Universitas Prof. Dr. Hazairin, SH	Akuntansi	Sarjana	16/08/2022	08/12/2022	114
STIE Ciputra Makassar	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	06/02/2023	174
Universitas Dinamika	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	28/12/2022	134
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	08/11/2022	84
Universitas Langlang Buana	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	30/12/2022	136
Universitas Nahdlatul Ulama Sidoarjo	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	22/12/2022	128
Universitas Warmadewa	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	28/12/2022	134
IAIN Bukittinggi	Perbankan Syariah	Sarjana	16/08/2022	28/12/2022	134
Universitas Brawijaya	Akuntansi	Magister	16/08/2022	28/12/2022	134
Universitas Indonesia	Ilmu Ekonomi	Magister	16/08/2022	22/12/2022	128
Universitas Sanata Dharma	Manajemen	Magister	16/08/2022	22/12/2022	128
Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya	Manajemen	Magister	16/08/2022	16/01/2023	153
Universitas Pakuan	Manajemen Lingkungan	Magister	16/08/2022	30/12/2022	136
Universitas Brawijaya	Ilmu Akuntansi	Doktor	16/08/2022	30/12/2022	136
Universitas Lambung Mangkurat	Perpajakan	Diploma III	16/08/2022	28/12/2022	134

Universitas Pelita Harapan	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	08/12/2022	114
Universitas Andalas (Kampus Payakumbuh)	Manajemen	Sarjana	16/08/2022	28/12/2022	134
Politeknik Negeri Semarang	Manajemen Pemasaran	Diploma III	23/08/2022	30/12/2022	129
Universitas Katolik Darma Cendika	Akuntansi	Sarjana	23/08/2022	28/12/2022	127
Universitas Prasetiya Mulya	Ekonomi	Sarjana	23/08/2022	13/03/2023	202
Universitas Darussalam Gontor	Ekonomi Islam	Sarjana	23/08/2022	30/12/2022	129
Institut Teknologi dan Bisnis Haji Agus Salim Bukittinggi	Manajemen	Sarjana	23/08/2022	30/12/2022	129
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi NU Trate Gresik	Manajemen	Sarjana	23/08/2022	30/12/2022	129
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Widya Praja	Manajemen	Sarjana	23/08/2022	16/01/2023	146
Universitas Jayabaya	Manajemen	Sarjana	23/08/2022	28/12/2022	127
Universitas Mahaputra Muhammad Yamin	Manajemen	Sarjana	23/08/2022	30/12/2022	129
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pontianak	Perbankan Syariah	Sarjana	23/08/2022	06/02/2023	167
Universitas Islam Negeri Sultan Aji Muhammad Idris	Perbankan Syariah	Sarjana	23/08/2022	30/12/2022	129
Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang	Perbankan Syariah	Sarjana	23/08/2022	30/12/2022	129
Institut Pertanian Bogor	Ilmu Ekonomi Pertanian	Magister	23/08/2022	06/02/2023	167
Universitas Sriwijaya	Manajemen	Magister	23/08/2022	30/12/2022	129
Universitas Jember	Ilmu Ekonomi	Doktor	23/08/2022	30/12/2022	129
Universitas Andi Djemma Palopo	Manajemen	Sarjana	31/08/2022	28/12/2022	119
Universitas Tanjungpura	Akuntansi	Sarjana	31/08/2022	28/12/2022	119
Universitas Sangga Buana	Administrasi Bisnis	Sarjana	31/08/2022	22/02/2023	175
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi KBP	Akuntansi	Sarjana	31/08/2022	30/12/2022	121
STIE Pembangunan Tanjungpinang	Akuntansi	Sarjana	31/08/2022	28/12/2022	119
Universitas Muhammadiyah Maluku Utara	Akuntansi	Sarjana	31/08/2022	30/12/2022	121
Universitas Pradita	Akuntansi	Sarjana	31/08/2022	30/12/2022	121
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ambon	Ekonomi Syariah	Sarjana	31/08/2022	28/12/2022	119
UIN Maulana Malik Ibrahim Malang	Manajemen	Sarjana	31/08/2022	06/02/2023	159
Universitas Lancang Kuning	Manajemen	Sarjana	31/08/2022	22/02/2023	175
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ekuitas	Manajemen	Magister	31/08/2022	28/12/2022	119
Universitas Muria Kudus	Manajemen	Magister	31/08/2022	30/12/2022	121
Universitas Airlangga	Ilmu Akuntansi	Doktor	31/08/2022	30/12/2022	121

Universitas Semarang	Manajemen Perusahaan	Diploma III	07/09/2022	28/12/2022	112
Politeknik Piksi Input Serang	Akuntansi	Diploma III	07/09/2022	28/12/2022	112
STIE Adi Unggul Bhirawa	Akuntansi	Diploma III	07/09/2022	28/12/2022	112
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Satya Dharma	Akuntansi	Diploma III	07/09/2022	30/12/2022	114
Universitas Media Nusantara Citra	Akuntansi	Sarjana	07/09/2022	28/12/2022	112
Universitas Pancasakti Tegal	Akuntansi	Sarjana	07/09/2022	30/12/2022	114
Universitas Boyolali	Manajemen	Sarjana	07/09/2022	22/02/2023	168
Universitas Pendidikan Mandalika	Manajemen	Sarjana	07/09/2022	28/12/2022	112
Institut Ilmu Sosial dan Manajemen STIAMI	Manajemen Logistik	Sarjana	07/09/2022	22/02/2023	168
Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin Jambi	Ekonomi Syariah	Magister	07/09/2022	06/02/2023	152
Universitas Dr. Soetomo	Manajemen	Magister	07/09/2022	06/02/2023	152
Universitas Mulawarman	Ilmu Manajemen	Doktor	07/09/2022	22/02/2023	168
Institut Agama Islam Negeri Ponorogo	Ekonomi Syariah	Sarjana	14/09/2022	06/02/2023	145
Institut Agama Islam Negeri Kudus	Manajemen Bisnis Syariah	Sarjana	14/09/2022	22/02/2023	161
Politeknik Akbra Surakarta	Bisnis Digital	Sarjana Terapan	14/09/2022	06/02/2023	145
Politeknik Negeri Banjarmasin	Akuntansi Lembaga Keuangan Syariah	Sarjana Terapan	14/09/2022	06/02/2023	145
Universitas Jember	Akuntansi	Sarjana	14/09/2022	30/12/2022	107
Universitas Krisnadwipayana	Akuntansi	Sarjana	14/09/2022	16/01/2023	124
Universitas Pelita Harapan	Akuntansi	Sarjana	14/09/2022	16/01/2023	124
Universitas Tulungagung	Akuntansi	Sarjana	14/09/2022	13/03/2023	180
Universitas Muhammadiyah Surakarta	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	14/09/2022	06/02/2023	145
Institut Agama Islam Negeri Kudus	Manajemen Zakat dan Wakaf	Sarjana	14/09/2022	28/12/2022	105
Universitas Wiralodra	Perbankan Syariah	Sarjana	14/09/2022	06/02/2023	145
Universitas Trisakti	Manajemen	Magister	14/09/2022	30/12/2022	107
Universitas Jambi	Ilmu Ekonomi	Doktor	14/09/2022	22/02/2023	161
Universitas Alma Ata	Perbankan Syariah	Sarjana	21/09/2022	13/03/2023	173
Universitas Jabal Ghafur	Akuntansi	Diploma III	21/09/2022	06/02/2023	138
Universitas Internasional Semen Indonesia	Akuntansi	Sarjana	21/09/2022	06/02/2023	138
Universitas Pancasila	Akuntansi	Sarjana	21/09/2022	16/01/2023	117

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Makassar Maju	Manajemen	Sarjana	21/09/2022	06/02/2023	138
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur	Manajemen	Sarjana	21/09/2022	16/01/2023	117
STIM LPI Makassar	Manajemen	Magister	21/09/2022	28/12/2022	98
Universitas Khairun	Manajemen	Magister	21/09/2022	06/02/2023	138
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Cendekia Karya Utama	Akuntansi	Sarjana	28/09/2022	16/03/2023	169
Universitas Merdeka Surabaya	Akuntansi	Sarjana	28/09/2022		#NUM!
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pertiba	Manajemen	Sarjana	28/09/2022	22/02/2023	147
Universitas Darul Ulum	Manajemen	Sarjana	28/09/2022	06/02/2023	131
Politeknik Negeri Jakarta	Akuntansi Keuangan	Sarjana Terapan	28/09/2022	13/03/2023	166
Universitas Sebelas April Sumedang	Akuntansi	Sarjana	28/09/2022	06/02/2023	131
Universitas Jabal Ghafur	Keuangan dan Perbankan	Diploma III	28/09/2022	13/03/2023	166
Politeknik LP3I	Administrasi Bisnis	Diploma III	28/09/2022	10/04/2023	194
Universitas Jember	Akuntansi	Diploma III	28/09/2022	13/03/2023	166
Universitas Mataram	Akuntansi	Sarjana	28/09/2022	13/03/2023	166
Universitas Pendidikan Ganesha	Akuntansi	Sarjana	28/09/2022	06/02/2023	131
Universitas Jember	Manajemen	Sarjana	28/09/2022	13/03/2023	166
Universitas Bina Insan	Manajemen	Magister	28/09/2022	22/02/2023	147
Universitas Ciputra Surabaya	Manajemen	Magister	28/09/2022	06/02/2023	131
Institut Pertanian Bogor	Manajemen dan Bisnis	Doktor	28/09/2022	20/03/2023	173
Universitas Aisyiyah Surakarta	Kewirausahaan	Sarjana	05/10/2022	13/03/2023	159
Universitas Cendekia Abditama	Perbankan Syariah	Sarjana	05/10/2022	13/03/2023	159
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Adi Unggul Bhirawa	Perbankan dan Keuangan	Diploma III	05/10/2022	20/03/2023	166
Universitas Samudra	Manajemen	Sarjana	05/10/2022	20/03/2023	166
Universitas Sumatera Utara	Ilmu Ekonomi	Magister	05/10/2022	22/02/2023	140
Universitas Bhayangkara	Akuntansi	Sarjana	05/10/2022	22/02/2023	140
Universitas Ottow Geissler	Akuntansi	Sarjana	05/10/2022	13/03/2023	159
Universitas Panca Sakti Bekasi	Akuntansi	Sarjana	05/10/2022	22/02/2023	140
Universitas Gunung Kidul	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	05/10/2022	13/03/2023	159
Universitas Jambi	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	05/10/2022	13/03/2023	159



Universitas Jember	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	05/10/2022	27/04/2023	204
Universitas Cokroaminoto Yogyakarta	Manajemen	Sarjana	05/10/2022	13/03/2023	159
Universitas Islam Kadiri	Manajemen	Sarjana	05/10/2022	20/03/2023	166
Universitas Mercu Buana	Manajemen	Sarjana	05/10/2022	10/04/2023	187
Universitas Muhammadiyah Pontianak	Manajemen K. Sintang	Sarjana	05/10/2022	10/04/2023	187
Universitas Jember	Akuntansi	Magister	05/10/2022	13/03/2023	159
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika	Manajemen	Magister	12/10/2022	16/03/2023	155
Politeknik Pratama Mulia	Akuntansi	Diploma III	12/10/2022	13/03/2023	152
AKUB Grha Arta Khatulistiwa Pontianak	Keuangan dan Perbankan	Diploma III	12/10/2022	16/03/2023	155
Universitas Pembangunan Jaya	Akuntansi	Sarjana	12/10/2022	22/02/2023	133
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan	Akuntansi Syariah	Sarjana	12/10/2022	13/03/2023	152
Universitas Cenderawasih	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	12/10/2022	13/03/2023	152
Universitas Halu Oleo	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	12/10/2022	22/02/2023	133
Institut Agama Islam Qomaruddin Gresik	Ekonomi Syariah	Sarjana	12/10/2022	13/03/2023	152
STAI Sufyan Tsauri Majenang, Cilacap	Ekonomi Syariah	Sarjana	12/10/2022	16/03/2023	155
Institut Teknologi dan Bisnis Kalbis	Manajemen	Sarjana	12/10/2022	28/03/2023	167
STIE Jakarta International College	Manajemen	Sarjana	12/10/2022	28/03/2023	167
Universitas PGRI Madiun	Manajemen	Sarjana	12/10/2022	22/02/2023	133
Universitas Respati Indonesia	Manajemen	Sarjana	12/10/2022	16/03/2023	155
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta	Akuntansi	Magister	12/10/2022	28/03/2023	167
Institut Agama Islam Negeri Kediri	Ekonomi Syariah	Magister	12/10/2022	13/03/2023	152
Universitas Gajayana	Manajemen	Magister	12/10/2022	17/04/2023	187
Universitas Jember	Manajemen	Magister	12/10/2022	10/04/2023	180
IAIN Madura	Ekonomi Syariah	Sarjana	19/10/2022	22/02/2023	126
Institut Agama Islam Al-Khairat Pamekasan	Ekonomi Syariah	Sarjana	19/10/2022	16/03/2023	148
Institut Agama Islam Bunga Bangsa Cirebon	Ekonomi Syariah	Sarjana	19/10/2022	13/03/2023	145
Universitas Adi Unggul Bhirawa	Manajemen	Magister	19/10/2022	13/03/2023	145
STIE YPUP Makasar	Manajemen	Magister	19/10/2022	28/03/2023	160
Universitas KH. Bahaudin Mudhary Madura	Akuntansi	Sarjana	19/10/2022	27/04/2023	190

Politeknik STMI Jakarta	Administrasi Bisnis Otomotif	Sarjana Terapan	19/10/2022	16/03/2023	148
Universitas Kristen Indonesia	Manajemen	Sarjana	19/10/2022	20/03/2023	152
Politeknik LPP Yogyakarta	Akuntansi	Diploma III	19/10/2022	13/03/2023	145
Universitas Pasundan	Ilmu Manajemen	Doktor	19/10/2022	22/02/2023	126
STIE PGRI Jombang	Akuntansi	Sarjana	19/10/2022	10/04/2023	173
Universitas Respati Indonesia	Administrasi Bisnis	Sarjana	19/10/2022	17/04/2023	180
Sekolah Tinggi Agama Islam Sabilul Muttaqin Mojokerto	Ekonomi Syariah	Sarjana	26/10/2022	28/03/2023	153
Institut Teknologi Bisnis AAS Indonesia	Akuntansi	Diploma III	26/10/2022	16/03/2023	141
Politeknik Raflesia	Akuntansi	Diploma III	26/10/2022	13/03/2023	138
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi 45 Mataram	Akuntansi	Sarjana	26/10/2022	20/03/2023	145
Universitas Dharma Andalas	Akuntansi	Sarjana	26/10/2022	10/04/2023	166
Universitas Islam Indonesia	Akuntansi	Sarjana	26/10/2022	16/03/2023	141
Universitas Negeri Makassar	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	26/10/2022	28/03/2023	153
Institut Agama Islam Bakti Negara (IBN) Tegal	Ekonomi Syariah	Sarjana	26/10/2022	16/03/2023	141
STIE Rahmadiyah Sekayu	Manajemen	Sarjana	26/10/2022	22/02/2023	119
Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia Samarinda	Manajemen	Sarjana	26/10/2022	13/03/2023	138
Universitas Widyatama	Manajemen	Sarjana	26/10/2022	28/03/2023	153
Universitas Lambung Mangkurat	Ekonomi Pembangunan	Magister	26/10/2022	10/04/2023	166
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Jayakarta	Akuntansi	Diploma III	02/11/2022	22/02/2023	112
Universitas Djuanda	Akuntansi	Sarjana	02/11/2022	10/04/2023	159
Politeknik Negeri Banjarmasin	Bisnis Digital	Sarjana	02/11/2022	20/03/2023	138
Universitas Islam Al-Azhar Mataram	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	02/11/2022	13/03/2023	131
Politeknik Negeri Bandung	Administrasi Bisnis	Diploma III	02/11/2022	20/03/2023	138
Politeknik Negeri Pontianak	Akuntansi	Diploma III	02/11/2022	16/03/2023	134
Akademi Keuangan dan Perbankan "Pembangunan" Padang	Keuangan dan Perbankan	Diploma III	02/11/2022	16/03/2023	134
Universitas Islam Nahdlatul Ulama Jepara	Ekonomi Islam	Sarjana	02/11/2022	10/04/2023	159
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Al-Anwar	Manajemen	Sarjana	02/11/2022	19/05/2023	198
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi STMY Majalengka	Manajemen	Sarjana	02/11/2022	13/03/2023	131
Universitas Islam Indonesia	Manajemen	Sarjana	02/11/2022	13/03/2023	131

Universitas Sari Putra Indonesia	Manajemen	Sarjana	02/11/2022	20/03/2023	138
Universitas Aisyiyah Surakarta	Manajemen Retail	Sarjana	02/11/2022	21/03/2023	139
Institut Pesantren Mathali'ul Falah	Perbankan Syariah	Sarjana	02/11/2022	17/04/2023	166
Institut Agama Islam Tazkia	Akuntansi Syariah	Magister	02/11/2022	22/02/2023	112
Universitas Trisakti	Ilmu Ekonomi	Magister	02/11/2022	10/04/2023	159
Universitas Pakuan	Manajemen	Magister	02/11/2022	28/03/2023	146
Universitas Padjadjaran	Manajemen Keuangan Mikro Terpadu	Magister	02/11/2022	22/02/2023	112
Sekolah Tinggi Ekonomi Islam Hamfara Yogyakarta	Perbankan Syariah	Sarjana	02/11/2022	13/03/2023	131
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Graha Kirana	Akuntansi	Sarjana	02/11/2022	20/03/2023	138
Universitas Sains Al Qur'an	Manajemen	Sarjana	02/11/2022	20/03/2023	138
STIE Prabumulih	Manajemen	Sarjana	09/11/2022	20/03/2023	131
STIE Professional Manajemen College Indonesia	Akuntansi	Sarjana	09/11/2022	20/03/2023	131
Universitas Asahan	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	09/11/2022	16/03/2023	127
Universitas Cendekia Abditama	Ekonomi Syariah	Sarjana	09/11/2022	10/04/2023	152
IAIN Ternate	Perbankan Syariah	Sarjana	09/11/2022	20/03/2023	131
STIE Mahaputra Riau	Akuntansi	Diploma III	09/11/2022	10/04/2023	152
Universitas Tadulako	Manajemen Pemasaran	Diploma III	09/11/2022	10/04/2023	152
Universitas Tridinanti	Manajemen Pemasaran	Diploma III	09/11/2022	16/03/2023	127
STIE AMKOP Makassar	Bisnis Digital	Sarjana	09/11/2022	10/04/2023	152
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi 45 Mataram	Manajemen	Sarjana	09/11/2022	16/03/2023	127
STIE UniSadhuGuna	Manajemen	Sarjana	09/11/2022	20/03/2023	131
Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Indonesia Meulaboh	Manajemen	Sarjana	09/11/2022	16/03/2023	127
Universitas Gorontalo	Manajemen	Sarjana	09/11/2022	27/04/2023	169
Universitas Widya Gama Mahakam Samarinda	Manajemen	Sarjana	09/11/2022	10/04/2023	152
Universitas Budi Darma	Manajemen Retail	Sarjana	09/11/2022	13/03/2023	124
Universitas Padjadjaran	Ilmu Manajemen	Magister	09/11/2022	28/03/2023	139
Universitas Gunadarma	Ilmu Ekonomi	Doktor	09/11/2022	17/04/2023	159
Universitas Mercu Buana	Manajemen	Doktor	09/11/2022	20/03/2023	131
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi St. Pignatelli	Akuntansi	Diploma III	16/11/2022	16/03/2023	120

Politeknik Negeri Malang	Akuntansi Kampus Kediri	Diploma III	16/11/2022	17/04/2023	152
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gentiaras	Akuntansi	Sarjana	16/11/2022	28/03/2023	132
Universitas Borobudur	Akuntansi	Sarjana	16/11/2022	16/03/2023	120
Universitas Gunung Leuser Aceh	Akuntansi	Sarjana	16/11/2022	17/04/2023	152
Universitas IBA	Akuntansi	Sarjana	16/11/2022	20/03/2023	124
Universitas Hasyim Asy'ari	Ekonomi Islam	Sarjana	16/11/2022	20/03/2023	124
Sekolah Tinggi Manajemen Logistik Indonesia	Manajemen Logistik	Sarjana	16/11/2022	20/03/2023	124
Universitas Negeri Jakarta	Akuntansi	Magister	16/11/2022	16/03/2023	120
Universitas Cenderawasih	Ilmu Ekonomi	Magister	16/11/2022	19/05/2023	184
Universitas Indonesia Membangun	Manajemen	Magister	16/11/2022	10/04/2023	145
Institut Pertanian Bogor	Manajemen Pembangunan Daerah	Magister	16/11/2022	10/04/2023	145
Universitas Pancasila	Ilmu Ekonomi	Doktor	16/11/2022	27/04/2023	162
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya	Ilmu Manajemen	Doktor	16/11/2022	20/03/2023	124
Universitas Baiturrahmah	Manajemen	Sarjana	16/11/2022	16/03/2023	120
IAIN Sultan Amai Gorontalo	Ekonomi Syariah	Sarjana	16/11/2022	10/04/2023	145
Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Sukma	Manajemen	Sarjana	16/11/2022	21/03/2023	125
Institut Bisnis dan Keuangan Nitro	Manajemen	Sarjana	16/11/2022	10/04/2023	145
Universitas Komputer Indonesia	Akuntansi	Diploma III	16/11/2022	17/04/2023	152
Universitas Bina Insan	Akuntansi	Sarjana	16/11/2022	21/03/2023	125
Universitas Jambi	Ekonomi Islam	Sarjana	16/11/2022	20/03/2023	124
Universitas Prima Indonesia	Keuangan dan Perbankan	Diploma III	16/11/2022	10/04/2023	145
Politeknik LP3I	Akuntansi	Diploma III	23/11/2022	21/03/2023	118
Politeknik Negeri Jakarta	Akuntansi	Diploma III	23/11/2022	20/03/2023	117
Universitas Sebelas Maret	Manajemen Bisnis	Diploma III	23/11/2022	17/04/2023	145
Universitas Battuta	Akuntansi	Sarjana	23/11/2022	28/03/2023	125
Universitas Darul Ulum	Akuntansi	Sarjana	23/11/2022	17/04/2023	145
Universitas Gresik	Akuntansi	Sarjana	23/11/2022	10/04/2023	138
Universitas Darul Ulum	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	23/11/2022	20/03/2023	117
Universitas Muhammadiyah Mataram	Ekonomi Syariah	Sarjana	23/11/2022	28/03/2023	125

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesumanegara	Manajemen	Sarjana	23/11/2022	10/04/2023	138
Universitas Buddhi Dharma	Manajemen	Sarjana	23/11/2022	17/04/2023	145
Universitas Gunung Leuser Aceh	Manajemen	Sarjana	23/11/2022	17/04/2023	145
Universitas Muslim Indonesia	Ilmu Ekonomi	Magister	23/11/2022	16/05/2023	174
Institut Shanti Bhuana	Manajemen	Sarjana	23/11/2022	16/03/2023	113
Institut Agama Islam Ma'arif NU Metro Lampung	Perbankan Syariah	Sarjana	23/11/2022	10/04/2023	138
Universitas Islam Batik Surakarta	Manajemen	Sarjana	23/11/2022	17/04/2023	145
Universitas IBA Palembang	Manajemen	Sarjana	30/11/2022	10/04/2023	131
Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Islam (STEBIS) Pagaram	Ekonomi Syariah	Sarjana	30/11/2022	17/04/2023	138
Sekolah Tinggi Manajemen IPMI	Administrasi Bisnis	Sarjana	30/11/2022	27/04/2023	148
Universitas Andalas	Administrasi Perkantoran	Diploma III	30/11/2022	16/03/2023	106
Politeknik Keuangan Negara STAN	Akuntansi Sektor Publik	Sarjana Terapan	30/11/2022	10/04/2023	131
Universitas Lambung Mangkurat	Administrasi Bisnis	Sarjana	30/11/2022	10/04/2023	131
Universitas Bung Karno	Akuntansi	Sarjana	30/11/2022	16/03/2023	106
Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya	Akuntansi	Sarjana	30/11/2022	19/05/2023	170
STAI Syubbanul Wathon Magelang	Ekonomi Syariah	Sarjana	30/11/2022	15/05/2023	166
Universitas Internasional Semen Indonesia	Ekonomi Syariah	Sarjana	30/11/2022	08/05/2023	159
Universitas Bung Karno	Manajemen	Sarjana	30/11/2022	10/04/2023	131
Universitas Dian Nuswantoro	Manajemen	Sarjana	30/11/2022	17/04/2023	138
Universitas Winaya Mukti	Manajemen	Sarjana	30/11/2022	10/04/2023	131
Institut Pertanian Bogor	Ilmu Ekonomi	Magister	30/11/2022	27/04/2023	148
Universitas Islam As-Syafi'iyah	Manajemen	Magister	30/11/2022	10/04/2023	131
Universitas Islam Syekh Yusuf	Manajemen	Magister	30/11/2022	17/04/2023	138
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara	Manajemen	Sarjana	07/12/2022	10/04/2023	124
Universitas Muhadi Setiabudi	Manajemen	Sarjana	07/12/2022	27/04/2023	141
STAI Yogyakarta Wonosari Gunung Kidul	Ekonomi Syariah	Sarjana	07/12/2022	27/04/2023	141
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKP	Akuntansi	Sarjana	07/12/2022	10/04/2023	124
Institut Bisnis Dan Informatika Kesatuan Bogor	Manajemen Pemasaran	Diploma III	07/12/2022	08/05/2023	152
STIE Kesumanegara Blitar	Akuntansi	Sarjana	07/12/2022	27/04/2023	141

Universitas Nusa Nipa	Akuntansi	Sarjana	07/12/2022	10/04/2023	124
Universitas Winaya Mukti	Akuntansi	Sarjana	07/12/2022	10/04/2023	124
STIE Yapris Merauke	Ekonomi Pembangunan	Sarjana	07/12/2022	10/04/2023	124
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Jayakarta	Manajemen	Sarjana	07/12/2022	10/04/2023	124
Universitas Kristen Papua	Manajemen	Sarjana	07/12/2022	17/04/2023	131
Universitas Satya Negara Indonesia	Manajemen	Sarjana	07/12/2022	17/04/2023	131
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YAPAN	Manajemen	Magister	07/12/2022	17/04/2023	131
Universitas Komputer Indonesia	Manajemen	Magister	07/12/2022	17/04/2023	131
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tenggara	Manajemen	Sarjana	14/12/2022	10/04/2023	117
Universitas Islam Malang	Akuntansi	Sarjana	14/12/2022	17/04/2023	124
Universitas Maarif Hasyim Latif	Akuntansi	Sarjana	14/12/2022	27/04/2023	134
Universitas Graha Nusantara	Manajemen	Sarjana	14/12/2022	10/04/2023	117
Politeknik Pos Indonesia	Logistik Bisnis	Sarjana Terapan	14/12/2022	10/04/2023	117
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Madani	Akuntansi	Sarjana	14/12/2022	27/04/2023	134
Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara	Manajemen Bisnis Syariah	Sarjana	14/12/2022	17/04/2023	124
Universitas Surabaya	Akuntansi	Magister	14/12/2022	17/04/2023	124
Universitas Muslim Indonesia	Ilmu Manajemen	Doktor	14/12/2022	17/04/2023	124
Universitas Syiah Kuala	Ekonomi Islam	Sarjana	14/12/2022	17/04/2023	124
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Madani	Manajemen	Sarjana	14/12/2022	10/04/2023	117
Institut Agama Islam Ngawi	Ekonomi Syariah	Sarjana	14/12/2022	17/04/2023	124
Universitas Trisakti	Keuangan	Sarjana Terapan	14/12/2022	27/04/2023	134
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Sampit	Manajemen	Sarjana	21/12/2022	27/04/2023	127
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Surakarta	Akuntansi	Sarjana	21/12/2022	02/05/2023	132
STAI Nurul Falah Air Molek	Ekonomi Syariah	Sarjana	21/12/2022	27/04/2023	127
STIE Cendekia Karya Utama	Manajemen	Sarjana	21/12/2022	19/05/2023	149
Politeknik Keuangan Negara STAN	Akuntansi	Diploma III	21/12/2022	27/04/2023	127
Universitas Andalas	Manajemen Pemasaran	Diploma III	21/12/2022	06/06/2023	167
Universitas Batam	Akuntansi	Sarjana	21/12/2022	17/04/2023	117
Universitas Boyolali	Akuntansi	Sarjana	21/12/2022	17/04/2023	117

Universitas Muhammadiyah Bengkulu	Akuntansi	Sarjana	21/12/2022	17/04/2023	117
Universitas Muhammadiyah Kupang	Akuntansi	Sarjana	21/12/2022	17/04/2023	117
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi AMM	Manajemen	Sarjana	21/12/2022	17/04/2023	117
Sekolah Tinggi Ekonomi Islam (STEI) Hamfara	Manajemen Bisnis Syariah	Sarjana	21/12/2022	16/03/2023	85
Universitas Batam	Akuntansi	Magister	21/12/2022	10/04/2023	110
Universitas Trunojoyo Madura	Manajemen	Magister	21/12/2022	17/04/2023	117
Universitas Brawijaya	Manajemen Kampus Jakarta	Doktor	21/12/2022	08/05/2023	138
Universitas Gunadarma	Manajemen Keuangan	Diploma III	21/12/2022	10/04/2023	110
<b>Rata-rata</b>					140
<b>Min</b>					84
<b>Max</b>					205

**LAMPIRAN 4.**  
**Peraturan LAMEMBA Nomor 9 Tahun**  
**2021 Tentang Pedoman Perilaku Beretika**



PERATURAN PERKUMPULAN LEMBAGA AKREDITASI MANDIRI  
EKONOMI, MANAJEMEN, BISNIS DAN AKUNTANSI  
NOMOR 9 TAHUN 2021  
TENTANG  
PEDOMAN PERILAKU BERETIKA  
PERKUMPULAN LEMBAGA AKREDITASI MANDIRI  
EKONOMI, MANAJEMEN, BISNIS DAN AKUNTANSI  
  
DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MAJELIS AKREDITASI  
PERKUMPULAN LEMBAGA AKREDITASI MANDIRI  
EKONOMI, MANAJEMEN, BISNIS DAN AKUNTANSI

- Menimbang : Bahwa untuk melaksanakan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi, perlu ditetapkan Peraturan Perkumpulan Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi tentang Pedoman Perilaku Beretika Perkumpulan Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
2. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi,  
3. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia No 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;  
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;



5. Akta Notaris Pendirian Perkumpulan Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi tanggal 31 Agustus 2020 No. 55;
6. Keputusan Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia Nomor AHU-0011772.AH.01.07 Tahun 2020 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perkumpulan Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi.

MEMUTUSKAN

Menetapkan : PERATURAN PERKUMPULAN LEMBAGA AKREDITASI MANDIRI EKONOMI, MANAJEMEN, BISNIS DAN AKUNTANSI TENTANG PEDOMAN PERILAKU BERETIKA PERKUMPULAN LEMBAGA AKREDITASI MANDIRI EKONOMI, MANAJEMEN, BISNIS DAN AKUNTANSI

Pasal 1

Dalam Peraturan LAMEMBA ini yang dimaksud dengan:

1. LAMEMBA adalah Perkumpulan Lembaga Akreditasi Mandiri Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi.
2. EMBA adalah Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi.
3. UPPS adalah unit pengelola program studi.

Pasal 2

- (1) Pedoman Perilaku Beretika ini merupakan rujukan berperilaku bagi setiap insan LAMEMBA termasuk asesor baik secara individu maupun secara organisasi.
- (2) Pedoman Perilaku Beretika dimaksud pada Ayat (1) terdiri atas:
  1. Pendahuluan
  2. Nilai-Nilai
  3. Prinsip-Prinsip
  4. Ruang Lingkup
  5. Acuan
  6. Pedoman Perilaku Beretika Insan LAMEMBA
  7. Pedoman Perilaku Beretika LAMEMBA
  8. Pelaksanaan
  9. Sosialisasi dan Penyempurnaan
  10. Pelaporan dan Penanganan
  11. Penutup

- (3) Pedoman Perilaku Beretika dimaksud pada Ayat (1) tercantum dalam Lampiran dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Peraturan LAMEMBA.

### Pasal 3

- (1) Apabila terdapat kekeliruan dalam pengaturan ini, akan dilakukan perbaikan sebagaimana diperlukan.
- (2) Peraturan LAMEMBA ini berlaku semenjak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Jakarta  
pada tanggal 30 Oktober 2021

Majelis Akreditasi  
Ketua,



Ditandatangani elektronik:  
Dian Agustia, DR., AK., MSi  
13-01-2022  
20:11:10 WIB

Prof. Dr. Dian Agustia, SE.,M.Si.,Ak.,CA